

探讨土木工程建筑施工过程中项目管理的应用

张 蕾

延长股份有限公司七里村采油厂 陕西 延安 717100

【摘要】现代城市的建设与土木工程建筑施工息息相关，正是因为土木工程建筑数量的增加，所以城市的发展得以推动，而当今时代城市建设多以高层建筑为主，所以对土木工程的施工技术及其管理工作提出了更高的要求，项目管理不能停留于传统的管理模式，更不能为传统的管理模式所限制，要迈向新的发展阶段，管理者需要采取有效的措施加强成本、进度及质量等多方面的管理工作，以此来保证土木工程建筑施工的顺利进行。

【关键词】土木工程建筑；施工过程；项目管理；应用

1 土木工程建筑施工的问题

1.1 项目资金使用不够合理

在土木工程行业发展前期，只要建设公司确保施工质量，就能获得不错的收益，而随着行业竞争越发的激烈，市场时刻都在发生变化，如若项目资金缺乏合理的规划和使用，就会导致项目的成本增加，而当一些建设项目资金超出预概算时，之后的项目资金就会紧张，导致建设项目无法进行，不仅会影响工程项目的进度，还会造成施工质量下降。就目前而言，在实际的施工过程中，项目资金管理人员对资金使用规划极为不合理，项目费用的报销比较繁杂，没有一个具体的标准，如若过于严格，那么处理项目工作将会处处受到限制，从而降低工作效率，如若过于宽松，就会导致一些员工胡乱使用项目资金，甚至会倾吐项目款项，从而增加项目成本。

1.2 质量管理制度不够完善

为了符合设计方案，项目管理人员需要掌握施工细节，并对施工内容不断完善。从施工中看出，施工人员并没有按照设计规范进行严格施工，只是掌握了重要的施工环节，却疏忽了一些其他施工内容，这样极易造成安全质量问题。同时，一些施工人员没有佩戴安全帽，特别是天气炎热时节，甚至会光膀子施工，这会造成极大的安全隐患。有些施工队伍并没有进行技术交底就开始施工，如若对设计理念有不了解，或是对施工图纸有误解，就会造成施工错误，影响建筑质量。在许多施工现场，都缺乏对施工项目的完工检测，即使存在，也易于弄虚作假，选用施工质量良好的位置作为抽样检测点，实际上这些样品并不能代表整体施工的质量，从而降低的施工质量。

1.3 施工材料问题

笔者认为，施工材料问题会直接阻碍土木建筑行业的发展，具体而言有以下方面：第一，施工建材占据项目投资的较大比重，有些建设单位为了减小成本投入，就会直接使用价格低廉的建材，直接危害业主的利益；

第二，材料采购人员以权谋私，凭借职权，将劣质材料以一定比例混入，或是与材料供应商合谋，故意提高采购价格，从而谋取利益；第三，材料供应商以低价中标，但是材料的品质难以满足施工需求，从而损害建设单位的利益。

2 土木工程建筑施工过程中项目管理的应用措施

2.1 设定合理的管理内容

现场项目管理科学化目标的实现往往需要专业工程管理制度的辅助。专业的工程管理制度内容应该包含以下几个方面：一是在施工之前，施工方需要提前准备好施工方案，以及施工过程中进度管理制度的内容，并合理规划管理制度的工作，这能够为后期项目开展提供依据和参考；二是制定完管理制度之后，要由安排专项人员进行负责，全程监督管理制度的执行情况，保证管理制度的有效施行，从而达到良好的管理效果；三是需要进行工程计量，项目部需要规划好项目的施工进度，在施工过程中监督施工，管理施工质量；四是施工现场监督人员需要认真地做好施工资料的管理，对于施工现场的工程进度、修改情况做好记录，为以后的施工项目提供参考，并在工程施工过程中，严格监督检查是否存在风险问题，从而对这些风险进行规避。

