

关于新形势下企业经济管理创新的探讨

高利泉

浙江三行电气科技有限公司 浙江 湖州 313000

【摘要】在新形势下，企业的发展面临着更大的挑战，应对挑战的方式就是进行管理创新。当今的市场竞争十分激烈，只有创新才能保证企业在市场发展的进程中保有一席之地，并且企业经济管理的创新不只是企业自身发展的一种措施，还是推动市场经济发展的重要一环，以企业发展带动市场发展，是市场经济体制的主要发展路径。

【关键词】新形势；企业经济管理；创新管理

企业在经营发展中需要顺应形势，通过积累发展经验，吸收先进经营管理理念，从而促进组织结构优化，生产规模扩大，实现现代化发展目标。在“互联网+”与知识经济时代下，企业的经济管理体系需要面对更加严苛多元的挑战，因此为了保持竞争优势，企业应以自身经营范围、运营模式以及企业文化等因素为基准，通过创新来构建个性化的管理模式，进而增强自身对于新经济发展形势的适应能力。

1.新形势下企业经济管理创新方向

1.1.扁平化发展

企业在搭建组织机构时需要充分考虑经营管理需求、行业环境、业务开展需求以及组织分工形式，从而形成合理的内控流程与组织层级。直线制与职能制是企业所运用的传统组织结构类型，前者秉承垂直管理理念，具有明确的责权关系与清晰的指挥系统，组织机构设置方式极为简单，决策效率相对较高，但对领导有着较高的要求，业务类型单一，规模不大的企业会选择这种组织机构。后者则是在前者的基础上进行发展，具有典型的分权管理特征，但容易造成多头领导的情况，不利于构建责任机制与实现统一指挥。不少企业将上述两种组织机构建设方式进行结合，但在实际运用时，容易发生协作以及沟通方面的问题。随着企业所处的经济环境越来越复杂，企业需要形成更强的适应性、灵活性与机敏性，否则难以在与同行业的竞争者抢占市场份额时占得先机。基于提升沟通效率与反应速度的目标，很多企业都将垂直管理模式转变成横向管理，从而构建了扁平化的组织架构，将厚重、冗余的管理环节去除，从而形成顺畅、通透的管理结构，充分压缩管理层级，以此来使信息以更加顺畅高效的方式被传递。相比传统组织架构，扁平化的组织架构形式更有助于把控管理层次，同时还能够将管理幅度进一步扩大，并消除部门边界带来的束缚，更能够满足企业的流程管理需求。

1.2.网络化发展

第四次工业革命引领产业变革，进一步促进了数字

经济与实体经济的深度融合，因此企业在转型升级过程中，也形成了越来越明显的网络化特点，在互联网转型过程中，企业需要在转变传统化的经营思维模式的基础上，调整商业模式，针对采购、加工生产、物流运输、营销销售以及整个产业链的各个环节展开重构。企业管理组织与运营模式的网络化发展主要体现在以下几个方面：首先是集团化发展倾向，企业战略合作伙伴以及集团数量持续增加，在网络信息技术提供的便捷条件下，企业之间的联系更加紧密，交往更加频繁。其次，企业为了增强自身影响范围，会更多地采用代理经营以及连锁经营模式，以此来实现对市场网络系统的有效构建，打造呈现网络化特点的市场组织。最后，从企业内部管理与信息传递的角度来看，网络化、信息化技术能够给扁平化组织运行提供更为有效的支持，企业内外部信息传递也将更具有时效性。

