

# 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策

邱承航

山东省 青岛市 266000

**【摘要】**近年来,随着我国城市现代化建设进程的不断加快,我国的市政工程建设数量逐步增加,人们也逐步提高了对市政工程建设质量的要求。市政工程的施工质量与城市的发展水平密切相关,因此,在实际展开市政工程项目施工建设的过程当中,必须从根本上保障其施工质量,从而推动我国城市项目的发展速度。在此基础上,本文就如何高效展开市政工程施工质量管理工作展开实际分析,以逐步提高市政工程的施工建设水平及建设质量。

**【关键词】**市政工程;质量管理;安全管理

对于市政工程项目来说,其建设周期相对较长,且建设规模相对较大,在实际展开工程项目施工建设的过程当中,会受到各类因素的影响,从而导致工程项目建设中存在着一定的施工问题。为了有效规避这些施工问题对工程项目建设所造成的不良影响,必须要做好工程项目管理工作,从而不断提高市政工程项目整体建设水平与建设效益。其中,质量管理作为工程管理中的主要内容,为了保障市政工程项目整体建设效果,必须要加强施工质量管理力度并不断优化质量管理内容,从而逐步提高市政工程的施工建设水平,加快城市的现代化建设步伐。

## 1.市政工程施工质量管理概述

在针对市政工程项目展开施工质量管理工作的过程当中,必须要实现对市政工程施工全周期的质量监督,进而从根本上提高建筑工程项目的整体建设质量与建设水平。在实际展开市政工程施工质量管理工作的过程当中,应当从施工前期阶段,施工阶段以及施工后期阶段三个阶段来展开质量管理工作,从而实现质量管理在施工全周期的有效落实。在施工前期阶段,工作人员必须要做好施工前期的准备工作。工作人员应当根据市政工程项目具体情况来进行施工现场的勘察,并对勘察数据进行收集与整理,以为设计人员制定施工设计方案提供数据参考。在规划与设计施工方案的过程当中设计人员也应当综合性地考虑市政工程项目具体情况,逐步提高施工方案的合理性与科学性。在方案规划完成后,也应当由工程师对设计图纸进行审核与分析,从而选择最优化的施工方案,为后续市政工程项目顺利施工建设奠定良好基础。在施工过程中,质量管理人员也应当不断提高自身的质量管理意识,并针对施工现场中可能会存在隐患的各类因素进行质量管理与控制,进而从根本上杜绝施工质量问题。在施工后期阶段,质量管理人员也应当根据工程项目施工建设标准来对工程项目进行验收,并做好工程质量检测工作。

## 2.加强市政工程施工质量管理工作的实际意义

在我国城市化进程不断加快的同时,市政工程建设数量逐步增加。为了给人们提供更好的城市服务,必须要充分保障市政工程项目整体建设质量与效果。而通过展开施工质量管理工作的,不仅能够保障市政工程项目整体建设质量与水平,同时也能够规范施工流程,从而规避施工过程中所存在的各类问题。除此之外,通过将质量管理工作贯彻落实到市政工程施工项目全周期当中,也能够在保障工程项目建设质量的同时,实现对建筑资源的合理调配,从而达到成本控制的效果与目的,进而有效提高施工单位的整体建设效益。与此同时,通过展开质量管理也能够加快工程项目建设效率,从而规避工程延期等问题。

## 3.市政工程施工质量管理中所存在的问题

### 3.1.严重缺乏质量管控意识

通过对目前的市政工程施工质量管理现状进行相应的分析,我们可以发现一部分施工单位在实际展开工程管理工作的过程当中,并没有形成质量管控意识,质量管控工作流于形式,并没有实质意义上落实到施工全周期当中。在实际展开市政工程项目施工建设的过程当中,施工质量控制起着非常重要的价值与作用,通过以行之有效的形式来开展施工质量控制工作,既能够实现施工成本的有效管控,同时也能够加快施工建设速度,从而确保工程项目能够在所规定的周期内顺利完工。与此同时,通过展开施工质量控制工作,也能够保障施工现场的安全性,从而为施工人员打造安全地施工环境,杜绝各类安全问题的发生。但是对于一部分施工质量管理来说,其自身的质量管控意识相对匮乏,并没有从真正意义上认识到质量控制的重要价值。除此之外,部分施工企业也没有根据市政工程的具体情况来建立健全管理制度,在缺乏规范化的管理制度下,不仅会导致施工中各类质量问题频发,同时也难以达到理想的工程管理效果。

