

建筑工程土建现场施工管理方法探讨

吴 锐

上海山恒生态科技股份有限公司 上海 200000

【摘 要】我国的经济不断向前发展,科学技术水平也在逐步提高,政府越来越重视现代化社会的管理模式,在该背景下,我国的建筑行业也取得了明显进步。越来越多的建筑施工团队开始关注到土建现场施工工程的质量问题,越来越重视现场施工管理。本文主要对建筑工程土建现场施工管理方法进行探讨分析。

【关键词】现代化管理; 建筑行业; 土建现场; 施工管理方法

引言

当今社会,城市化建设发展进程持续加快,建筑工程施工面临崭新环境,对土建施工技术管理模式提出了更高要求。当前形势下,工程单位有必要立足建筑土建施工基本规范,精准把握工作实践中的各类难题,全面优化提升技术管理整体实效。

1.加强施工现场协调配合

管理者需要全面考虑各个领域的需求,精心安排和协调,加强与其他部门的沟通,促进相互配合,实现有序施工。同时,要建立健全的管理体制,加强监督,及时发现问题,解决难题,提高施工质量,实现最佳的施工效果。利用仿真模拟技术和先进的建筑工程软件,管理者能够更好地控制施工进度,避免因人为失误而造成的不良后果,同时也能够提升施工人员的专业水平,从而达到保证建筑工程质量与安全的目的。为了提升建筑工程施工现场的管理水平,建筑企业应该加强对管理人员的专业化培训,使他们能够精通相关的技能、知识,以及拥有良好的学习能力,以便更好地完成日常的管理任务;此外,还应该积极拓宽管理视野,不断提升管理水平,以满足客户的需求,提升项目的整体质量。为了提升施工现场的效率,建筑公司应该采取综合措施,包括加强内部培训,吸纳优秀的外部人才,以提升施工现场的管理水平。

2.加大施工现场的监管力度

监督是保证房屋建造的质量的关键因素,如果监督工作不到位,就会严重危害到使用者的安全和施工方的利润。因此,监督的重要性无与伦比,它会直接影响到房屋的使用安全、寿命、成本和投资。而监理人员的主要职责是严格遵守国家的建筑工程质量标准,密切关注施工过程中的安全隐患,并严格控制施工行为,以确保施工质量。如果发现违法行为,将会及时向有关部门报告并依法予以处罚。在进行土建施工之前,施工人员需要仔细分析工程的特性、规模、预算等因素,从而精

心挑选出最佳的机械设备,并确保其数量充足、位置安全,以达到最佳的施工效果,同时也最大限度地减少施工成本。在开始安装机械设备之前,施工人员应当认真检查其质量标准,包括检查合格证书、其他有效文件,同时设备应该安装位置符合图纸规定,以确保设备的牢固安装。

3.建立完善的施工管理制度

要提高建筑工程土建施工质量,相关建筑企业还需要对土建施工进行精细化的管理,要建立一套相对完善的施工管理制度,只有这样才能保障项目工程的顺利进行。在建立施工管理制度的过程中,首先需要建立岗位责任制,每个岗位都有其相应承担的责任,相关负责人要让每位员工明确自己的职责,必要时可以将薪酬体系加入其中来激发员工的工作热情,只有这样才能使施工人员的工作效率得到大幅度提高。其次还要完善考核机制,不同的岗位应该有其各自的考核制度,由于施工过程中所涉及的工种较多,人员复杂,因此在进行考核时相关人员可以结合实际情况进行,根据员工的工作绩效以及平时的工作表现来决定考核是否通过,针对那些考核结果十分优秀的员工,负责人可以对其进行升职加薪奖励,而那些没有通过考核的技术人员,则可以考虑让其补考或直接解聘,这一方法能够在最大程度上调动施工人员的工作积极性。最后要根据土建施工工程的各个环节进行制度规范,要加强每个环节的监督和管理,成立专门的监督小组,让所有环节都能够有序对接。通过以上方法能够有效提高土建施工工程的质量,从而为我国建筑事业的发展贡献一份力量。

