

# 基于绿色施工环境下建筑工程管理的优化

康 勇

丹阳市九曲河枢纽管理处 江苏 镇江 212300

**【摘要】**近年来,经济的快速增长有助于建筑行业的发展。除了对建筑质量的需求不断增加之外,对建筑环境的需求也在增加。随着建筑行业的发展,相关管理部门对绿色经济的兴趣也在增加,提出的环境政策要求建筑单位积极参与保护环境,更合理地利用资源。为了响应国家的号召,建筑公司必须积极改变方向,改善建筑质量,把重点放在建筑环境上,始终坚持绿色建筑的理念,并为保护国家的环境做出自己的贡献。

**【关键词】**绿色施工; 建筑工程; 管理

## 1.绿色建筑工程管理存在的问题

### 1.1.管理制度不完善

若要实现建筑工程管理工作的有序进行,就需要有关制度和标准为工程管理工作的有序进行提供支撑。但是在实际的建筑工程管理工作当中,还存在管理制度以及标准不完善问题,现有的管理制度也很难达到工程管理的有关标准。加之绿色工程管理与实际的工程管理工作并未整合在一起,导致建筑工程实际施工与绿色建筑理念不符。同时监督与管理制度的不完善,使得各项监管制度和办法难以落到实处,从而为绿色建筑建设和管理工作带来一系列问题,不利于工程建设整体质量的提升。

### 1.2.评估系统有待完善

有效的评价机制能够对工程建设进度和质量进行评估,确保整体工程的建设质量以及按期竣工。如果工程管理工作中评价机制不完善,将会影响工程施工的整体进度,管理人员也很难及时发现工程建设过程中存在的问题,从而为后续的工程建设埋下严重的安全隐患。由此可见,评价系统对整体建筑工程来说极为重要,但是部分企业的评价体系还存在缺陷,致使评价体系很难适应实际的工程管理,会对建筑工程的整体发展产生影响,不利于工程建设进度的有序推进。

### 1.3.绿色管理模式有待更新

绿色施工是时代发展的一种新型建筑理念,具有较强的科学性,需要施工人员拥有专业的技术和能力,掌握施工现场周围的实际环境和能源损耗情况,通过有效的措施提高工程管理质量。针对绿色工程管理工作来说,需要管理人员掌握足够的绿色施工知识以及施工工艺,但是管理人员多数由施工人员选拔而来,其自身知识储量和技术能力存在不足,在进行绿色工程管理时也很难应用绿色管理模式开展相关工作,也很难利用自身知识对管理模式进行创新,不利于绿色管理工作的有序进行。

## 1.4.管理水平有待提升

目前,工程管理中并没有专业的人才开展相关工作,尤其缺乏具备绿色管理经验的专业人才,致使工程管理能力难以提升,在实际的管理工作当中时常出现问题。加之现有管理人员没有全面认识绿色管理理念,企业过于重视自身利益,通常会在材料购买上控制成本投入。同时也没有认识到绿色生产的价值,并未对施工现场进行全面的监督与管理,致使施工现场实际上出现粉尘污染和噪声污染等现象,产生了环境污染,影响了居民的正常作息,违背了绿色建筑施工的初衷。

## 2.基于绿色施工环境下建筑工程管理的优化方案

### 2.1.优化监管

首先,地方政府要制定符合绿色建筑技术要求的条件、材料和评估标准,并制定明确而统一的规范,从而限制建筑行为。比如,地方政府和建筑行业根据国家标准制定标准,同时考虑到当地条件,建筑公司也应积极制定符合绿色发展的公司标准。第二,有关部门根据国家和地方各级颁布的绿色建筑标准进行管理,特别是在材料检查、建筑工地管理、工程监督和评估等方面建立一套绿色建筑评估体系。政府利用高水平的监督来确保建筑技术的实施和落实。与此同时,应改进市场材料的绿色发展标准,执行建筑施工环节奖励和制裁措施,有效推动主要绿色建筑技术的实施。

