

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

高 涛

贵州省 铜仁市 554300

**【摘要】**自我国改革开放以来,我国建筑工程行业取得了飞速的发展。但随着社会的不断进步,人们对建筑工程的需求也在不断的提高,而建筑工程行业内部的竞争也越来越激烈。一些建筑工程企业要想在行业内部立住脚跟,就必须提高建筑工程管理以及施工质量的控制,从而提高建筑工程项目的施工效率以及保障整个建筑工程质量能够达到相应标准。本文的主要内容就是探究当下建筑工程管理及施工质量控制过程中存在的困境以及问题,和相应的有效解决策略。

**【关键词】**建筑工程;工程管理;施工质量控制

## 引言

随着我国社会经济的不断发展,人们对建筑工程的需要也在逐渐的增多,无论是城市还是乡村,在进行经济发展建设的过程中都离不开建筑工程。但是由于社会的不断进步,人们对建筑工程的要求也在逐渐的增加,相关建筑企业在进行建筑工程管理以及施工的过程中,也越来越重视自身的质量控制问题。建筑工程企业通过提高建筑工程管理及施工质量的控制,来不断的降低建筑工程的施工成本,提高建筑工程的施工效率,从而使得企业能够获取更多的经济效益。

## 1.建筑工程管理及施工质量控制存在的困境

### 1.1.技术困境

近几年来,随着我国信息科学技术的不断发展,我国的各行各业在发展转型的过程中都会用到信息科学技术,通过对技术等方面的应用来提高企业的生产效益,降低企业的内部生产成本。而在建筑工程管理及施工质量控制中,相关企业在施工的过程中,更多的是采用传统的施工方式以及管理模式,致使建筑工程公司在行业内部处于落后的地位。我国新技术新材料的推广,世德建筑工程公司在进行施工建设的过程中,也有了新的选择。但是一些小型建筑工程企业前期他的流动资金是有限的,对于新技术和新材料的引进存在着一定的短板,而现在一些建筑工程项目,它的质量标准需要依靠新的技术和材料去实现的,这样一来一些小型的建筑工程企业在发展的过程中就会有所限制。即使一些小型的建筑工程企业,能够有充足的资金去采购新材料和新技术,但是对于员工技能培训这一方面存在着缺失。员工在面对新技术和新材料的时候,由于自身的技术能力不足,对于这些新技术和新材料的应用并不充分,致使后期建筑工程完工后,相关工作人员在对其进行检查的过程中,质量还是无法达到规定的标准。针对这些方面的问题,建筑工程企业如果不及时解决的话,对于整个建筑公司而言存在着致命的隐患。

### 1.2.管理体系不完善

建筑工程公司在对建筑工程项目进行管理的过程中,面临着管理体系不完善的困境。建筑工程项目通常情况下它的周期较长,并且所涉及到的事物较多,一个不小心就容易造成突发意外情况,在一定程度上给建筑工程企业带来一定的经济损失。比如说在建筑工程施工的过程中,对于施工流程的把控管理和施工材料的管理存在不全面的情况,相关工作人员在施工的过程中就会受其影响,最后建筑工程项目的质量就会存在一定的安全隐患。另一方面就是涉及对施工工作人员的管理问题,由于建筑工程它本身所涉及到的内容较为宽泛,因此在施工现场包含的施工工人种类也较多,每一个工作人员所负责的工作内容都是不同的。但是在施工的过程中,如果缺乏对施工工作人员的管理,那么就会使得整个施工作业现场存在安全隐患,甚至在后期建筑工程完工后,质量无法达到相应标准,不得不再进行二次返工,增加了企业的建筑工程施工成本,从而降低了企业的经济效益。

