

# 精细化管理在建筑工程管理中的应用

雍增洋

广州旭日建设有限公司 广东 广州 510000

**【摘要】**随着建筑行业的快速发展,建筑工程管理面临着越来越多的挑战。精细化管理作为一种先进的管理理念,通过对工程各环节的精细化控制,有效提高了工程质量、缩短了工程周期、降低了成本,为建筑工程管理带来了显著的效益。本文将探讨精细化管理在建筑工程管理中的应用,分析其对工程管理的影响,以为建筑工程管理提供有益的借鉴和指导。

**【关键词】**精细化管理; 建筑工程; 应用

## 引言

建筑工程是现代经济社会发展的基础性部分。但实际中部分企业未对工程建设的系统性与复杂性问题进行考量,更多将关注点放在工程效益方面,从而出现盲目追赶工期、缺乏质量验收等多项问题,给工程建设带来诸多安全和质量层面的风险。对此,需树立精细化管理理念,构建精细化管理模式,使高质量管理渗透于工程建设的全过程中,做好一切因素的提炼,并针对性制定管理控制方案,以实现更高质量的工程建设目标。

## 1 精细化管理的内涵

### 1.1 精细化管理的基本概念

精细化管理是当代管理学的重要理论,也是从现代管理实践中总结得出的宝贵经验。精细化管理的特点和内涵,可以用“精”与“细”来概括。落实精细化管理,实际上即在建筑工程施工管理的各个环节和过程提高精细化程度,在管理效率和工程质量等目标上精益求精,在职责划分和协调配合等方面上高度细化,以此取得更高的建筑工程施工管理成效。同时,相比于传统的建筑工程施工管理模式,精细化管理更加注重每一个参与个体的作用发挥,也更加聚焦每一个可以优化的流程和机制细节,以此实现其追求质量效率的目标。并且,精细化管理还具有动态性的特征,与传统的相对固化的管理模式不同,精细化管理要求时刻根据建筑工程施工项目的内外部环境变化对工程的运行进行适应性调整,例如结合近期天气预测结果优化工期铺排等,以结合对内外部因素的考量进行实时管理、充分强调各个施工流程中的协调配合来进一步优化传统管理模式难以适应环境变化和实际需求的短板<sup>[1]</sup>。

### 1.2 精细化管理的作用

落实精细化管理在当代建筑工程施工中主要能够起到三个方面的作用:一是,确保建筑工程实施成效精准匹配业主和市场的实际需要。在各项建筑需求越来越

精确、越来越个性化的市场环境大背景下,通过精细化管理实现与业主单位需求的精准匹配,满足市场实际需要,不仅影响到施工单位的成本控制,也关系到其竞争力和业内口碑。通过对施工前期的方案设计阶段落实精细化管理,能够令施工企业精准评估施工环境,科学排布施工环节,并根据实际需要落实精准优化,形成最符合要求、综合效能最佳的施工方案,以此助力施工单位的长远高质量发展。同时,精细化管理的落实令施工过程中的落实调整成为可能,减少了因需求变动或计划调整带来的可能损失,从而有助于提高施工单位的抗风险能力;二是,节约工程综合成本,提高工程效能。具体而言,精细化管理模式能够助力企业压缩人力、财力和时间成本,从而便于提高项目的收益。人力方面,精细化管理有助于通过具体到个体的绩效评估和成果评价实施精准激励,从而调动人员的积极性,并及时针对人力配置进行优化,在施工质量和效率不变或提升的前提下,减少所需的人力,将其进行合理分配。财力方面,精细化管理为发掘和剔除冗余成本提供了可能,施工方得以通过更科学的成本控制管理和更精确的成本核算,最大化减少各类建材因计算不精确等因素导致的浪费,同时针对性地改善施工技术,以降低产投比。时间方面,在建筑工程施工过程中,因各队伍和部门之间的协调联动不紧密、工期铺排不合理等因素导致的延误较为常见,精细化管理的整体性特征则能够通过强化各部门和队伍的协调联动,以及提高工期计算的精准性等手段帮助各阶段施工环节能够紧密相连,各个部门和队伍之间无缝对接,从而最大限度缩短施工周期,提高工程施工效率;三是,提高工程质量,减少事故隐患。精细化管理有助于进一步提升施工工地现场的管理成效,从而实现对工程质量的有效管控。传统的建筑工程施工管理难以全面涉及工地现场的各个方面,只能通过验收抽样等后期手段加强质量控制。精细化管理一方面能够为施工现场各个环节和流程的监督管控精准分配责任,提高监督的及时性和持续性,从而减少安全事故的发生可能,另

