

# 建筑工程造价的动态管理及其控制措施

蔺晓婉

国家管网集团西南管道有限责任公司建设项目管理中心 四川 成都 610095

**【摘要】**建筑工程造价的动态管理是确保工程项目在预算范围内控制成本的关键。本文首先介绍了建筑工程造价的重要性，并分析了其管理现状，接着探讨了建筑工程造价的动态管理及控制措施，以提供对建筑工程造价动态管理的参考和启示。

**【关键词】** 建筑工程；造价动态管理；控制措施

## 1. 建筑工程造价管理的重要性

首先，建筑工程造价管理可以有效控制工程造价。在建筑工程中，预算是一个重要的指导和控制工具。通过对工程造价的管理，可以确保项目在预算范围内进行，避免造成资源浪费和成本超支。合理的造价管理可以对工程的投资风险进行有效控制，保证项目的经济效益最大化。其次，建筑工程造价管理有助于提高项目的质量和效率。通过合理的造价管理，可以对工程的质量进行保证和监控。合理的成本分配和资源配置可以使项目在合理的时间内得到高质量的完成。借助造价管理的工具和方法，可以对工程流程进行优化和改进，提高项目进度和效率。

## 2. 建筑工程造价管理现状分析

### 2.1. 成本控制不足

在建筑工程项目中，成本控制是非常重要的一环，然而很多项目存在着成本控制不足的问题。这可能是由于缺乏详细的成本计划和预算，导致无法有效地管理和控制成本[1]。

### 2.2. 进度管理不合理

建筑工程项目常常面临着工期紧张的情况，然而，进度管理却往往不够合理。这可能是由于不准确的进度计划、人力资源不足或施工方案不合理等原因导致的。

### 2.3. 质量管理不规范

建筑工程项目的质量问题对项目进展和最终交付产生重大影响。然而，一些项目在质量管理方面存在不规范的情况，包括缺乏详细的质量计划、不严格的质量控制措施以及不完善的质量检测机制等。

### 2.4. 变更管理困难

在建筑工程项目中，变更是常见的。然而，由于缺乏有效的变更管理机制，一些项目难以妥善应对变更带来的影响，导致造价发生偏差和工期延误。

## 3. 建筑工程造价的动态管理及控制措施分析

### 3.1. 成本控制措施

首先，设计优化是成本控制的关键。通过深入分析和评估设计方案，可以找到更经济、高效的设计选项。例如，可以优化结构设计，减少材料使用量，优化空间布局，降低施工难度等。此外，还可采用先进的技术和工艺，提高施工效率，降低成本。其次，材料采购与供应链管理也是成本控制的重要环节。通过建立稳定的供应链网络，寻找具有竞争力的供应商，并与供应商进行有效协商和谈判，可以降低材料采购成本。此外，合理规划和管理库存，避免过多的库存或物资浪费，也有助于控制成本。劳动力成本控制是成本管理的重要方面之一。通过合理的人力资源管理，包括招聘、培训和绩效评估，可以确保项目的人力资源充足且合理配置。此外，还可以通过提高工人的技能水平和团队协作能力，提高工作效率，从而有效降低劳动力成本。另外，建筑工程项目中的预算编制和费用控制也是关键的成本控制手段[2]。在项目启动之初，应编制详细而准确的预算，充分考虑各项费用，并进行风险分析和控制。随着项目的进行，需要进行费用跟踪和监控，及时发现费用超支的情况，并采取相应措施加以控制。此外，在成本控制过程中，需要及时识别和处理变更、索赔和风险等因素，以避免造成额外的成本增加。

### 3.2. 进度控制措施

首先，建设进度计划的制定是进度控制的基础。通过详细的工程计划，包括工作分解结构(WBS)、甘特图、网络图等，可以清晰地描述项目各阶段的工作内容和工期要求。确保计划的合理性和可行性，并且与项目参与方进行充分沟通和协商。其次，施工进度监控和调整是进度控制的关键步骤。通过实时监测施工进度情况，及时发现延误或前进的情况，并采取相应的措施进行调整。这可能涉及到资源重新分配、工序优化、提前采购关键材料等。与相关方