### 3.2.施工材料存在质量问题

在实际展开市政工程项目施工建设的过程当中,施工材料是其中非常重要的内容,从根本意义上来讲,施工材料的质量直接性地决定了工程项目的整体建设水平。若施工材料的质量不达标,不仅会导致市政工程项目施工中存在较多的安全隐患,同时,也会引发各类质量问题。对于市政工程项目来说,其建筑规模相对较大且所涉及的建设内容相对较多,在进行材料采购时,更应当注重材料的规格及性能等。但是对于一部分施工单位来说,其在进行材料采购的过程当中,为了达到节约成本,提高效益的目的,所选购的施工材料质量难以达到施工建设标准。若将不合格的材料应用到市政工程项目施工建设中,不仅会导致工程项目建设过程中存在着较多的质量隐患,同时也会在一定程度上增加工程维护的成本。不仅如此,部分施工单位在将施工材料应用至施工现场之前,并没有做好施工材料的质量检测工作,无法保障施工材料的质量及性能。

### 3.3.质量监管不到位

市政工程建设规模相对较大且影响范围较广,在实际展开项目管理工作的过程当中,必须要充分重视质量管理工作,以保障整个市政工程建设质量与建设效果。若在展开质量管理工作时存在着相应的问题,不仅会导致后期工程项目建设中存在着较多的安全隐患,同时也会增加一定的施工成本。但是在具体推进质量管理工作时,部分管理人员缺乏对管理数据的掌握,同时也在执行监管工序时,也没有严格按照规范流程来落实相关工作,从而导致质量管理中存在着一定的问题。

### 3.4.缺乏规范化的管理体系

在实际展开工程项目施工建设的过程当中,必须要有规范化的管理制度作为发展依托,从而达到项目施工指导作用,保障工程项目的顺利施工建设。但是对于一部分施工企业来说,其在实际展开工程项目施工管理工作的过程当中并没有建立健全管理制度。在缺乏规范化的管理体系下,并会导致施工现场出现混乱情况,同时也无法从根本上保障施工管理效果。同时,施工管理人员在展开相关管理工作时,也缺乏管理制度作为参考依据,造成施工管理效果不佳。

## 4.市政工程施工质量管理的优化对策

### 4.1.紧跟时代发展脚步,严格管理施工材料

由于市政工程项目施工建设时需要采用较多种类的施工材料,若施工材料不达标,将严重影响着市政工程项目整体建设效果。因此,相关管理部门必须要加强施工质量管理力度,从而从根本上杜绝因施工材料质量不达标而引起的问题。首先,政府部门应加强对市场上材料经销商的管理力度,严格规范材料经销商的买卖行为,进而从根本上减少和控制市场中不合格的施工材料。其次,采购人员在材料进行采购时,应当做到货比三家,选择质优价廉的材料供应商进行合作,同时也应当签订合同,一旦因施工材料而引发质量问题,就应当对材料生产及发运企业追究责任。再者,在对材料进行运输试验,应当对施工材料进行保护,避免因路途颠簸而导致材料性能受到破坏。在将材料运输至仓库后,也应当展开材料管理工作,确保材料的储存环境不会对材料,性能等方面造成影响。最后,再将施工材料进行入场使用之前,也应当针对施工材料做好质量检测工作,在确保材料二次检验合格后入场使用,从而从根本上杜绝因材料质量不达标而引发的质量问题。

### 4.2.加大监管力度,降低不可控因素的消极影响

由于市政工程项目建设规模相对较大,在实际展开工程项目施工建设的过程当中,非常容易受到各类因素的影响而导致工程项目出现质量问题。因此,施工企业必须要建立健全管理制度,并加强监督管理力度,以实现对施工建设质量的有效监管。首先,监理单位应当结合市政工程的具体建设情况来制定针对性的监督管理制度,并严格按照监督管理标准来制定针对性的监督管理机制,从而提高建筑工程项目的监督管理水平,规范施工人员的操作行为。同时监理