2.2 制定严密的施工现场组织计划

完善的施工计划是项目能够稳定进行的必要条件，在土木施工过程中一定要结合施工现场管理目标开展必要的项目管理，保证施工项目顺利进行。施工组织计划应该包含施工项目的全过程，包括施工前的准备工作，施工中期的计划及方案的实施，以及施工过程中成本控制、预算控制及进度安排等。同时在制定的施工组织计划中，还要涵盖包括施工技术以及标准在内，明确施工难点，针对施工中容易出现的施工问题，制定预防性的保护措施，并且严格按照施工组织计划中的步骤和方案操作，积极推动施工周期的合理缩减，完成竣工阶段等操作。

2.3 丰富管理机制内容

建设项目的建设包含更多的建设细节,为了顺利进行建设活动,对于建设环节的控制很有必要。建设机制的完善管理,能够有效促进项目目标的完成。同时,为了成功实现施工目标,科学的建设流程是必不可少的一部分,合理地制定设计施工计划是施工企业必须要密切关注的问题。在建设准备阶段,有必要安排专家并科学估算建设成本、施工周期等。建设成本的合理估算是保证建设合理性的重要步骤,建设项目的可行性都是提前进行预估的,施工周期安排是否科学合理又对施工成本产生重要影响,为此,在建设项目之前,需要将所有涉及到的施工单位和施工人员以及部门的主要负责人召集在一起,商讨合理的施工计划,而施工单位在施工之前还需要进行技术交底的工作,以便于建设单位进行控制和管理,如果在施工中出现了一些矛盾,需要涉及的单位或者部门一起商量,选择合理的改善办法,从而保证建筑项目的顺利施工。

2.4 确认施工进度

项目管理作为施工企业终极管理目标,应在保证施工安全的前提下,提升施工质量和施工效率。实践证明,单一的施工安全管理制度已经不能满足复杂的施工需求。因此,在对施工人员进行培训的时候,一定要遵从一定的培训原则,通过科学、系统的培训提高施工效率。除此之外,对于施工项目来说,想要保证施工进度的顺利展开,还需要定期检查项目进度考核,将总体进度与实际进度进行科学完备的比较,比较是否取得实际进展,如果没有,需要采取有力、及时的行动,例如在某些施工环节滞后时增加人力和物力,另外,当施工设备出现故障时,一定要及时进行维修处理,并解决设备恢复延迟的工期。为加快建设进度,组织异常时投入设备和材

料,确保项目顺利进行。同时,按照提前划分好的施工区域以及施工办法,各负责人需要监督各企业或部门独立完成该区域的施工。

2.5 发挥进度管理体系和专业质量监督团队的作用

土木施工现场的进度监管非常重要,需要配备专门的监理人员,加强对现场的监督管理。然而,随着时代的发展,施工类型日益多样化和复杂化,施工质量监督体系也需要进行不断创新和完善。现如今,单一的监督体系已经不能满足复杂的施工管理需求,因而建立项目管理体系小组非常有必要。在施工现场中,管理小组要充分发挥自身作用,做好项目全过程监督,从而达到提升施工质量、成本控制水平的目的。项目管理监督小组需要对每一个施工环节采用细致化的监督,提高施工现场管理水平,防止出现工人磨洋工、延缓工程完成进度等问题。同时,施工企业还可以与监理部门合作,帮助监理人员行使更多的控制权,参与更多的后续环节,确保各施工环节有序开展,在保证质量安全的基础上,缩减施工周期。

3 结束语

综上,项目管理法在土木工程项目管理中意义重大。它的科学使用能够有效地提升建筑资源的利用率,促进工程项目的科学化管理,促进企业盈利,实现土木工程项目施工成本节约,以及监督项目质量管理的执行。

【参考文献】

[1]王雄.关于项目管理在土木工程建筑施工中的技术应用研究[J].中国标准化,2021(14):114-116.

[2]程泽湘.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].居舍,2021(17):121-122.