

浅谈建筑工程施工管理与进度控制

黄兴建

云南省 昆明市 650000

【摘要】实际上,在对建筑工程实施管控的过程中,可以在多种技术方法的作用下展开,继而使得建筑项目从各个方面实现全方位的完善已经健全,这样就可以从中获取更多的利益,但,不得不承认这个过程中也存在很多的弊端。因此,有效地促使工程技术管理的相关措施不断地改进以及健全,促进其建筑工程质量的进一步提升是非常重要的,只有这样,项目建设所产生的实际效用才能够得以确保。基于此,本文从工程技术管理的相关要点出发,对其相关措施的进一步优化提供科学的建议,以供参考。

【关键词】建筑工程;工程技术管理;优化措施

引言:建筑工程项目建设管理需要全新的管理手段的融入的,与此同时,其相关的管理理念也需要与时俱进,进行一定的改变,只有这样,所取得的建筑工程的施工效果才会更好。随后在进行实际的操作的过程中,相关的建筑单位还需要实施更进一步的探索,然后以施工地点的具体状况为依据对其现代化的工程技术管理进行改进与优化,在技术手段以及全新方式方法的作用之下,推动建筑工程的高质量完成,还能够获取较好的收益。

1.影响工程进度的因素分析

1.1.相关的管理措施在落实方面有所欠缺

就目前来看,开发商对于建筑工程的技术管理的相关认识是有一定的欠缺的,往往他们为了获得更多的利益,而对技术管理的相关方案进行擅自的修改,进而造成不好的后果。比如,在一些非常关键的建筑领域安排一些非专业的工作人员开展工作,这就使得建筑工程的质量风险得以提升,与此同时,整体的施工效率也会受到一定的影响,继而使得社会经济的发展停滞不前。对于建筑行业来说,如果相关的管理措施不能够实现有效的落实,那么不仅仅会对人民群众的生活安全等造成不利的影响,而且还有碍于建筑行业的可持续发展的实现。所以,在进行建筑工程管理的过程中,一定要将其措施落实到位,保障其项目施工的质量与水平。

1.2.没有给予建筑材料的质量管理工作足够的重视

实际上,建筑材料的成本占据了整个建筑工程总成本的60%左右,可以说,建筑材料的质量问题影响到了整体的质量与水平。但是,没有给予材料质量足够的重视是很多工程项目管理工作普遍存在的一个问题,而且,在确定建筑材料的供应商的时候,如果没有科学的招标管理制度的支持的话,材料质量的管理工作开展起来将会难度很大。此外,还有很多的建筑材料,其储存方式就存在一定的问题,这很容易造成建筑材料的污染问题,继而给工程的施工造成不利的影响。

1.3.相关的工作人员在监督管理的过程中没有做到位

在很多企业中都存在对施工技术的监督不到位的问题,整体的工作过程中存在很大的随意性,而且,作为相关的监督部门,其也并没有严格地按照相关的监督要求去落实与实施,工作人员在监督能力以及责任意识方面都比较弱,这些都给工程质量造成了很大的隐患。除此之外,在实施企业管理的过程中可以发现,大多数的管理人员其并不具备专业且扎实的管理知识的,这也就使得监督管理工作开展的效果不是很理想。

1.4.工程计划出现漏洞

工作人员要分析当前项目建设的具体情况,针对影响工程进度的各项因素进行仔细的研究和处理,把握工程项目建设的模式分析影响工程进度的基本内容。在进行项目建设的过程中,要仔细找出当前项目建设的一些漏洞,如果不能及时对这些漏洞进行处理,就会影响整个项目建设的实际水平。

从当前建设单位的具体情况来看,一些单位在发展的过程中,并没有对实际情况进行综合性的考察,对各方面的内容缺乏一定的了解,忽视了项目建设本身的特殊性和多元化,这就导致项目建设的整体过程与工程的预期存在一定的偏差。

