

# 探讨全过程造价管理在建筑工程管理中的应用

申中荣

遂宁捷顺置业有限公司 四川 遂宁 629000

**【摘要】**全过程造价管理是指在建筑工程全过程中，通过科学的方法和有效地手段，对工程造价进行全方位的管理。在当前日益激烈的建筑市场竞争环境下，合理控制建筑工程造价，提高工程质量和效益，已经成为建筑企业实现可持续发展的关键之一。因此，探讨全过程造价管理在建筑工程管理中的应用显得尤为重要，本文就此展开了探讨。

**【关键词】**全过程；造价管理；建筑工程；应用

## 引言

造价管理工作的完成质量与建筑工程管理的实际效果息息相关，不仅决定了工程的整体建设成本，还影响着施工计划的有序进行。基于此，造价管理的重要价值不言而喻，相关企业在进行工程建设时，必须对其高度重视，通过科学管理工程的所有环节，合理进行投资估算、限额设计等工作来确保工程的综合投资始终低于批准的造价限额，从而在合理减少不必要的资金花费的同时，也保障施工任务能够按时完成，促进企业的高效率发展。

## 1 建筑工程管理中的全过程造价控制的运用原则

### 1.1 遵循全面性原则

全过程造价，重点就在于“全过程”，因此，在实施时就要注意全面性。

从最初立项直到竣工清算，将各个阶段的造价控制工作做好，并从项目使用的目的和项目综合成本着手，思考、选定设计方案，做好造价控制工作，并根据建筑工程特点，科学合理地进行造价控制。

### 1.2 遵循主动控制原则

建筑工程大都具备范围广、周期长的特点，因此在施工时经常会遇到许多不确定的因素，致使建筑工程造价增加。上述因素要求造价控制工作要主动，而不能是被动开展。因此，在建筑工程全过程造价控制方面，必须积极主动地控制和管理工程造价，尽可能地对施工中有可能遇到的风险进行预测，并根据具体情况及时应对，尽可能降低各种损耗，确保建筑施工顺利进行。

### 1.3 遵循及时性原则

建筑工程项目大都是室外施工，因此在对全程造价控制时很容易受外界因素的影响。为了有效避免造价增加的问题，施工人员应该依照及时性原则，利用动态管理监控各种外界因素的影响，给建筑企业的发展提供实时的、有效保障。

## 2 现阶段造价管理存在的问题

### 2.1 造价预算编制不科学

在对工程进行造价管理时，科学进行造价预算编制需要详细了解各个部门的财力、物力等资源，进而再根据建筑工程的施工任务量合理安排施工计划，从而为施工人员的作业提供合理的资源支撑。但从当前的造价预算编制的实际情况来看，仍存在较多的不合理的造价预算，以至于不能够为后续的施工过程提供明确的资金支持，影响了工程的后续建设过程，不利于企业的持久发展。

### 2.2 造价管理意识有待提升

在工程的建设过程中，管理人员的综合素质至关重要，其是否具有造价管理意识决定着相关工作完成的质量。一旦相关管理人员在对造价的多个环节进行管理时，只凭经验而不是进行系统地管理，就会出现重视施工任务的完成度和工程质量而忽视成本的合理节约，影响工程的整体造价数额。然而现阶段部分企业施工管理人员的造价管理意识仍有待提升，即使造价相关部门有按照当前工程的施工图纸等材料进行预算的合理编制，但在具体的施工环节时施工管理人员放松了对资金花费的合理管理，不仅使预算编制的价值得不到有效发挥，又使得资金的花费超过限额，增加了企业的财务风险。

## 3 全过程造价控制在建筑工程管理中的有效应用策略

### 3.1 建立明确的目标和预算

在建筑工程管理中，建立明确的目标和预算是全过程造价控制的基础。在项目开始之前，项目管理团队应制定清晰的项目目标，并根据项目规模、类型和要求制定详细的预算。明确地目标可以帮助团队理解项目的建设要求，明确项目范围和目标成果，以便在整个过程中有针对性地进行成本控制。预算的制定则是为了合理分配资

