

关于加强市政工程质量管理的探讨

张 健

湖北省 宜昌市 443000

【摘要】在当下城市建设发展的过程当中，市政工程项目是至关重要的一个项目，所以做好市政工程质量方面的管理是非常关键比较重要的。现实中因为管理制度设置得并不完善，存在一定的漏洞，施工技术也有一定的缺陷产生，以及质量意识不强等各种因素造成的影响，所以使得市政工程质量管理工作产生了更多的问题。更好地对市政工程质量管理的水平进行提高，有关部门应该切实地分析市政工程质量管理所具有的一些特点，了解对工程质量管理产生影响的各种因素，采取更加科学的策略，从而对市政工程质量管理的成效进行提高和加强。

【关键词】市政工程；质量管理；问题对策

市政工程是城市建设和发展过程当中非常关键的工程项目，也是一项较为系统并且非常复杂的民生工程，和人民群众的切身利益之间是紧密联系的。如果说市政工程项目开展，质量水平达不到理想的标准，那么直接会对人民群众的利益也造成损害，影响到人民群众的生命安全，更加会对城市形象造成打击，无法推动城市的有序发展和进步。因此在工程建设的过程当中，应该提高对于市政工程质量管理的力度，确保项目各个环节的质量水平是符合标准的，尽量地减少市政工程当中出现的项目问题，这样才能够对城市的发展和进步进行有效地保障。

1.市政工程质量管理的的基本特点

市政工程项目本身作为一项重大的工程项目，不仅和城市的发展和进步有着紧密的联系，同时还和人民群众的自身利益有着一定的联系。在市政工程项目进行的过程当中，对市政工程质量进行保障，也就是对人民群众的利益形成的保障，更是满足城市发展的重要需求。市政工程的质量管理所存在的主要特点，在以下几个方面表现了出来。

首先第1个方面就是市政工程建设项目的投资金额数量比较大，在进行管理的过程当中，质量管理措施策划难度相对较高，项目投资的成本少则上千万多则甚至高达几个亿。市政工程项目规模是在不断扩大的，涉及到的环节比较多，所以在其中应用的工艺技术要求非常高，这就使得市政工程质量规划工作面临较多的问题，存在一定的难度。

接下来就是在工程进行的过程当中涉及到的工作人员数量比较多，根本没有办法有效科学地进行人员的管理。在市政工程项目实施的过程当中，涉及到的工作人员数量在不断地增加，包含市政工程的管理人员及设计人员还有有关施工人员等等，这就给人员的管理工作也带来了较多的困难和阻碍。特别是在市政工程进行的施工过程当中，因为施工队伍是比较多的，管理形式存在着区别和差异比较大，这就导致这些工作人员的技能素质水平也有一定的不同，无法对人员管理的效果和质量水平进行保障。

还需要提到的就是施工的进度非常容易受到外界环境变化所产生的一些影响，无法对施工的日期进行保障，施工的过程非常容易受到施工环境以及地形变化，还有应用技术手段的一些影响导致工程不能够在合同规定的期限内完成。具体分析，在工地环境方面，因为气候温度这些环境条件有更多的变化，有一定的不确定性，影响到工程项目的展开。比如在大雨的天气下会直接影响到露天的市政工程施工，大雪的天气也会影响到施工设备运行的部件，以及工作人员工作的开展，地形方面，因为岩石和泥潭等不同因素的产生，会使施工时间不断地延长。在施工技术方面针对一些特殊的地形结构应用的技术手段就相对比较困难，可能会无法达到设计的目标。那么在这样的情况下，就需要施工单位将施工的实际状况作为主要的参照依据，应用合理的技术手段，推动工程项目有序推进发展。