1.5.项目施工的实际内容临时改变

整个工程项目的建设规模较大,施工工作和管理工作的内容都比较多,在施工管理的时候难免会出现一些突发情况。一些人员在工作的过程中也会出现一些不可控的因素,这些情况都会导致整体的施工内容和施工建设效果产生一定的变化。自然因素也是影响项目建设水平的重要因素,比如恶劣天气的影响,像是强降雨,强降雪等,还有一些地质方面的因素。如果不能及时对这些问题

进行预防和把控,就会直接对整体的工程项目建设和工程进度造成一定的影响,会造成施工建设变更。

1.6.施工部门之间缺乏有效交流

建设单位开展项目建设管理工作之前,各部门之间要进行有效的沟通,如果缺乏单位和人员之间的有效沟通,就会导致很多工作的内容落实不到实处,而且方案下达的过程中会出现一些问题。在项目施工的过程中,项目的内容与实际的计划情况不符,或者也可能会出现施工过程中施工材料与设备准备不充分的情况。

2.关于建筑工程管理工作的工作要点的概述与分析

2.1.关于其技术管理机制优化的研究与分析

对于建筑工程技术管理工作的开展来说,工作执行过程中的基础性依据就是制度,其在工作开展的过程中发挥着良好的指导作用。基于规章制度的相关作用,技术管理在执行效率方面会实现很大的提升,而且,有了制度的规范,施工技术的应用也会更加地标准化。此外,通过对管理制度进行一定的细化,相关的技术管理也会更加的精细化,这样,建筑工程施工技术以及其相关工艺的规范性也就能够得到充分的保障了,对于施工方案的科学性以及可行性的提供也有着重要的意义。当然,在实际展开的时候,还需要以现场的实际状况为依据,对相关的技术管理制度进行及时的调整,以确保其应用情况能够达到协调与统一。

2.2.要对施工过程中的组织与规划管理工作给予一定的重视

实际上,施工过程中的各个环节之间的关系是密不可分的,而且,现在的相关制度其实并没有特别的完善,这也就造成了施工过程中的很多问题的发生。针对这一现状,建筑业应该将做好技术管控制度的完善工作,针对性地进行施工过程中可能存在问题的探讨以及分析,并提出科学的预防方案,做好建筑工程所使用材料的质量把控工作。此外,对于各种材料的储存要求也要进行及时且详细的了解,为其选择适宜的储存场所以及环境,这样就能够有效地避免由于储存不当所造成的损失了。与此同时,还需要关注到管理人员的整体素养对于管控工作的影响。在展开实际的施工的时候,对于管理人员的综合考评一定要加强管理,严格地执行持证上岗的相关要求,同时,还要积极地进行专业培训活动的组织,有效促使管理人员的自身素养以及专业技能的提升,进而提供可靠的保障给施工过程中的组织以及规划管理工作的科学性。

3.关于建筑工程管理过程中优化措施的研究与分析

3.1.不断促使建筑工程技术方案控制的加强

在进行建筑工程技术方案设计的时候,地质条件、施工环境以及建设标准等因素都是需要进行重点考虑的。想要确定一个施工方案,其中实际上会涉及很多的内容的,所以说,在设计阶段就应该参与到相关的管理工作之中,这样的话,建筑工程的质量提升将会得以很好地实现,而且对于施工方案的可行性来说也有着积极的意义,施工技术在工程实施的过程中也能够实现进一步的落实了。此外,在进行建筑工程技术管理的时候,建筑工程的安全施工要求是需要给予足够的重视的,在施工设计的过程中安全防护等因素都是需要进行考虑的,这样才能够确保技术方案能够达到相关的安全施工的要求,继而提供良好的保障给建筑工程的安全施工。

3.2.推动施工人员的专业素养的有效提升

对于施工质量来说,施工人员的素质有着重要的影响,其对于施工工程的顺利开展可以说有着决定性的作用。所以说,如果想要促使施工的质量实现有效的提升,那么就应该从本质上出发,促使施工人员的专业素养得以提升。在建筑工程的实际施工过程中,农民工占据了大多数,他们的思想素质以及文化

