

工程物资管理存在问题及解决途径分析

田基宏

中铁三局集团物资供应有限公司 山西 太原 030000

【摘要】物资管理是物资计划编制、采购订货、库存保管、合理供应、定额发料、消耗回收等工作的总称。物资管理工作在整个工程管理中占据着重要地位,其需要各部门、各岗位人员相互合作、共同监督,只有企业全体员工均参与其中,才能构建出完整的现代化企业物资管理体系。

【关键词】物资管理;问题;解决途径

1.工程物资管理存在问题

1.1.物资管理缺乏计划性

针对施工企业的物资管理,主要任务是保证在价格合理、质量合格的情况下,确保物料能够及时准确地送达施工现场,避免断货、囤货、物资废弃的现象发生。但是,现阶段大部分施工企业管理人员在施工过程中对物资管理实施计划较随意甚至没有计划。具体表现为制订计划的人员对实际业务不熟悉,制定的计划不符合实际且计划不细致,经常出现配件规格型号适配性不准确的情况;计划制定比较随意,管理人员在制订计划前很少进行实地调查及考察当地市场和施工现场具体情况。除此之外,管理人员在编写计划时很少根据相关标准及制度来制定计划方案。种种因素都很容易促使物资在施工现场供大于求,囤货状况的发生。

1.2.物资管理限额发料没有有效落实

限额发料是施工企业物资管理的重难点。在施工工程现场限额发料并没有得到有效落实,部分施工企业虽然有填制限额发料卡,但是没有发挥出它的作用,大家敷衍了事。这样不仅不利于对材料消耗定额的管理,也不利于监督消耗定额的执行,而且也不能使材料供应计划性得到加强,由此会影响材料采购计划的正确制定、对发料前的准备工作造成阻碍,从而容易导致忙乱和被动情况,如果采购人员无计划性采购还可能导致严重的物资囤积情况。仓管人员若对货物保管不利还会造成物资变质或者毁损,从而造成不必要的浪费。同时,工程项目现场施工人员对于物资大材小用、优材劣用的现象时有发生,这都对物资造成极大浪费。

1.3.物资采购在一定范围内存在问题

在物资采购过程中,采购人员对供应商的审核缺乏严谨性,并且不能准确及时掌握物资采购的市场信息及价格信息,只是片面追求价格最低,从而容易忽视供应商的资质、信誉条件及供应商所提供货物的质量和售后服务。这就致使许多资质优良、信誉高、品质有保证的优良供应商排名靠后甚至是退出供应商合格圈。再加上如今企业之间的激烈竞争,很多供应商为了获取更多的市场份额,往往会制造一些灰色地带,在供需环节做一些“手脚”,引诱采购人员。有些采购人员会在利益驱使下,改变立场,放下职业操守而损害企业利益。此外,采购人员在采购过程中容易加上个人因素,促使物资采购违背公平公正原则,如购买关系料、人情料。这不仅使公司遭受严重的经济损失,还会影响工程项目的建设,给建设项目的安全性及稳定性留下隐患,使公司的品牌及公司的生存与发展受到影响。产生这种情况的原因主要有两个方面:一是企业监察不到位;二是物资采购人员综合素质比较低。

2.工程物资管理解决途径

2.1.加强人才培养,增强协同管理意识

在大多数人看来工程物资管理工作就是采购、仓储、运输等,但事实上这份工作要求工作人员掌握采购、成本控制、成本预算等多个方面的知识,同时还要掌握大量的实战经验。所以,要切实改变我国目前的工程物资管理状况,首先要做好人才的培训工作。在培养物资管理人才过程中,可以从以下几方面入手:第一,大学要对有关专业的学生进行足够的理论教育,只有正确的、先进的理论,才能真正指导和推动实际工作。大学建筑学专业应该在学科设置上加入工程物资管理教学,使学生具备较强的理论素质,为其进入社会工作打下良好的基础。第二,施工企业应充分发挥自己的优势,组织新入职人员进行工

程物资管理方面的培训,将业内较为成熟、较为先进的工作方法传授给新入职员工,并确保其能够应用到工作中。第三,要借鉴西方国家的先进方法。与欧美等发达国家比较,中国城市化进程速度较迟、发展周期较短、缺乏足够的实践积累。在欧美等国家,其工程物资管理方面有更多的实践经验,我国施工企业可以充分吸收和借鉴。通过上述方法,为我国施工企业培养大量工程物资管理人才,促进企业快速稳定发展。

2.2.健全成本预算和控制体系

2.2.1.落实盘点制度

在很多工程施工过程中,会经常出现物资丢失的情况,这无疑会增加工程支出成本。为避免出现这种情况,施工企业在进行工程物资管理时,可以定期对工程物资进行巡查、清点,确保能够及时掌握详细的物资情况。施工企业需加强对工程物资管理的重视程度,尽快完善物资盘点相关规定,同时还要制定相应的监督制度保证物资盘点规定可以顺利落地实施,运用到实际物资管理工作中。

2.2.2.全面维护和利用废旧物资

目前,大部分企业尚未制定有关废旧物资处理的规定,这不仅会给工程物资管理带来不利影响,还造成了资源浪费的现象。为对废旧物资进行有效利用,物资管理人员首先,需要及时为其登记、建立档案,并采取相应的措施进行保管,避免其被盗。其次,将这部分物资归类、清理,对于还能够二次利用的物资进行项目结转,这样还能够起到降低工程购买物资成本的作用。对于不能再使用的物资可以将其变卖,增加企业的流动资金。

2.3.完善工程物资奖惩机制

在进行物资管理的过程中,需针对对物资管理不利的影响因素,制定出一系列管控方法,提升对物资在工程中实际用量以及购买单价的核对和记录,明确计划消耗物资和物资实际使用中消耗的差距。从整体上看,构建完善的物资管理奖惩制度,不仅能够对工程某一个环节结束后第一时间进行物资结余统计,还能起到很好的提升员工工作效率。例如:对于采购物资后的结余,可以以奖励的方式分发给在物资管理中表现突出的工作人员,激发其在日后工作的积极性,使物资管理能更高更好的服务于企业,为企业带来更多的经济价值。

3.结束语

综上所述,施工企业开展工程物资管理工作主要是为了确保工程施工质量,减少工程成本支出,时企业能够获取更多的经济效益,从而提升企业核心竞争力。当现如今工程物资管理中还存在着诸多的问题,例如:协同管理意识不足,缺少专业的人才,成本预算和控制体系不健全,缺少完善的工程物资奖惩机制。出现这些问题的主要原因在于施工企业负责人对物资管理未引起足够重视,缺乏工程物资管理人才,监管体系尚未完善,还需要通过加强人才培养,增强协同管理意识,健全成本预算和控制体系,完善工程物资奖惩机制等措施进行完善,从而提升工程物资管理整体水平。

【参考文献】

- [1]刘臻.石油企业 ERP 物资管理问题的解决途径[J].石油石化物资采购,2021(3):121-122.
- [2]孙敏敏.建筑工程物资管理的信息化途径分析[J].建筑·建材·装饰,2020(3):076-078.