### 1.3.监管困境

一些小型的建筑工程企业在施工的过程中,更多的是提高施工团队的施工效率,降低建筑工程项目的施工成本,从而忽略了对建筑工程施工现场的监管。比如说在施工现场对施工工人的职能划分上存在着问题,如果施工工人的工作职能和责任无法得到落实的话,那么在后续发生意外情况的时候,就无法在第一时间找到责任人,从而将企业的损失不断扩大。另一方面就是在施工现场对施工工人作业的监管,施工工人在作业的时候有着明确的工作流程以及工作标准,相关工作人员只有按照规定的工作流程和标准进行作业,才能够确保在规定的时间内完成相应的任务量,同时也能够间接的保护施工工人的人身安全。而一些小型的建筑工程企业,正是因为对建筑工程施工现场缺少监管,还会导致一些施工工人未按照规定的流程和标准进行作业,致使施工工人将自己处于

危险之中,同时也会影响到后续建筑工程的质量是否达到规定的标准。

## 2.当下建筑工程管理及施工质量控制的现状

### 2.1.企业对建筑工程管理及施工质量控制缺乏重视

在传统的建筑工程施工过程中,建筑工程企业更注重的是整个施工团队的施工效率和质量问题,更注重整个建筑工程的结果导向。但是对于建筑工程管理及施工质量控制,却缺乏一定的重视程度,甚至一些企业内部管理层人员会认为过度的去强调建筑工程管理及施工质量控制,会影响到整个建筑工程的施工效率,从而使得建筑工程项目的施工成本增加,降低了企业的经济效益。建筑工程项目在施工的过程中不单单是施工团队的任务,同时也是需要各个部门之间相互配合的。而一些企业无法认识到建筑工程各个部门之间相互配合的重要性,使其各个部门之间相脱节,在后续的建筑工程项目建设的过程中,可能会因为施工工作人员的自身理解能力存在着偏差,导致在建筑工程施工的过程中,它的质量无法达到相应的标准。

### 2.2.施工工作人员的专业水平有限

目前,我国的建筑工程施工团队较为基层的施工工作人员,他们的年纪都普遍偏大,在专业水平这一方面具有一定的限制性。建筑工程施工,对于工人的基本素质要求较高,尤其现在推崇新材料和新技术进行施工,一些基层的施工工作人员对这些新材料和新技术的掌握是有限的,因此在施工的过程中,极有可能因为专业知识技能不足的原因导致出现失误的问题,后期即使建筑工程顺利完工,相关的质检单位对其进行质检的时候,也能及时查出质量不达标的问题。甚至一些企业在为了追赶某一个建筑工程项目的工期时,会大量聘请一些没有经验的施工人员,经过短浅的教学后,就安排相应的工作人员上岗,但是这些工作人员他们自身的技术能力是不足的,在施工的过程中,可能会因为一些常识性的问题,致使整个建筑工程项目埋下安全隐患,在一定程度上会对企业构成威胁,同时于他们自身而言,也有可能给他们自身招来横祸。

### 2.3.现有承包形式不合理

我国的建筑工程项目多半还是由政府进行统一管理的,一些建筑项目在建造之前,企业通过竞标等方式去获取标书,然后拥有建筑的建造权。但是在各个企业竞标的时候,明显大型企业的优势要高于小型企业,无论是从资金技术还是从人员配置等方面,政府也会优先考虑大型企业。因此一些小型企业在竞标的时候就会出现走偏路的现象,通过行贿等不恰当的方式,去参加标书的竞选,使得企业走上了犯罪的道路。同时,另一方面就是企业与施工团队之间的合作关系,一些建筑工程企业在中标后会将标书承包给小型的施工团队,施工团队设计部门的需求进行建造,但是理想与实际或多或少都会存在着一定的偏差,建筑工程企业过度的去追求经济化利润,就会使得企业内部的核心竞争力下降,使得企业无法在接触行业内部留下来。