程度实际上都不算太高,这样的话就很容易给施工现场的管理工作造成一定的消极影响。所以,作为施工单位,应该积极地开展相关的培训活动,通过专业的培训,对其工作的效果进行一定的改善。在进行培训的时候,工作人员的综合素质以及安全意识应该是其培养的关键所在,当他们的综合素养有了提升,安全意识足够强的时候,工作安排起来也就会更加地简单一些,工作开展的配合度也会更高。

3.3.对项目工程的造价进行合理化地控制

工程造价实际上是建筑工程经济效益以及施工质量的重要性保障,做好工程造价的合理控制工作,对于建筑工程的整体水平的提升有着重要的作用。在正式展开工程作业之前,一定要做好初期资金的预算工作,相关的工作人员以调研到的情况为实际依据,对动态资本展开合理化的控制。对于工程造价来说,材料以及设备的采购都会影响到造价的控制问题,所以说,对于采购环节实施严格的控制是很有必要的,以整体工程项目的要求为依据,尽可能地降低成本、高质量的材料选择,推动收益最大化的实现。与此同时,对于施工环节所存在的问题,施工团队要及时发现,及时解决,促使材料资源的使用率的提升。

3.4.制定严格的工程进度规划方案

对于整个工程项目的建设而言,开展全方位的进度控制工作是非常重要的,管理人员要了解项目建设的实际情况,在项目施工建设之前,就要制定完善的项目管控方案和管理计划,对方案内容进行细化处理,要将方案管控落实到每一个细节,加强各个环节的有效连接,强化各部门和人员之间的有效联系,针对不同环节的工作内容进行综合性的考虑。相关部门的工作人员还应该将方案内容与进度的综合内容表合在一起,对工期进行合理的规划与调整,这样才能在施工的过程中合理分配各项任务,严格按照工程进度,对各个环节进行有效的监管,从根本上强化工程管理工作的实际进度和工作的力度。

3.5.实行有效的工程进度监管

对于整个施工建设而言,监管部门必须要强化人员管控的主要模式,安排专业人员开展工程项目监督和管控工作。在整体监管的过程中,相关负责人员

要做好实地考察和研究工作,如果发现问题要及时进行处理。落实各项管理制度,分析施工建设过程中的各类矛盾与冲突,严格按照方案落实各项执行工作。

还应该要考虑市政工程项目建设的具体模式,强化各部门之间的有效监管,各部门之间的关系是非常复杂的,只要严格按照相关要求开展管理工作,才能够有效的提高工程项目建设的实际效率。还应该安排工作人员加强各部门之间的有效监管,实现部门之间的有效配合和联系,这样才能保证整个工程项目的协同发展。

4.结语

总的来说,在建筑工程施工的过程中,施工管理的功能与进度的控制是不能够被忽略的,做好这一工作,不但能够促使工程施工的质量以及水平实现有效的提升,而且还能够更好地进行风险与威胁的规避,为人们的安全提供可靠的保障。所以,相关的工作人员一定要做好这一工作,将规章制度落到实处,做好监督管理工作,在促使自身综合素养提升的同时,增强责任意识,为建筑行业的可持续发展的实现贡献力量。

【参考文献】

- [1]邵胜军.建筑工程管理中的施工管理与进度控制要点优化措施.项目管理与质量控制, 2022(3):199-200.
 - [2]要东强.建筑工程管理中的施工管理与进度控制要点优化措施.建筑, 2022(3):111-112.
 - [3]蒋伟军.建筑工程管理中的施工管理与进度控制要点优化措施.居舍, 2020(31): 116-117.
 - [4]吴勇.建筑工程管理中的施工管理与进度控制要点优化措施[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(20): 31-32.
 - [5]宁艳红.建筑工程管理中的施工管理与进度控制要点优化措施分析 [J].建材与装饰, 2019(21): 173-174.
- 姓名: 黄兴建. 身份证: 512322197502141259