

项目管理理论在市政工程管理中的运用

邓超君 龚 飞

重庆市鸿庄建设开发有限公司 409000

【摘要】随着我国经济的高速增长，城镇化进程也在不断推进，城镇的数量和规模都在迅速扩张。随着时代的发展，人们对城市基础建设的重视程度也在不断提高，因此，在推进城市化建设的过程中，必须确保城市基础设施能够跟上时代的步伐，以满足人们的需求。为了确保市政工程的顺利推进，应该积极推动管理的改善，努力提升施工质量，并采取科学、可靠的方法来克服施工过程中的技术难题，从而确保市政工程的安全、顺利地完成。

【关键词】项目管理；市政工程；应用措施

1 项目管理理论在市政工程管理中的应用存在的问题

1.1 施工方案设计存在缺陷

在市政工程中，往往包含了多个不同的部分，其中包括道路、排水、交通、照明和绿化等。在开始施工之前，必须对技术难点有清晰的认知，并制定出符合实际情况的施工方案。施工方案的质量将直接影响后续施工的效果。然而，由于在工程项目的初期设计阶段，缺乏对一些关键技术的充分了解，使得后期施工时出现了机械设备缺失的情况，从而影响了项目的进展；由于计划与实际之间存在较大差距，使得整个工程进度无法按计划推进；此外，由于施工班组成员分配不当，使得整个施工过程陷入了混乱。

1.2 施工材料质量不过关

在实际的城市建设项目中，各个部分的施工必须采用高品质的建筑材料，以确保其符合要求的标准，从而保证整个项目的质量。如果在市政道路的各个部分施工过程中使用了质量低劣的材料，将会严重影响整体质量，甚至可能导致整体工程的失败。例如，由于市政道路给排水工程中使用的管道施工材料质量不合格，这些管道在短时间内就会出现破裂的情况，从而严重影响了整条道路的安全性和可靠性。

2 项目管理理论在市政工程管理中的运用措施

2.1 施工方案设计的进一步完善

由于施工项目的种类繁多，而且施工过程又十分复杂，因此，施工单位应该提前准备一份详尽的施工计划，特别是那些容易出现技术问题的施工环节，这样才能够确保施工过程的顺利进行。结合最新的施工技术，可以更加准确地预测后期施工的状况，从而提高施工方案的质量。因此，施工单位应当充分了解市政工程的各项施工状况，以便制定出完善的市政施工计划。在制定施工方案时，应该特别关注使用的机械设备、实现的施工进

度、完成的时间安排，以及每一位施工人员的职责安排，这些都是必须充分考虑的因素。为了确保施工进度的顺利进行，需要积极地将风险管控纳入施工方案，仔细研究影响施工进度的各种因素，并制定出有效的应对策略，以最大限度地减少可能发生的风险。

2.2 对施工人员技术能力加强

为了提升市政工程项目的技术水平，需要不断加强对施工人员的技术培训，以确保他们能够熟练掌握各种施工技术，并能够有效地完成工程作业。在开始施工之前，应该精心挑选拥有良好技能的施工人员，并且提供多种形式的专业培训，以便能够更好地适应当地的环境和条件。在培训过程中，必须确保培训内容科学合理，以提高施工人员的专业技能和综合素质，从而更好地满足施工需求，提升施工效率。为了确保市政工程的顺利完成，必须确保所有的施工步骤都按照规定的标准执行，从而有效地提升施工质量，使其符合项目的实际需求，并为整个市政工程领域的发展作出贡献。

2.3 市政工程质量建设管理要有目标

为了有效地解决市政工程施工过程中的技术难题，必须加强质量控制，并明确其质量建设和管理的目标。首先，应当建立健全的施工制度，以确保不会因人为操作而导致任何基本的失误，同时也要加强对施工质量的监督，确保所有使用的材料都能够达到规定的标准，以满足项目的要求。为了确保项目的顺利进行，必须严格遵守公开透明的原则，并且禁止施工人员滥用资源，以及任何形式的欺诈和逃避。通过实际行动，向施工部门和施工人员传达严格的质量管理原则，努力避免在材料选择上出现技术问题。为了保证市政工程的顺利进行，管理人员需要建立一套全面的施工质量管理机制，并明确每项任务的执行步骤，以达到最终的施工质量目标。为了确保施工顺利进行，施工单位应该根据遇到的问题和难点，制定详细的解决方案，并结合实际情况进行全面的分析。

2.4 定期对设备进行维护和升级,并积极引入最新的机械设备

当前,市政工程项目中所涉及的大型设备包括压实机、起重机、各种专业检测仪器和技术设备,它们为施工提供了有力的支撑,为项目的顺利实施提供了有力的保障。因此,在开始使用时,应该根据工程施工的需求精心挑选合适的设备,以防止机械设备的闲置,从而减少资源的浪费。为了确保工程的顺利进行,对模板和脚手架进行专门的设计。采用这种方法可以有效地实施各种施工流程,从而提升工序的质量。随着社会经济的发展,市政工程施工技术水平不断提高,使用的机器和设备也在不断更新换代,以满足当前施工需求,为城市发展提供了更加先进的技术支持。特别是在遭遇地质、土壤和恶劣天气等环境因素的影响时,一般质量的机械设备很难发挥出本身的作用。

2.5 积极推进施工监管体系和验收措施的建立

为了确保市政工程施工质量的持续改善,必须采取有效措施,建立一套完善的、科学的市政工程施工监督机制和质量检测机制,以确保项目的顺利实施。为了确保工程质量验收体系能够达到规范化和法治化的标准,施工单位应该与建设单位进行有效的沟通,以便更好地

实现质量控制和管理。通过将工程的施工质量交由第三方监管机构进行全面控制,可以有效地提高市政工程的施工效率和管理水平,从而实现更高的社会效益。在这种情况下,施工单位应该为所有参与建设的工人提供专业知识和安全责任感的培训,以确保他们在建设过程中的安全和质量。通过不断增强施工人员的质量意识和安全操作意识,严格遵守施工规范流程,有效提升市政工程施工的整体质量和安全性,从而大幅提升施工效率。

3 结束语

综上所述,在城市快速发展中,市政施工效率和质量要求更有攀升,然而面对市政工程管理现存诸多问题,对市政工程形成极大阻碍,要求市政管理部门强化整体素质以及规范意识,结合市政施工特点,完善相关制度,并优化市政工程管理流程,提高管理效率,促进市政工程管理效果提升。

【参考文献】

- [1]李海涛.项目管理理论在市政工程管理中的运用[J].百科论坛电子杂志,2021(12):46-46.
- [2]许超.项目管理理论在市政道路工程管理中的运用分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(7):4.