

建设工程成本管理与审计要点

窦旭刚

身份证号码: 370283199306275215

【摘要】近年来, 社会经济的稳步发展, 在很大程度上带动了我国建设工程事业的进步, 但随着建设工程企业的增多, 企业与企业之间的竞争越发激烈。因此, 以建筑工程项目成本管理为研究内容, 立足建筑施工单位视角, 对建设工程项目中涉及施工人员劳务、机械设备租赁、施工材料采购等成本支出项进行规范管理与严格控制, 可以提高建设工程项目中施工要素资源的利用率, 减少项目成本支出与项目预算偏差, 降低施工企业运营与管理风险。

【关键词】建设工程; 成本管理; 审计要点

引言: 根据自然属性, 建设工程可分为建筑工程、土木工程和机电工程三类。建设工程事业的发展, 对国民经济的增长有着重要的推进作用。建设工程企业只有做好成本管理、审计等工作, 才能有效提升企业自身的社会效益与经济效益, 促进自身的长远发展。项目成本管理是建设工程项目管理的核心内容, 是建筑施工企业成本管理的重头戏, 也是贯穿在建设工程项目建设全过程的重要构成。将建筑施工企业项目成本进行分部、分项控制分析, 可以提高施工单位的经济效益。

1. 建设工程成本管理

1.1. 创建成本管理系统

企业通过不断创建成本管理系统, 有利于推动成本管理的系统化发展。目前, 企业需要关注成本管理全过程, 在这方面的基础上构建成本管理系统。企业需要强化成本预算方面的管理, 积极结合项目合同要求的相关结算方式, 充分匹配和调整成本管理方式。比如, 将结算的基础放在固定合同额方面, 将依据放在合同金额方面, 充分分配每一个环节相关的成本占比。在结算方面, 结合合同结算单, 根据项目工程量展开相应的结算, 需要考虑国家有关政策, 更应该考虑企业资源配置等因素, 接下来再开展成本管理。企业在不断开展预算管理工作中, 需要与自身实际状况相契合, 还要与项目内容相契合, 进而更好地夯实成本管理基础。在事情开展中期的管理中, 企业需要立足有效的预算管理, 考虑项目内容, 提升督促全体员工参与成本管控的力度, 通过督促的方式让全体员工更主动配合。企业需要有效分解成本计划, 不断地落实每一项成本指标, 采用标准化管理方式管理每一项常规开支, 加强和做好成本变动控制工作, 防止超出相关区间的情况发生; 在事情后期方面, 企业需要提升核算考核力度, 采用完善会计核算的方式, 达到企业优化成本核算的目标和效果。

1.2. 完善市场信息与物料供应商信息库

建设工程项目实施涉及到诸多施工材料、机械设备等施工要素, 尤其是钢、铁、水泥、砾石等物料, 其在建设工程项目中用量较大, 且市场价格波动不定, 是影响建设工程项目施工成本的关键因素。因此, 施工企业需面向建设工程项目实施的相关物料构建分类有序、覆盖全面的信息库, 对物料的市场价格、供应商渠道、报价信息等动态更新, 并根据建设工程项目体量测算物料采购量以及采购成本, 为施工企业工程造价估算提供相对准确的参考。同时, 依托物料信息库的物料管理系统可支持物料价格的横纵向分析、历史演变分析等应用, 为施工单位合理筛选供应商、整合各物料供货渠道等提供智能化平台支持。

1.3. 加强工程项目成本的过程管理

在项目成本管理中, 不仅要重视成本, 还要重视过程的控制。事前控制是指在工程建设前, 根据工程进度、造价等因素, 对工程成本进行合理的规划、合理的造价控制, 从而达到控制工程成本的目的。在施工过程中, 由于设计方案频繁变动, 导致工程成本大幅上涨, 影响到工程成本的控制。所以要严格控制工程项目的变更, 不得擅自改变建设规模, 不得任意增设其他项目。一般在工程建设中, 由于地质条件、特殊自然灾害、社会、政治、经济等因素的影响, 必须改变建设项目的建设规模和增设建设项目时, 可以对其进行变更。在设计变更时, 为确保设计方案的科学性、合理性、规范性, 应编写由施工单位、设计单位、监理单位共同签署并盖章的变更报告。施工单位应对因设计变更引起的成本增减进行全程监控, 防止因施工合同价超出施工预算而造成的成本上升。建设单位应派专业的工程成本专家深入工地, 对工程项目的成本变化进行全面的调查与监测。

