

# 建筑工程造价超预算的原因和控制措施研究

刘晓霞

山西昌昀工程项目管理有限公司 山西 阳泉 045000

**【摘要】**建筑工程造价超预算是建设项目中常见的问题,不仅给施工方和业主带来经济和时间上的压力,还可能影响工程质量和安全,因此,深入研究造成建筑工程造价超预算的原因,并提出有效的控制措施,具有重要的理论和实践意义。

**【关键词】**建筑工程;造价超预算;原因;控制措施

建筑工程造价超预算施工方和业主都十分关注的问题之一,会对工程质量和安全产生负面影响,因此,加强对造价超预算问题的研究和控制至关重要,本文旨在探讨建筑工程造价超预算的原因和控制措施,为建筑工程造价超预算的控制提供有益的理论 and 实践参考。

## 1. 建筑工程造价超预算的原因分析

### 1.1. 不完善的项目估算和规划

首先,工程范围不明确或变更频繁在项目规划和估算阶段可能会导致超预算。在很多情况下,项目规划和估算的不足或不准确可能导致误导客户对工程的预算和开发。例如,由于建筑师和工程师缺乏对规划和项目的整体把握,工程范围的定义往往不够明确或合理,并可能随着实际工程进展而进行不断的修改,这样的变更将导致成本的增加。随着技术的进步和更高的规范标准,往往会有更多的变更引起超预算。其次,招投标过程中的信息不准确或不完整也常常是造成超额预算的原因之一[1]。由于竞争激烈,中标企业往往会以低于市场的价格来参与招标,然而这种情况也意味着投标方需要在施工中进行节约,或者必须寻找替代材料和技术以满足设计标准。一旦投标方在中标后发现实际工程条件与预期不同,并需要进行变更来调整项目,这样的变更对于投标方的效益将造成影响并使其不得不做出一些并不适合于节约成本的决定。

### 1.2. 施工阶段的变动问题

首先,施工阶段可能涉及到设计变更和施工方案调整。在实际施工过程中,可能会发现原先的设计方案存在不合理或不可行的问题,需要进行修改或重做。这些变更会导致工程成本的增加,包括重新设计、材料更换或重新施工,增加工人和设备的使用时间等。此外,施工阶段可能需要根据现场实际情况做出调整,如遇到地质条件变化、环境要求变动或安全措施更新等,这也会导致成本的增加。其次,材料和设备价格的波动也是施工阶段造成工程造价超预算的原因之一。材料和设备的价格是市场相关因素影响的,会受到供需关系和原材料的价格变动等因素的影响。

### 1.3. 不当的项目管理和控制

首先,不当的项目监督和控制也会导致超预算问题。缺乏有效的项目管理团队和管理方法,可能导致项目的进度、成本和质量无法得到有效控制。例如,项目管理团队未能及时发现和解决工程变更、材料价格波动等问题,导致成本不断增加。此外,缺乏良好的合同管理和风险控制机制,也会增加项目的不确定性和潜在的成本风险。还有,不合理的资源分配和利用是造成不当项目管理的另一个因素。如果缺乏对资源需求的准确评估和合理分配,会导致资源的浪费或不足,从而影响工程进度和成本控制。例如,未能有效调配施工人员、材料和设备,将会导致资源的闲置或不足,进而加大工程成本。此外,缺乏有效的沟通和协作也会对项目管理产生负面影响[2]。良好的沟通和协作能力是项目管理团队达成共识、及时解决问题和保持良好合作关系的关键。如果沟通不畅或存在信息传递不准确的问题,将影响项目决策的准确性,进而影响成本控制和项目进度。

## 2. 建筑工程造价超预算的影响和后果

### 2.1. 经济影响

随着建筑工程的不断推进,工程造价超预算将导致一系列经济问题。首先,造价超预算将给项目融资带来困难,因为投资者们可能对这样的项目失去信心,并减少对建设项目的融资。其次,超预算带来的资金短缺和成本增加,可能迫使业主向贷款机构借更多的贷款,尤其是当贷款利率不断提高时。此外,超预算还可能造成缩短开发周期,从而对整个项目的进度产生影响。

### 2.2. 时间影响

造价超预算不仅会使整个项目的成本增加,同时还导致开发者面临着时间上的压力。主要影响体现在工程的延误和交付延迟上。当工程因超预算而推迟

完成时,整个开发计划也会受到拖延,包括开发、销售和租赁等。除此之外,超预算可能会增加项目的维护费用和运营成本,对最终的获利也会造成负面影响。

### 2.3. 质量影响

超预算带来的不利影响还包括质量问题。即使开发商是在质量问题上妥协来降低成本,但是这样做往往是不可避免的,超预算投资的条件限制是完全没有发挥出来。为了赶工期或节省成本,一些施工公司很可能会选择低质量的材料和劣质的设备,这将导致工程质量下降,甚至可能危及工程的安全。这样的质量问题可能在竣工验收中被发现,为工程增加了不必要的成本,需要进行改进和修复。最终,虽然从表面上看,超预算可能使项目看起来更像“走鬼”,但是在实际应用中,造成的负面影响和潜在问题需要承担更大的成本和风险,应引起管理者的重视。

## 3. 建筑工程造价超预算的控制措施

### 3.1. 提前规划和预算管理

为了避免建筑工程造价超预算,提前规划和预算管理是非常重要的控制措施。在项目启动阶段,进行全面和准确的项目规划,包括项目范围、工期、成本等方面的详细规划。同时,进行科学、合理的项目估算,充分考虑各种因素,如材料价格、市场波动等,以制定可行的工程预算。预算管理应该始终与项目实际情况保持一致,及时修订和调整预算,确保预算的合理性和可控性。

### 3.2. 加强项目管理和监督

加强项目管理和监督是避免建筑工程造价超预算的关键措施之一。建立一支专业、高效的项目管理团队,他们能够有效地协调资源,监督工程进度和质量,并及时调整工程计划以应对变化。项目管理团队应采用现代化、科学化的项目管理工具和技术,如项目管理软件、信息系统等,以提高管理和监督的效果。定期进行项目评估和审查,及时发现并解决问题,确保项目的顺利进行。

### 3.3. 优化供应链和资源管理

优化供应链和资源管理是有效控制建筑工程造价的必要措施。与供应商建立良好的合作关系,及时了解和掌握材料和设备的市场变动,以便考虑价格波动因素[3]。同时,合理分配和利用项目资源,包括劳动力、设备、材料等,确保资源的高效利用和最佳配置。有效的供应链和资源管理将有助于避免资源浪费和成本的不必要增加。

### 3.4. 强化合同管理和风险控制

强化合同管理和风险控制是实现建筑工程造价控制的重要手段。合同管理应制定明确的合同条款和约束,确保各方的责任和义务得到合理明确的规定。

## 4. 结语

本文通过对建筑工程造价超预算的原因进行深入分析,并提出了相应的控制措施,这些控制措施的实施将有助于预防和控制建筑工程造价超预算的问题,为工程项目的顺利进行提供保障,促进工程的可持续发展。希望本研究的研究成果能够为工程管理者提供参考和启示,推动建筑工程的高效、可持续发展。

## 【参考文献】

- [1] 石妹.浅谈建筑工程造价超预算的原因与控制措施研究[J].中国科技期刊数据库工业 A, 2021(5):2.
- [2] 王燕燕.建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J].居业,2023(04):130-132.
- [3] 姚春卓.建筑工程造价超预算的原因及其控制措施探讨[J].住宅与房地产,2023(11):68-70.
- [4] 张娜.建筑工程造价超预算的原因分析及控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2022(5):3.