2.市政工程质量管理的意义和作用

2.1.市政工程质量管理的意义

在城市进行的建设工作当中市政工程是基础设施建设的关键工程，是对城市建设发展水平进行衡量的主要指标，也是城市居民日常生活的关键保障。在城市建设的过程当中加强对于市政工程的优化建设，是对人们生活品质进行提高进行保障的一项重要举措。因此市政工程建设管理人员应该着重地关注质量的有效管理工作。市政工程的科学建设无疑可以为人们的生活带来更多的便利，并且生活的舒适程度也会随着上升，得到有效的发展。建筑质量无法达到理想状态的市政工程，则会威胁到居民的财产安全。作为一项促进城市建设发展的核心工作内容，市政工程质量水平直接会对城市经济的整体发展造成一定的影响。

2.2.市政工程质量管理的的作用

从当下城市发展的实际动向进行分析，能够了解到加强市政工程质量方面的管理所起到的作用是非常重要的，无论是从企业建设的这一角度进行分析，还是从市场的要求角度进行研究，都能够看出市场工程质量管理是必不可缺的。想要做好市政工程质量管理工作，就需要对其本质特性有所了解和分析。市政工程是城市建设当中至关重要的一项工作，本身具有项目投资较大，策划困难，以及工作人员管理困难，还有外界影响因素较多，较为复杂，无法控制等特点。具体分析，在市政工程项目进行的投资这些方面一般情况下市政工程的规模比较大，所以需要投入的资金数量也就比较多，针对工程当中应用的工艺技术要求也是非常高的，这就会导致市政工程质量管理的难度随之而上升。在人员的构成方面，市政项目大规模地建设，涉及到的工作人员数量相对也是比较多的，因此针对管理人员进行的协调安排也就非常地复杂。同时市政工程建设当中的施工团队数量较多，管理工作人员的难度随之而增大。

3.市政工程质量管理的现状

3.1.工作人员思想意识薄弱

就当前市政工程质量管理工作开展的实际状况进行分析，能够了解到在工程实际质量管理工作进行的过程中，很多施工团队虽然说施工技术较为先进，但是他们的思想观念非常地落后，文化素养也比较落后。一些施工团队的工作目标仅仅是完成施工的任务，不具有施工管理的意识以及安全管理的意识。因此在这样的情况下实际施工进行的时候，就需要定期地开展对于工作人员的安全教育，但是不可否认的是施工人员会受到自身思想意识造成的一些限制和影响，更多地依据于自己以往的工作经验开展，不具有规范性的施工操作，还会排斥对于先进设备以及技术手段的应用，进而导致施工的质量水平无法在施工层面得到有效的保障。除此以外，市政工程的项目质量管理人员如果无法对自己的管理思想和观念进行更新，也会导致质量管理的成效相对较低，造成对于市政工程建设的一些负面影响和打击。

3.2.工程质量管理机制体系不健全

制度的建设是对管理工作顺利实施进行保障的关键因素，在当下市政工程建设和管理工作的推进的过程当中，有关管理单位的制度建设和落实情况无法达到理想的状态和目标。一方面在工程建设的过程当中存在着业务部门不按照要求施工的情况，无法及时地进行合同的签订。同时有关管理部门也没有按照具体的规范标准来做好施工报告的办理工作，导致工程项目管理的效率相对较低。那么面对这样的情况，工程质量的管理工作是根本没有办法得到有效的保障的，这也从反面说明了质量管理的制度体系存在一定的缺陷和漏洞。

3.3.市政工程施工项目不合理，控制进度

施工建设团队之所以专业，在一定程度上取决于整体的进度情况。如果说一个团队能够高效地有组织有纪律地进行施工，那么建设的工程项目质量水平必定是可以达到要求和标准的。现在的建筑施工队伍结构单一，以一个项目的排水施工建设为例进行分析，排水建设在施工人员来看，可能就是放下水管，安装水箱这些简单的操作。有较多综合素质达不到标准的人，进行这些操作，导致排水系统的安装质量水平不达标，和设计的图纸之间存在着较大的差异。甚至这些施工人员还有自主地修改设计图纸。除此以外，对于整体的把控力度不足也是非常关键的问题，比如说人员安排不合理，不具有加强主动性等等，缺乏协调和配合，整体的施工进度就会非常地缓慢，更加会对工程的质量造成一定的影响。一旦施工的进度较慢，那么项目部造成的资金成本使用就会超出预算，所以工程后期就无法高质量有效地完成。