金资源, 确保项目在可控的范围内实施。详细地预算包括各个方面的费用, 如材料、人工、设备、技术、管理等, 通过对各个费用项的明确规划和控制, 可以为项目人员提供具体的财务指导和决策依据。同时, 预算的制定还可以促使项目管理者进行成本效益的分析, 比较各项费用的优劣, 以做出更合理的决策。总之, 建立明确的目标和预算是全过程造价控制的重要策略, 可以为项目团队提供指导和决策支持, 确保项目的顺利进行。

### 3.2 强化质量管理和风险控制

在建筑工程项目中, 强化质量管理和风险控制是确保工程质量和项目顺利进行的关键。需要采取一系列的措施来避免施工过程中的质量问题和风险事件, 这样可以最大程度地减少额外的修复和延期等造成的不必要费用支出。首先, 需要建立健全的质量管理体系, 明确质量目标和要求, 确保项目在建设过程中符合相关标准和规范。施工单位应指定专人负责质量管理, 监督、检查和验收工程质量, 并及时解决出现的问题, 防止质量问题扩大。其次, 要加强施工现场管理, 确保施工过程的规范和有序。包括管理施工队伍, 加强对施工人员的培训和监督, 确保施工过程中的技术操作符合要求; 加强对施工材料的管理, 确保材料的质量和合规性; 加强工地安全管理, 防止事故发生。此外, 风险控制也是重要的一环。在项目开始阶段, 需对潜在风险进行评估和分析, 并采取相应措施进行降低或避免。例如, 建立完善的施工计划和施工组织方案, 合理分配资源, 避免人力、物力、时间等方面的不足; 制定应急预案, 及时应对突发事件, 减少对工程进度和质量的影响; 与各相关方进行沟通和协调, 确保各方的配合顺畅。总之, 通过强化质量管理和风险控制, 可以有效避免施工过程中的质量问题和风险事件, 减少额外的费用支出, 确保工程质量和项目进展的顺利进行。这需要全体项目参与者的共同努力和密切合作, 以实现项目的成功完成。

### 3.3 采用先进的成本管理工具和技术

为了实现项目的成本控制和预测, 采用先进的成本管理工具和技术是至关重要的。通过利用先进的成本管

理软件和技术, 如 BIM 技术、项目管理软件和成本估算工具等, 可以对工程费用进行全面的监控和管理。先进的成本管理软件可以帮助工程管理人员实时获取工程进度情况和费用数据, 以便及时进行成本控制和预测。通过将实际的施工进度与计划进行比较, 可以及时发现偏差并采取相应的措施进行调整, 以避免费用超支和进度延误等问题的发生。BIM 技术则可以在项目的规划和设计阶段就进行成本估算和预测, 通过建立虚拟的建筑模型, 对不同施工方案的成本进行评估和比较。这样可以在项目开始之前就有一个较为准确的成本预算, 更好地控制和管理项目的费用。

此外, 项目管理软件也可以帮助工程管理人员对项目费用进行综合管理。通过建立项目的时间进度和成本计划, 跟踪和记录实际的费用投入和支出情况, 实现对项目成本的全面控制和分析。通过采用先进的成本管理工具和技术, 可以实现对工程费用的实时监控和管理, 提前发现和解决问题, 减少项目成本的波动性和不确定性, 进而实现项目顺利进行和成本控制的目标。这些工具和技术的应用需要工程管理人员具备相关的专业知识和技能, 同时也需要全体项目参与者的共同配合和协作, 以确保其有效性和成功实施。

## 4 结束语

建筑工程项目具备工程施工周期较长、工序繁杂、环节多等特点, 所以各建筑单位都应极其重视有效把控施工成本的问题。为此, 应有效应用全过程管理理念, 并将其有效落实到建筑工程施工前期、施工过程中以及施工竣工阶段。只有确保控制把控各个施工环节的工程造价, 才能够确保工程造价预算与实际工程造价无过大出入, 才能确保建筑工程能够实现经济收益最大化。

### 【参考文献】

[1]陈希.建筑工程造价全过程管理与控制[J].城市建筑空间,2022,29(S1):436-437.

[2]杨淑钰.建筑工程造价全过程管理与控制研究[J].中国设备工程,2022(08):233-234.