1.4. 全面考虑成本的管控

在实际的项目施工成本管理中, 这方面的工作绝不是简单的制订成本计划, 而是需要有效进行计划的执行、现场反馈等管理, 并且还需要全过程的进行整个施工过程的成本管理。因此, 在管理中, 相关人员需要全面考虑成本的管控, 在成本预算编制过程中, 让这方面的工作有效深入每个施工环节中, 还需要了解各方面的费用支出, 如材料、人工等。考虑因为意外情况发生而出现的相关费用, 并且将这方面的内容当作依据, 制订具体的成本计划。在管理中, 需要确定每一个部门的职责, 每个部门和人员都需要重视施工当中的成本管理工作, 有效关注实际的施工进度, 还要充分掌握自己所要承担的工作详情。并且企业可以构建成本管控巡查组, 监督具体计划的落实情况。在发现实际和计划之间有一定偏差时, 需要第一时间找到问题, 还要找出来出现偏差的因素。进而更好地调整相关计划, 为接下来开展工作保驾护航。在成本管理结束以后, 企业需要总结整个工作, 并且管控人员也需要做好分析工作, 在企业的信息库中纳入总结数据, 进而更好地将足够经验提供给以后的成本管理工作

2. 建设工程审计要点

2.1. 合同价及工程量清单计价审计

合同价审计涉及固定总价合同审查、可调价格合同审查、成本+酬金合同审查等工作。在合同价审计过程中, 建设工程企业需对合同价是否处于合理范围进行重点审查, 分析判断各项成本开支的真实性。此外, 为提高建设工程成本控制效果, 建设工程企业还要加强对工程量清单计价的审计, 并重点审查清单计价工程是否合规、招标期间实体消耗是否准确、标底编制是否与国家清单计价规范相符以及投标报价水平的高低等内容。建设工程企业要通过审计工程量清单计价, 对工程量计算得科学与否进行全面评价, 并评估各项成本费用预算是否合理, 使建设资金成本得到有效控制。总之, 建设工程企业需按照规范要求做好合同价及工程量清单计价审计工作, 为建设工程的顺利开展和工程成本控制目标的实现提供保障。

2.2. 图纸会审与设计同步

受到施工现场复杂因素综合影响, 施工内容与施工进度和施工组织设计方案或多或少存在偏差, 致使施工内容或工艺等出现大量的签证变更, 增加建设工程项目成本。建设工程项目施工前应同步安排建设设计、图纸会审, 以免图纸会审后对砌体、管道安装等进行二次修改, 或者景观与外立面设计冲突导致二次预埋, 降低因设计与施工不匹配而带来的额外成本支出。

3. 结语

综上所述, 做好建设工程成本管理工作的意义显著: 有助于保障建设工程的顺利开展, 提升工程施工质量, 为决策层做出正确的决策提供支持, 并能有效提升建设工程企业的经济效益。然而, 当前建设工程成本管理工作仍然存在较多问题, 建设工程企业需要从立项决策优化、加强施工成本控制、加强监管等方面着手, 增强成本管理效果。建设工程企业还需要充分把握设计概算、施工图预算、合同价及工程量清单计价等方面的审计要点, 全面增强建设工程成本管理效果, 为建设工程企业的良性稳定发展奠定坚实基础。

【参考文献】

- [1] 阮璐. 工程总承包项目成本管理探究[J]. 中国金属通报, 2022(07): 183-185.
- [2] 王孟奕. 工程审计对项目成本的影响[J]. 合作经济与科技, 2022(14): 141-143.