

水利工程管理工作存在的问题及优化措施

叶沛楠 张翠翠

玉环市农业农村和水利局 浙江 台州 317600

【摘要】水利工程是生产和生活中重要的基础设施,为社会提供必需的能源支持,提供人们赖以生存的水资源,比如发电、防止城市内涝、种植浇灌、供排水等重要功能。目前,大多数的水利工程管理单位主要是以事业单位的形式分管,事业单位有相对稳定的机制体制,这保障了水利工程在过去一段时间的高速发展。

【关键词】水利工程管理;问题;优化措施

1.水利工程的施工管理特点

全面了解水利工程的施工管理特点,有助于管理工作有针对性的开展施工工作。具体的施工管理特点介绍如下:第一,领域广。水利工程的施工涉及多个领域,施工管理人员需要进行综合考虑,既需要考虑自然因素,又需要考虑人为因素,以此确保施工管理的全面性。第二,不确定性。水利工程的施工规模较大,施工期间易受诸多因素影响,例如自然天气、地质环境以及人员施工管理等,实际施工具有不确定性特点。若是人为因素,可以通过施工管理进行监管,若是自然因素,施工人员仅是加以防范。第三,多专业。水利工程的施工管理是一个系统性的工作,涉及多个专业,如工程管理、地质勘查以及安全监管等,需要管理人员在多方考虑的同时,还需要对相关法律法规、环境地理学以及管理学等专业知识有所了解。

2.水利工程管理存在的问题

2.1.水利工程管理制度不完善

当前我国的管理模式中还未出现恰当、合理的水利工程管理制度。缺少规范的管理制度,没有技术团队针对水利工程管理进行严格的管控,从而对我国水利工程管理领域的发展造成了严重的影响。在发展过程中,水利工程管理岗位是国家单位进行分配安排,但是管理岗位人员对水利工程的相关理论知识掌握并不牢固,导致无法了解基础的水利工程操作流程和管理要点,只是完成了一些表面的工作,造成水利工程管理混乱,专业不对口,没有技术含量。同时管理制度不完善,管理目标不明确,使得水利工程的生命周期缩短,从而降低了水利工程建设质量。

2.2.水利工程的工程质量要求不高

水利工程管理质量的高低,也是影响其发展的重要因素之一。水利部门要加大对项目管理的监管力度。目前还存在许多部门没有意识到其重要性,管理制度不完善,系统的监管制度质量要求不高,使水利工程建设不能顺利开展。其主要原因是监管机构没有合理地分配岗位,使工作人员缺乏专业技术能力,最后导致在水利工程的实施过程中出现“豆腐渣”工程。此外,由于水利工程项目对工作的实施进度情况没有很好地把握,出现了水利工程建设工期缩短、偷工减料,未根据国家规定的实施流程完成施工,导致后期水利工程运行时存在安全隐患,并且对人们的生活造成了影响。

2.3.安全监管力量配备不足

安全监管力度不足,在水利工程的管理中,也是一个重要的因素。目前我国的水利工程安全监管结构并不完善,人员岗位安排不合理,大多数技术人员分布在管理层,忽略了基层更需要专业技术人员,这就导致水利工程监管部门人员分配失衡。加上水利工程监管部门的设备仪器配备不足,分配不合理,导致部分监管人员工作量大,无法全身心地投入到某一项技术开展中,从而导致了安全隐患排查不仔细,安全检查频率较低等诸多问题。

3.水利工程管理优化措施

3.1.培养质量管理人才

针对水利工程建设缺少专业质管人才的问题,政府相关部门应该引起重视,

在政策以及资金方面给予建设企业相应的支持,可以通过派遣专业质量管理人才下乡进企进行指导与管理的方式培养专业化的质量管理人才。从建设企业的角度进行分析,企业应该重视对质量管理人才的招聘,人力资源部门需要认真审核应聘者的相关资料,并对应聘者进行严格考核,即从理论与实践两方面对应聘者进行综合性考察,以此提高人才招聘质量,确保企业能够招聘到专业化的质量管理人才。另外,针对在职的质量管理人员,企业需要重视人员培训,定期组织人员学习新时期水利工程的施工管理专业知识,并多为人力管理提供实践机会。

3.2.构建管理体系

水利工程的施工管理需要一套完善且全面的管理体系,在为管理人员提供日常工作指导的同时,还可以起到一定的监督作用。构建与完善管理体系可以确保施工各管理工作职责落实到个人头上,不仅有助于分项管理工作的开展,而且有助于各种施工管理及质量管理问题的高效与高质量解决。一方面,管理体系的构建需要确保相关管理机制的完善性,需要重视全过程管理工作的开展,逐步完善各种管理机制有助于提高管理体系构建的完整性。另一方面,注重监管机制的完善,加强施工监管。在企业内部成立专门的监管部门,组织人员参与管理体系的构建与完善工作。

3.3.完善监督机制

在水利工程的施工过程中,施工质量的管理不仅需要专业化的管理人才,还需要专业化的监管人才。监管人员既需要对施工质量进行监管,又需要对管理人员的管理行为进行监督,其管理责任重大。针对部分建设企业内部缺少专门监管部门的问题,企业领导人员应该优先提高自身的监督意识,明确工程监督的重要性,并督促管理人员构建专门的监管部门,以此加强对工程施工质量的监管。另外,企业的管理需要与时俱进,其监督机制也应顺应时代发展,在不断的实践中进行调整与完善。在加强对施工质量监管的同时,还需要加强对管理人员质量管理行为的监督,禁止出现偷工减料以及违规施工的行为,禁止出现“放水”的工程现象,通过对监督机制的不断完善,加大对水利工程施工的监管力度。

4.结束语

综上所述,水利工程管理的发展影响着我国水利事业的协调发展,为构建和谐的水利行业提供充足保障。针对当今工程管理中存在的对危险源意识不到、安全设备不足的问题,管理者应该及时采取措施,即能够完善配备安全监管力量,快速消除现场安全隐患,确保水利工程安全运行。

【参考文献】

- [1]全彦涛.水利工程软土地基处理施工质量管理探析[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022(05):3.
- [2]余彦政,刘晓宏.水利工程施工管理的质量控制及措施分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(03):4.
- [3]程雷.水利工程施工质量管理的有效途径探析[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022(02):3.