人员也应当提高自身的责任意识并不断加强巡查力度,在进行监理作业时,一旦发现施工人员存在操作不当等行为,应当及时制止并责令其进行整改。这样一来既能够及时发现问题并实现对问题的有效控制,同时也能够规范施工操作流程,保障市政项目的建设质量与建设效果。除此之外,在完善的监理制度下也能够持续推进工程建设进度并实现对工程施工质量的有效控制。

#### 4.3. 做好人员岗前培训

从根本意义上来讲,管理人员的专业水平与工程项目管理效果有着非常密切的关联性,因此,要想从根本上保障市政工程项目质量管理效果,就必须加强对管理人员的培训力度,确保管理人员在实际展开质量管理工作时能够秉承着高度负责的态度来落实质量管理工作,进而逐步提高质量管理水平,保障工程项目建设效果。除此之外,施工人员的施工行为及专业能力也在一定程度上决定了工程项目的整体建设水平。因此,施工企业也应当加强岗前培训力度,确保施工人员能够充分掌握施工技术的应用方法等相关内容。同时,为了规范一系列安全问题,施工企业也应当做好安全培训工作,确保施工人员的安全意识能够得到逐步提高。在此过程中,为了提高员工的工作积极性,施工企业也可以建立奖惩激励机制并将其与员工的绩效挂钩,通过这种方式,不仅能够有效提高工作人员的执行效率,同时也能够保障整个市政项目的整体建设水平。

#### 4.4. 制定完善地质量管理体系

在展开市政工程质量管理工作过程当中,施工单位也应当建立健全质量管理体系,从而发挥出管理体系的引导及约束作用,为市政项目的有序开展奠定良好基础。通过优化与完善质量管理体系,不仅能够有效提高施工现场管理水平,同时也能够约束工作人员的施工行为,规避一系列安全隐患的发生。与此同时,施工单位也应当建立责任制度,确保各个部门都能够正确认识到实行施工质量管理的重要价值,从而保障质量管控效果。

#### 4.5. 加强对信息技术的应用, 构建现代化的质量管理体系

在实际展开市政工程项目接账管理工作的过程当中,传统的质量管理模式难以满足市政项目的实际建设需求,因此,施工单位必须要创新与优化管理模式,进而实现对整个施工全周期的有效管理。通过优化与创新管理模式既能够不断提高质量管理水平,同时也能够完善与优化施工管理制度,规范施工流程。在此过程中,施工单位也应当加强对先进技术的引进。如借助 BIM 技术来开展质量管理工作。建筑企业可借助 BIM 技术来搭建质量管理体系。在质量管理体系的作用下,工作人员可实时动态地了解施工项目的具体建设情况,同时也能够精准性地分析市政项目施工建设时是否会存在各类潜在隐患并制定针对性的防范措施。在现代化质量管理体系的作用下,不仅能够有效提高施工管理质量控制水平,同时也能够提高施工建设效率,保障市政项目的顺利实施。

#### 5. 结束语

总而言之,在实际展开市政工程项目施工建设的过程当中,通过展开施工质量管理能够有效控制施工过程中所存在的各类隐患同时也能够达到成本控制的效果与目的。但是要想从真正意义上保障施工质量管理水平建筑单位,也应当形成高度的质量管控意识并创新与优化管理模式,从而逐步提高质量管控水平,保障工程项目的整体建设效果。

#### 【参考文献】

- [1]戴伟,张晓湘.市政工程施工中的质量控制的重要内容分析[J].智能城市,2019,5(18):91-92.
- [2]郑志成.市政工程施工质量管理与安全管理分析[J].四川水泥,2019(07):171.
- [3]吴镇清,丁伟,师晓飞.市政工程施工质量管理分析与研究[J].山西建筑,2017,43(03):246-247.

姓名: 邱承航. 身份证: 370203197006210339