一方面也能够以此提高对施工细节的保障力度,确保建材、技术和施工实际符合相应规范和标准,从根本上强化建筑工程施工整体质量。

## 2 建筑工程中精细化管理应用

### 2.1 在工程造价管理中的应用

工程造价管理是建筑工程管理的基础性内容,直接影响着建筑企业的经济效益,也受到大部分企业的重视。考虑到建筑工程多伴随建筑周期长、施工内容复杂等特点,需要建筑企业和管理人员采取全过程的造价管理方式,包括工程决策、招投标、设计、施工、竣工在内的全部环节中,均需要体现出工程造价管理的价值和作用。是从目前情况来看,建筑企业在开展工程造价管理工作中仍然存在很多问题,受到很多因素的影响,如不完善的造价管理机制、不明确的造价管理责任等,在不合理的造价管理基础上,常常会出现工程实际成本支出超标的问题。例如,在工程造价管理的初期环节,建筑企业和管理人员未能够做好工程项目的全面性规划设计,未能够将工程造价管理细化到各个环节和各个方面,从而带来隐患。此,当务之急还需做好建筑工程造价的精细化管理:首先,构建全过程管理机制;其次,秉承动态原则,对可能影响工程造价的各项因素进行分析、提炼和把控,从而实现工程预期效益建设目标<sup>[3]</sup>。

### 2.2 加强项目管理标准化

为实现施工项目的精细管理,要制定一套较为完善、行之有效的项目管理制度,实现科学化、标准化管理,并把这些原则融入到总体工作中,使职工能够清楚地看到规范要求,实现管理的精细化。具体来说,专业的团队要按照项目的需要制定相应的规章制度,不仅对施工提出了更高的要求,对员工的意见也是敞开的。在施工过程中,施工单位应坚持公开、公平、公正的原则,向公司和社会公开有关的资料,敢于接受别人的监督。此外,施工单位还可建立一个有效的管理平台,将高效、

先进的管理思想引进到施工现场,让施工单位的各项工作细节都可以随时查看,确保工程项目顺利实施。

### 2.3 施工项目经理的优化

施工单位要把优秀的项目经理引入到项目管理中来,建立一套严格的监管制度,可以检查各种违法行为,对违反者实施必要的处罚,并及时在集团内进行公示,起到警示作用。同时严格把关材料检验、工序交接、隐蔽验收,审查操作人员的资质和技术状况等环节,审查检验工程评价和相关施工记录,并能对违反规定的错误行为进行处理。对违反施工规范、标准、规程和技术规范的行为,应及时停止;对不符合规定的项目,有权要求返工,并向上级汇报;协助技术负责人,使各种精细化管理工作落到实处,充分发挥人力资源的作用。

## 3 结束语

总的来说,精细化管理在建筑工程管理中的应用具有重要意义。通过精细化管理,可以有效地提高工程质量、降低成本、缩短工期,并提高项目的整体效益。精细化管理强调对项目全过程的全面把控,注重细节,追求卓越。通过实施精细化管理,建筑企业可以提高自身的核心竞争力,实现可持续发展。在未来的建筑工程管理中,精细化管理将继续发挥重要作用,推动建筑行业的持续进步和发展。

### 【参考文献】

- [1]金兆鑫,唐致龙,马雯婉,等.BIM技术在建筑工程精细化管理中的应用-以兰大理工楼项目施工为例[J].重庆建筑,2021,20(7):25-27.
- [2]邓文鑫.总承包下建筑工程PPP项目质量和技术及安全管理[J].山西建筑,2020,46(19):192-193.
- [3]陈小军.工程项目管理中安全、质量、进度、文明施工与成本的关系[J].现代物业(上旬刊),2014,13(6):70-71.