2.新形势下企业经济管理创新策略

2.1.树立经济管理意识，丰富经济管理手段

在新形势下，企业树立经济管理工作意识能够更好地适应时代的发展，使企业激烈的市场竞争中立于不败之地。传统的经济管理意识过于陈旧，无法使新形势下的企业得到发展。对于企业经济管理创新工作来说，首先应该摒弃老旧有经济管理意识，创新经济管理意识，通过信息技术的应用，不断丰富企业经济管理手段，提高企业经济效益。在我国市场经济发展趋势下进行经济管理工作的创新和探索，寻求符合企业自身的经济管理手段，提高企业核心竞争力。对于刚开始着手进行企业经济管理创新的企业来说，可以通过借鉴国内外先进企业的经济管理成功案例，找到与企业发展相符合的经验，并不断探索其规律，使企业的经济管理工作得到更好的创新。尤其是随着社会步入信息化时代，信息技术是第一生产力，企业进行经济管理的创新，利用信息技术是最优选择。通过信息技术的利用，可以更好地扩大企业的信息获取渠道，使信息的收集和处理更加快速，能够及时掌握市场需求的变化，及时调整企业经济管理工作。

此外,对于信息技术的利用,还可以体现在对经济管理方式的创新以及相应监督机制的建立。可以利用相关的软件系统,通过由系统进行经济管理的监督审核达到提高企业在经济管理工作中的效率的目的。为了确保经济管理工作能够与时俱进,企业管理者应该加强各种先进理念的应用,从而促进企业的不断发展和进步。

2.2.推动业财融合,构建信息共享平台

在新形势下,企业不可避免地会受到各种现代化信息技术的影响,现代科技的发展给企业创新发展带来了一定的挑战,同时也给企业经济管理创新带来了较大的发展机遇。因此,企业需要把握住现代化信息技术创新发展的机遇,合理地应用各种现代化信息技术来改革经济管理模式,变革企业的经济管理工具,应用互联网技术、大数据技术等构建信息数据充分融合共享的财务共享中心,用各种功能整合和信息数据充分共享的软件来辅助完成相应的经济管理工作,降低在企业经济管理工作中的投入,更多地应用现代化技术完成经济管理的收集、整合、分析等工作,提升经济管理工作效率。企业应当大力推动业财融合,将企业的经济业务信息和会计财务信息数据充分融合在一起,通过计算机系统和互联网平台构建业财融合共享服务中心,将其作为企业开展经济管理工作的基础。企业经济管理人员不需要再额外收集信息数据来作为决策和管理的支持数据,直接在业财融合共享服务中心中登录员工账号,就可以获得访问和调用相应信息数据的权限,更加安全和高效地组织开展经济管理活动。经济信息共享平台和系统在运行的过程中,应当要做好维护工作,切实有效地增强信息安全管理力度,对各种重要的企业信息数据和行业发展的预测性信息数据进行保护,降低各种信息数据泄露的风险。

2.3.优化管理制度体系,保障工作顺利进行

建设、优化经济管理制度体系,使其与企业经济管理具体要求相适应,是保证各项工作顺利开展的前提,也是促使企业基于不同视角创新经济管理制度,落实各项改革目标的基础。首先,企业要从管理内容着手优化管理制度体系,加强对内部资源的整合,保证其与市场外部需求相适应。其次,企业应以多角度考虑原则为指导,打造更为完善的经济管理制度体系,以提升自身发展的效益性、经济性,争取更大发展空间。比如,企业可以将人性化理念融入管理制度体系,促使各项制度在实际经济管理工作中得到落实和完善,从而进一步提升经济管理工作实效。最后,企业要坚持适用性原则,将扁平化管理方式融入管理制度体系,通过更加适宜的企业组织结构保证各项经济管理工作的有效落实。这样的管理方式能够强化内部信息畅通性,使决策层、管理层、技术层以及作业层之间保持信息畅通,为开展相关工作提供了更为充分的信息数据依据,有利于全方位激发内部创新活力、增强各层级员工工作动力,从而促进规范化管理目标的达成。

3.结束语

企业经济管理策略创新要使处于各个层级的员工拧成一股绳,共同推进企业经济管理效率的提升,要充分考虑市场经济形势变化与自身发展定位,保证相关改革措施的适切性。具体到实践上,企业应减少内部阻力、及时创新管理模式引进信息技术等途径加强经济管理工作。

【参考文献】

- [1]陈静.企业经济管理的强化措施与创新机制研究[J].全国流通经济,2022(10):70-72.
- [2]王瑞丽.房地产企业经济管理的创新路径研究[J].现代商业,2022(09):118-120.