4.合理应用新技术

随着我国科技的飞速发展,工作人员必须充分利用最新的施工技术,如 BIM 技术和 GPS 技术,以确保施工的顺利进行。这些新技术不仅可以大幅提升施工效率,而且可以有效减轻施工人员的负担。通过 BIM 技术,工作人员可以实时传输和共享信息,进而提高工程质量。通过引入信息技术,设计人员可以构建三维立体模型,

以便及时发现施工中的问题，并采取有效的措施，以确保工程项目的顺利完成。这样，就可以更好地管理土木工程楼宇的建造，提高工程质量和效率。

通过利用先进的机械技术和大数据处理，可以实时监测基坑深部结构的变形情况，并且可以通过对比施工前后的数据，及时发现潜在的故障，从而有效地调整施工方案，确保施工安全和工程效率。通过利用大数据分析技术，可以更有效地监测岩土工程项目，从而提高开发效率和质量。施工经理可以更加精确地掌握施工进度，并将信息安全共享，从而提升项目管理的整体水平。施工经理可以通过及时收集各种质量信息，如施工质量检测数据，并将其传送给控制中心，同时对设计参数进行细致的比较和分析，以发现潜在的风险，并采取有效措施解决施工问题，从而有效提升项目的质量和效率。

5.加强材料与设备的控制管理

在土建建筑工程中，建筑材料与建筑设备的管理工作占据重要部分，因而要想从整体上提升土建施工的质量，就必须严格规范建筑材料与设备的使用与养护。不同的施工材料在各类工程中的使用标准不同，而不同的建筑设备也有相应的养护标准。采购人员在进行选购时应提前与负责人沟通，控制价格成本，尽量选择经济实惠且有质量安全保障的材料与设备，所选购的材料与设备必须有相应的质量检测合格证明，样才能将未来的经济损失降到最小。当完成建筑材料与设备的采购工作后，所采购的物资在进入施工现场时还需要进行进一步的检验，尤其是施工所用的建筑材料，能够避免厂家在建筑材料中掺杂劣质产品，进一步保障建筑材料的质量。

6.提高整体施工人员综合能力

为了保障相关建筑企业能够顺利施工，负责人需要采取适当的方法来提升施工人员的专业水平与综合素质。只有施工人员的综合能力得到提升，才能使土建工

程的质量得到有效控制。

在具体的实施过程中，相关单位可以从两方面入手：第一方面，要保障施工人员的专业知识技能始终保持在一定的水平；第二方面，要提高施工人员的综合素质。在专业知识技能方面，相关单位可以在每月月底组织2~3天的短期培训，培训内容为土建施工相关的理论知识，帮助施工人员查漏补缺，另外在2~3天的时间里，负责人还应鼓励技术工人提出在工作过程中遇到的难题，并让大家共同参与讨论，样能够快速提升施工人员的专业技能。而针对施工人员的整体综合素质，相关单位可以采用考核的方式，将施工人员的日常工作表现纳入考核中，主要观察施工人员的工作态度、日常行为、质量意识以及思想品德。在日常工作中，上级领导还应积极与施工人员进行沟通，并在每次谈话时将安全意识与质量意识灌输给施工人员，能够大幅度提升施工人员的整体综合能力，从而保障土建施工的质量，为我国建筑行业的可持续发展作出贡献。

7.结语

综上所述，建筑工程单位在土建施工中，应摒弃传统陈旧施工技术管理观念束缚，建立健全基于全流程的技术管理规范体系，积极有效引入信息化技术载体，优化整合施工技术方案，强化图纸会审与技术交底，充分提高工程项目人员专业素养，为全面提升土建施工技术管理成效奠定基础，为实现建筑土建工程事业高质量发展贡献力量。

【参考文献】

[1]黄琼文.建筑土建施工中常见的技术管理问题及对策研究[J].建筑工程技术与设计, 2022(25): 2131-2131.

[2]段云湘.建筑土建施工中常见的技术管理问题与对策研究[J].建筑工程技术与设计, 2022(3): 749.