

房屋建筑施工管理的优化对策

张映梅

云南卫平建设工程有限公司 云南 保山 678100

【摘要】对于建筑工程来说,质量是生命线,为了实现工程的良性运作,基于人员、设备、材料、技术等角度做好质量管理是十分有必要的,这可以满足居民对工程的质量要求,同时可以为我国社会经济的发展提供推动力。本文主要对房屋建筑施工管理的优化对策进行探讨分析,希望能给房建工程施工管理提供一点参考性意见。

【关键词】建筑工程;质量管理;良性运用;管理优化对策

引言

房建施工管理工作是一项讲求科学性、合理性以及稳定性的管理工作,但现阶段,房建施工中存在一些问题,这些问题对房建工程的施工管控工作效果有着十分不利的影响。站在建设企业的角度,工程质量无法得到保障,工程经济效益大打折扣;对于施工方,不利于施工进度按时推进,拉长建设工期,带来不必要的工程风险隐患。为改变这一现状,相关单位除了要在自身专业资质以及施工技术水准方面精益求精之外,加强内部管理工作同样是重中之重。

1. 施工技术管理优化

施工技术管理在宏观角度可以分为业内管理与业外管理两部分。业内管理主要指在工程施工过程中所需要的专业技术管理,除了具体的施工技术手法外,施工人员的专业技能培训管理也在业内技术管理的工作范畴之内。业外管理则是指施工技术随着时代变化的更新演替管理工作,主要表现在一些高新技术的应用(如 BIM 等信息处理技术),以及对传统施工技术的革新工作。

1.1. 施工技术流程管理

房屋建筑施工技术管理工作从工程施工准备阶段开始,持续至工程竣工结算阶段结束,贯穿工程施工阶段全过程。由此可见,房屋工程的施工技术管理需要从其施工流程管理出发。房屋建筑的施工阶段,是涉及多个专业领域的综合建设阶段,需要充分了解其中所包含的专业技术标准。施工流程就好像施工技术管理工作的“骨架”,只有骨架条理清晰,才能把各专业不同的施工技术串联起来,保证各专业间的高效配合,实现全方位的施工技术综合管控与治理。

1.2. 信息技术应用

时下是信息化的时代,信息化管理理念早已深入贯彻至各类工程建设中。通过 BIM 等信息技术,可以将房屋工程模型化、信息化、可视化,高效率、高精确地参数计算,实现工程信息高效传递,为工程建设施工提供

可靠的数据参考,有效降低管理成本的同时,提升了工程建设质量。

2. 优化建筑施工管理的具体措施

2.1. 项目管理的规划和实施

项目管理是建筑施工管理的重要组成部分,其规划和实施对建筑工程质量提高起着至关重要的作用。在项目管理的规划阶段,需要充分了解项目的背景和需求,明确项目的目标和范围,进行项目定位和方案设计,制定项目计划和进度安排,建立项目组织结构和管理制度。在项目管理的实施阶段,需要根据计划和进度安排,实施项目管理的各项工作,如人员招募和管理、资源调配和协调、沟通协作和信息管理、风险控制和变更管理等。项目管理的规划和实施,有助于建筑施工管理从传统的“靠经验、靠人为”向科学化、规范化、信息化和智能化转变,提高建筑工程的质量、效率和安全水平,实现建筑施工管理的可持续发展。

2.2. 资源管理的优化

资源管理是建筑施工管理的重要组成部分,其优化对提高建筑工程质量具有关键作用。资源管理的优化主要包括优化人员、物资和设备三个方面。在人员管理方面,优化资源主要体现在人员的配置和管理上。一方面要根据工程的实际情况和需要,合理配置人员的数量和职能,避免人员冗余或不足的情况;另一方面要加强人员的培训和管理,提高工人的技能和素质,确保工人能够按照工艺要求施工,从而提高施工质量。在物资管理方面,优化资源主要体现在物资的采购、存储和使用上。一方面要做好物资采购的规划和管理,确保物资的质量和供应及时;另一方面要做好物资存储和使用的管理,防止物资的浪费和损失,从而保证物资的有效利用和施工的顺利进行。在设备管理方面,优化资源主要体现在设备的配置和使用上。一方面要选择适合工程要求的设备,避免设备过剩或不足的情况;另一方面要做好设备的维护和管理,确保设备的运行状态和安全性,避免因设备故障造成施工质量问题。