### 2.2.借鉴外国先进施工管理经验

PMC管理模式(生产和材料控制)是一种合同项目管理模式,有许多优点,如专业化和债务融资容易,但仅适用于大型工程项目的管理。伙伴关系管理模式是一种合作模式,由两个或两个以上的公司共同出资,共同组成一个工程项目管理小组,相互合作,完成项目并实现公司间的共同利益。在建筑项目中使用PMC+伙伴关系管理模式有助于改善项目的总体管理,从而减少项目的整体成本并节省费用。

### 2.3.创新建筑施工材料

绿色建筑的核心环节是使用创新的环保材料，这对于在建筑中展示环保建筑技术至关重要。建筑企业应该限制能源消耗密集、污染严重的建筑材料的使用，并执行绿色建筑要求。材料生产商应该遵守绿色建筑协议，按照节能目标生产大量的环境材料，并积极研究、开发和生产环境友好型建筑材料。生产商还必须改进研究、开发和生产的管理，在材料的选择和污染物排放的各个方面保持高度的准确性。其次，建筑公司应建立采购审查小组，以核实所采购的材料和设备的环保性能，以确保材料的绿色性能。随着时代的发展，还需要在建筑方法方面进行创新，可以通过建立一个综合平台，将信息技术、数字技术、机器设备、系统管理取代人工操作，有效地推动环境友好型建筑工程真正落地生根。

### 2.4.优化人才素质

若要实现绿色工程管理的有效落实，就需要组建一支专业技术能力强且综合素质高的管理团队。因此建筑企业需要做好人才引进以及人才培养工作，通过优质的薪酬管理制度和企业管理策略吸引专业的人才，并对管理人员进行定期培训和教育，使人员的各项能力都能够得到强化和提升。同时在具体的培训工作当中，企业需要安排专业的培训人员为管理人员讲解绿色管理知识以及绿色施工理念，帮助管理人员积累绿色管理知识。工程管理应当凸显绿色节能的思想，并对现场施工人员的行为进行约束。管理人员需要全面分析绿色工程管理以及建筑行业的发展趋势，加大绿色施工以及管理的宣传。可以使用现代网络技术宣传绿色施工理念以及管理方法，将绿色施工理念渗透到建筑工程施工当中。施工企业需要从长远的角度看待问题，重视自身利益的长远化，强化使用现场的环境保护工作，将可持续发展理念和绿色施工理念融入到项目施工全过程当中。在具体的管理工作当中应当重视以下两点，其一重视能源损耗控制。在具体的施工中需要控制施工材料的使用，有效避

免施工材料浪费现象产生。将能源节约作为绿色工程管理的主要目标，结合项目施工的具体情况，使用新型的节能技术和节能设备。同时做好施工机械的管理和维护工作，在机械使用之后应当及时关闭电源，对于老旧或者存在故障的机械设备应当做到及时更换和维修，确保施工现场所有的机械设备都能够正常运行，保障工程建设整体进度和质量。

### 2.5.完善管理制度

在绿色建筑施工的背景下，改进建筑施工管理是至关重要的，必须以健全的系统为基础。在系统开发过程中，企业必须根据建筑工程的进展情况制定详细的管理要素，将建筑技术和施工管理结合起来，进行全面的环境影响分析，并更多地使用环境友好型材料，以充分利用绿色建筑技术，从而节省能源消耗。

### 3.结束语

综上所述，针对目前的发展趋势来看，对建筑工程经营型绿色工程管理势在必行，因此在实际的管理工作中需要融入绿色管理理念，并结合工程建设的实际情况创新工程管理措施，有效预防工程建设对环境所造成的污染，平衡项目施工和自然环境之间的关系，在确保建筑企业自身效益的同时，推进社会的可持续建设和绿色发展。

### 【参考文献】

- [1]宋绍波.关于建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J].建筑与装饰,2022(16):85-87.
- [2]张颖,李健耀.关于建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J].砖瓦世界,2021(3):253.
- [3]佟德林.关于建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J].百科论坛电子杂志,2021(4):1500-1501.
- [4]张鹏.关于推进绿色建筑工程管理的问题分析[J].砖瓦世界,2021(4):198.