保持紧密的沟通和合作，确保项目进度符合计划要求。此外，合理的项目管理和协调也是进度控制的重要手段。项目经理和相关团队需要具备良好的管理能力和执行力，协调各方利益，协调决策和资源分配，确保项目按照计划进行。

### 3.3. 质量控制措施

首先，在建筑工程的造价控制中，质量管理可以帮助识别和纠正潜在的质量问题，从而减少重工和修复成本。通过有效的质量控制措施，能够及时发现施工过程中可能存在的缺陷和错误，及时进行修正，避免在后期造成更大的成本和延迟项目进程。其次，质量管理可以提高工程施工质量和可靠性，减少后期维护和修理的费用。通过建立严格的质量标准和质量控制流程，确保施工过程中的每个环节都符合质量要求，最大程度地减少施工缺陷和使用中的问题。这样可以大大降低后期维护和修复的成本，提高工程的可靠性和使用寿命。此外，质量管理还可以促进供应商和承包商的质量责任意识。通过明确质量要求和质量控制流程，要求供应商和承包商对提供的材料和施工质量负责，提高他们的质量意识和责任感，减少因质量问题导致的额外成本和纠纷。

### 3.4. 变更控制措施

首先，建立健全的变更管理制度和流程。制定详细的变更管理程序，明确变更请求的提交、审查、批准和执行等步骤，确保变更管理的透明性和规范性。建立变更控制委员会或评审委员会，由相关方代表参与，负责对变更进行评审和决策，以确保变更的合理性和有效性。其次，要对变更进行全面审查和评估。对每个变更请求进行认真审查，包括变更的原因、范围、影响、成本等方面进行分析和评估。特别是对于大规模变更或影响重要性能指标的变更，需要进行更加细致的评估，确保变更的可行性和经济性。第三，要建立变更控制的成本管理机制。对于变更请求，要及时进行成本估算，评估变更对工程造价的影响，包括工程量变更、材料价格变化、施工方法变更等造成的直接和间接成本变化。通过对变更造价的准确估算和控制，确保变更不会导致工程造价超支或资源浪费[3]。

### 3.5. 技术支持与信息系统应用

首先，技术支持和信息系统应用可以提供完整和准确的数据支持。通过建立数字化的项目管理系统，可以实时收集、存储和分析项目相关的数据，包括预算、进度、成本、工程量等信息。这些数据可以作为决策的基础，帮助项目团队进行实时的监控和分析，及时发现问题和做出调整。其次，技术支持和信息系统应用可以提供高效的协同工作平台。通过项目管理软件和云平台，可以实现各个相关方的信息共享和协作，提高沟通和协调的效率。项目团队成员可以通过系统上传和共享文件，进行在线讨论和审批，减少传统的纸质文件传递和会议开销，加快工作进展和决策的速度。第三，技术支持和信息系统应用可以提供精确的量化分析和预测模型。通过建立造价分析模型和预测模型，结合历史数据和趋势分析，可以对工程造价进行预测和优化。这样可以更好地控制预算和成本风险，避免造价超支和资源的浪费。

## 4. 结语

建筑工程造价的动态管理及控制措施需要综合考虑工程项目的整体情况和目标，灵活应用相应的管理措施，通过优化管理流程和提高管理水平，实现成本控制和风险防控的目标。本文的研究对于提高建筑工程项目的经济效益和竞争力具有重要意义，希望本文能够为建筑工程造价的动态管理提供一定的参考和启示，促进建筑行业的可持续发展和成本控制。

## 【参考文献】

- [1] 张祖凯. 建筑工程造价的动态管理及其控制[J]. 大众标准化, 2023(13):74-76.
- [2] 刘晓. 建筑工程造价超预算原因及管控对策研究[J]. 大众标准化, 2023(13):103-105.