2.3.加强质量监督力度

有效的监督管理不仅可以对施工人员的操作进行规范,同时也可以及时发现质量隐患和安全隐患。针对建筑工程质量管理过程中缺乏监督的情况,需要构建起完善的监督管理体系,增强监管力度。具体来说,建筑企业要结合实际需要设立相应的监督管理部门。在对质量进行监管的时候,可以先将施工项目划分为若干小型的项目,然后根据这些小项目的特点实行针对性的监管,并合理地安排监管人员。比如在物料和材料进场之后,需要安排专门的监管人员进行质量抽查,确保材料的质量达标。而部分监管人员则需要留在施工现场,对建筑工程的施工流程进行监督,检查是否存在质量问题等。在这个基础上,还要形成完善的质量验收机制,明确各操作环节质量验收的要求和标准。除此之外,还要形成一套完善的奖惩机制,对那些操作标准的人员进行奖励,同时对那些标准不规范的人员进行惩罚。通过这种方式,可以构建起一个完善的质量监管体系,减少隐患和问题的出现与发生。

2.4.安全管理的加强

在建筑施工管理中,安全管理一直是一个至关重要的问题,因为建筑施工中涉及到很多高危环节和复杂操作,如高空作业、电气操作等。为了确保建筑工程的安全和稳定,必须加强安全管理。首先,安全管理需要从源头上预防风险。在项目开始前,必须进行充分的安全风险评估,制定详细的安全管理计划,为施工中的危险环节和操作提供解决方案。此外,必须对施工人员进行充分的培训,提高他们的安全意识和技能,避免出现意外事故。其次,建立健全的安全管理机制也是至关重要的。需要建立安全管理部门或聘请安全管理专家,负责制定和执行安全管理计划,监督和指导施工过程中的安全操作。此外,建立安全风险排查制度,及时发现和处理安全隐患,确保安全管理工作的全面和细致。最后,利用现代技术手段,加强安全管理也是必要的。如使用无人机、遥感、激光雷达等技术手段,进行建筑施工现场的安全监控,及时发现和预防安全隐患。此外,可以

利用信息化技术,建立安全管理信息化系统,提高安全管理的效率和精准度。总之,加强安全管理是优化建筑施工管理的重要措施之一,必须全面加强预防、监管和利用现代技术手段,为建筑工程的安全和稳定提供保障。

2.5.进度管理的控制

进度管理是建筑施工管理中至关重要的一环,它涉及到项目的整个进展情况以及工期的掌控。在优化建筑施工管理过程中,进度管理的控制显得尤为重要。具体而言,进度管理的控制包括制定合理的施工计划、建立科学的进度监控机制、及时识别和解决施工中的进度问题等方面。其中,制定合理的施工计划是实施进度管理的基础。施工计划需要充分考虑施工过程中的资源配置、工艺流程和工作难度等因素,制定出可行的施工方案,从而保证整个项目的进度和质量。建立科学的进度监控机制则是对施工进度进行全面、及时、准确地监控和管理,及时发现和解决进度问题,防止施工进度滞后。同时,对于施工中的不可预测因素,要及时进行调整和控制,确保项目能够按时交付。在实践中,进度管理的控制需要在管理人员的不断努力下,不断完善和提升,从而实现优化建筑施工管理、促进建筑工程质量提高的目标。

3.结语

总而言之,房建工程施工管控与治理是一项相对复杂且需要建设者运用全方位监督思维模式的经营管理工作,其与工程建设质量、工程建设进度以及施工人员安全等方面息息相关。当前,房建工程建设的发展大方向是规模化建设发展,工程施工管理工作水准的高低是建设单位实现可持续发展目标的重要前提。

【参考文献】

- [1]李翔宇.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J].中国住宅设施, 2022, (10):51-52.
- [2]张田庆.建筑工程施工技术及其现场施工管理的策略分析[J].中国住宅设施, 2022, (8):107-108.