## 3.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

### 3.1.建立健全建筑工程管理机制

建筑工程企业在对建筑工程管理及施工质量控制的过程中,首先就要建立健全建筑工程管理机制。企业管理层的工作人员能够通过完善的建筑工程管理机制对施工团队的工作人员进行有效的管理控制。比如说在对施工材料管理这一方面,从施工材料的采购开始,相关工作人员就需要针对不同的施工材料进行合理的采购,在施工材料登记入库之前,要对施工材料的质量进行抽查,确保其质量达到相应的标准后,再将其登记入库。对于施工材料的摆放,也要根据现场的施工规划进行摆放,减少周边环境对施工材料的影响,从而保证施工材料的质量,能够达到建筑工程所需要的标准。除了对单部门的管理以外,相关工作人员也需要对各个部门之间的联系进行合理化的管理,只要加强各个部门之间的沟通协作,才能够保证建筑工程施工的顺利开展。就拿设计部门和施工部门来讲,施工团队需要根据设计部门所提供的图纸进行建设施工,但是

在施工的过程中,施工团队的工作人员对图纸如果存在一定的疑问的话,要及时与设计部门进行沟通,针对当下的疑问,设计部门给予相应的解决方案,这样一来才能够保障建筑工程的施工能够达到相应的质量要求。再者就是对于每一个工作人员的职能划分管理,企业在对建筑工程施工工作人员的职能进行详细的划分,明确每一个工作人员的责任和任务,相关工作人员需要按照自身的责任和任务去完成工作量,一旦在施工的过程中出现问题,相关负责人也能够第一时间找出具体的原因以及相应的责任承担人,这在一定程度上也能够保障施工作业顺利开展,维系整个施工团队的正常运作,提高施工团队的工作效率,在极大程度上保障了每一个施工工人的人身安全。

### 3.2.加强对先进的施工技术和仪器的应用

在传统的建筑工程施工过程中,施工工作人员更多的是采用人力建设的方式进行建筑工程的施工建造,但是如果仅靠人力去建造的话,那么建筑工程在数据上就会存在着一定的误差,致使后期建筑工程在检验的过程中无法达到规定的标准。因此企业在进行施工建造的过程中,要不断的引进先进的施工技术和施工仪器。就比如说在建筑工程施工过程中,施工团队在应用施工材料之前,要利用机器仪器对施工材料进行质量检查,只有当施工材料的质量检查达到规定标准后,才能够正式的投入使用。施工团队在应用建筑工程施工仪器时,能够有效的提高施工效率,尽管前期对于施工技术和仪器的引进需要增加投资成本,但是它能够在极大程度上缩短了施工周期,在最大程度上提高了整个建筑工程项目的施工效率,并且这些施工技术和仪器是可以重复使用的,这样在极大程度上也降低了相应的施工成本,为企业获得更多的经济效益。

### 3.3.加强监管制度

建筑工程企业要想提高建筑工程管理及施工质量的控制,需要加强自身的

监管制度,施工企业需要精细化管理施工作业,确保在施工的过程中,能够对施工质量进行严格把控。企业也要定期安排工作人员对施工现场进行质量检查和监管,一旦出现不达标的情况,就需要及时的联系负责人,并将不合规的问题进行处理。同时还需要定期对建筑工程项目进行监督和检验,一旦发现建筑工程存在安全隐患或者是质量不达标的情况,相关工作人员及时组织施工工人,进行原因探查,及时的查询到原因并给予解决,从而确保建筑工程项目能够顺利运行。监管工作人员需要根据现场的实际情况进行监查说明书的填写,后期一旦发生安全隐患问题,相关工作人员也可以根据经查说明书中的数据情况进行分析原因,并给予相应的解决方案,从而保证建筑工程项目的顺利运行。

### 4.结束语

随着我国建筑行业内部竞争越来越激烈,建筑工程企业要想在其中获取一席之地,就必须提高自身的建筑工程管理及施工质量控制。通过对自身建筑工程管理和施工质量控制的不断优化,减少意外事故的发生,确保质量达到相应的标准。同时,这也在一定程度上降低建筑工程项目的施工成本,提高建筑工程项目的施工效率,从而帮助企业获取更高的经济效益。

### 【参考文献】

- [1]李永辉.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向(上),2022.
- [2]周雅彤.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探析[J].中国科技纵横,2021.
- [3]杨晓东.浅析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2021.

姓名:高涛.身份证:522229199410172031