4.加强市政工程施工管理的措施

4.1.增强工程施工管理人员意识水平

首先在对管理人员进行选择的过程中要严格地进行笔试,也需要做好面试工作,员工能够接受新的技术手段以及先进的管理方法是非常重要的,他们要有足够积极的热情进行学习,在主观上有愿意主动工作的愿望,使得各项工作都能够有序推进发展,加快施工的进度,使得建筑行业可以达到一个先进的发展水平。其次,从树立安全意识概念出发,要定期地维护这些施工设备,及时地发现其中存在的隐患问题,解决这些问题,加强安全生产管理工作。管理人员是需要转变观念的,绝对不能够一味地按照传统的观念进行施工,不愿意主动接受新鲜事物,他们要有一定创新的思想,但是也不能够完全抛弃原先的理念,要从实际施工的角度出发,在探索当中落实这些理念,通过讲座或者是宣讲会等不同的方式对这些知识进行宣传,使得工作人员在思想上有一定的转变。其次要提高所有工作人员的综合素质,定期地要求一些专家给工作人员培训新型的设计以及材料,还有各种设备的使用方式。最后则是需要建立具有一定可行性的奖惩制度,使得员工的积极性得到加强,惩罚一些不脚踏实地工作的人员。

4.2.做好施工材料的采购工作

在市政工程项目进行的施工过程当中,还应该注重施工材料的有效采购,因为施工材料是建筑框架和主体应用的主要材料,对项目的质量产生的影响也是非常直接的。施工之前应该注重科学合理地评估施工环境以及施工的具体地形,科学合理地进行材料和配件进行选择,落实相关设施的有效配置。市政工程各种材料的选购应该符合国家的标准,拥有一定生产资质的供货商,确保市政工程需要的材料都是符合需求,符合要求的材料内容。为了能够有效地避免在采购环节出现采购人员中饱私囊的这种情况,应该根据这些工作人员的实际选择一些诚实的采购人员,确保采购工作进行的效率水平达到标准。进入施工现场的这些设备材料,应该主动地安排专业的人员负责存储,系统性

地检测分析,确保在施工当中这些材料都可以安全地投入应用,推动建筑工程施工进度,对施工的质量水平进行提高。

4.3.加大先进施工技术的应用研发,对项目质量进行保障

在项目进行施工的这个过程当中,为了能够加快施工的进程,保障施工的质量,那么施工单位应该着重地加强对于先进技术的有效应用,应用更加先进的设备。建设单位和施工单位都应该始终坚持不断创新的原则,深入地研究先进的技术工艺。可以通过内部研究,也可以外部引进先进的技术。内部研究是根据施工的实际状况,安排专业的工作人员结合地形和气候等不同的情况,设计符合要求的技术手段,推动实际工作的展开,提高工程的施工质量水平。在实际工程进行的过程当中,内部研究的这种方式也需要经过市政部门的同意,由一些工作部门负责监督和有效地管理。当然从外部引进也需要结合国外先进的技术手段以及工程的实际施工情况进行技术的选择,在项目当中进行应用,全面地对市政项目的推进形成保障,对市政项目的质量水平进行有效的提高和发展。

5.结束语

在当下对市政工程质量管理工作进行加强是一项非常重要的任务,建设行政主管部门应该从工程进行实际情况出发,优化其中的各个环节,建立健全管理制度体系。这些单位也需要注重对于员工的有效培养,加大对于先进的技术工艺的科学研究,开展各个环节的严格监督和管理,从细节出发对工程的质量进行保障。

【参考文献】

[1]周大永.关于加强市政工程质量管理的探讨[J].工程技术:文摘版,2017,11(03):92~64.

[2]张金.关于加强市政工程质量管理的探讨[J].绿色环保建材,2016,08(12):1149.

姓名:张健.身份证:230121198305030419