

精细化管理模式在市政工程建设中的应用

黄 彬

武汉市自来水有限公司 湖北 武汉 430000

【摘 要】市政工程是城市建设中不可或缺的一部分，它关系到城市基础设施的建设和运行，对城市的发展和居民的生活有着重要的影响。然而，在市政工程的建设和管理过程中，存在着许多问题，影响了市政工程的质量和效益。因此，为了改善市政工程建设现状，需要采取有效的措施和策略，提高市政工程管理精细化水平。本文主要探讨精细化管理模式在市政工程建设中的应用策略。

【关键词】市政工程；质量效益；精细化管理；应用策略

引言

当下有很多大规模的市政工程已经在使用现代的项目管理方法。对于市政工程的精细化管理要将管理理念继续发展，在管理方法上也要更加丰富起来，进一步提高管理内涵，大力培养管理人才，探索精细化管理的规律，从而创造出更加优质的市政工程。

1 市政工程建设管理特点

1.1 涉及范围广，管理全面

城市化建设的各个方面都包含在市政工程建设中，市政工程建设范围包含绿化、电力、道路、桥梁等基础设施，市政管理的范围也会更加的广。一般市政工程不仅施工工期长、成本高，而且需要大规模的建设团队才能将复杂的基础设施高质量地完成，甚至有的工程建设中特殊项目还需要非常专业的人才才能完成，而有的地方工程项目由于较高的自然条件要求，在工程建设中需要提供科学合理并且最为全面的管理。

1.2 影响因素较多，安全性要求较高

市政工程项目建设期间要针对每一项工作的实施进行全方面把控和治理。对比以往普通的建筑规划来说市政项目的规划是完全不同的，市政项目建设的环境往往是非常复杂的，这就造成了在建设过程中有很多的安全风险和不确定性，所以在开展市政项目前就要对项目整体进行全面的分析，分析有可能出现的安全问题并针对这些问题制定妥善的处理措施，确保全方位的将准备工作做好，将市政项目在施工中的风险降到最小。

2 市政工程精细化管理的应用对策

2.1 规划设计优化

规划设计优化是实施市政工程精细化管理的关键步骤之一。在规划设计阶段，需要充分考虑市政工程的用途、需求、环境、经济等方面因素，选取合适的建设位置，制定合理的施工方案和设计方案。具体来说，可以采取以下对策：首先，对市政工程的用途和需求进行

充分了解。了解市民的需求，收集相关数据和信息，对市政工程建设目标、规模、用途、功能、服务范围等进行科学合理的规划和设计。其次，注重环境保护和资源利用。在规划设计过程中，应考虑环境保护和资源利用问题，采用低碳、节能、环保等理念，尽可能减少工程建设对环境和资源的影响。再次，制定合理的施工方案和设计方案。根据市政工程的特点和需求，制定合理的施工方案和设计方案。在制定施工方案时，应考虑施工难度、安全性、环保性等因素。在制定设计方案时，应充分考虑市政工程的功能和使用需求，结合前期研究和分析，制定具有可操作性和可行性的设计方案。最后，建立科学的管理体系和技术规范。制定详细的管理制度和技术规范，明确工程建设的各项管理职责和技术要求，确保施工质量达到国家规定的标准。同时，建立健全的监管体系，加强对市政工程建设全过程的监督管理，确保市政工程建设质量和工程投资效益。

2.2 加强施工质量监督

加强施工质量监督是市政工程精细化管理的重要应对措施，针对市政工程建设过程中施工质量问题，必须建立完善的监管体系，提高监管水平，及时发现和解决问题，确保市政工程建设质量和安全。首先，建立完善的监管体系。要对市政工程建设过程中的各个环节进行监管，包括施工现场管理、设备材料采购、施工过程监控等，建立全程监管机制，对每一个环节进行监管，确保施工质量达到规定标准。同时要建立健全市政工程建设各项规章制度，明确各方责任，提高市政工程建设的管理水平。其次，加强现场巡查和监理。要加强现场巡查，密切关注市政工程建设过程中的关键环节，如土建施工、设备安装等，及时发现问题并进行处理，此外要加强监理工作，确保市政工程建设符合相关法律法规和工程质量标准，保障市政工程建设的质量和安。最后，应用现代科技手段。利用现代科技手段，如人工智能、大数据等技术，对市政工程建设过程中的各个环节进行数据采集和分析，及时发现问题，提出解决方案，

确保市政工程建设质量和安全。

2.3 构建完善的施工质量管理体系

施工单位必须把施工质量的管理体系完善地建立起来,从而将整个市政工程质量有效地提高。根据目前市政工程建设中存在的问题有关部门应当出台质量管理相关的法律法规。市政工程在施工建设时要选择使用拥有建设资质比较高的施工单位,所选择的施工单位也必须能保证履行市政工程施工合同要求。施工单位的质量检测标准也要严格制定,对所有施工的单位也应当严格要求。作为承包商必须采用更先进的检测方法,对市政工程的质量进行高效率的检验和对施工中细节上的把控,将发生安全事故的概率降到最低。质量监管部门也应当把自身的部门职能发挥出来,对市政工程施工中出现不合格的细节问题,务必严格督促相关的施工人员及时整改。

2.4 优化管理流程

施工单位在市政工程施工的管理中使用精细化的管理模式时,应当对管理的流程进行不断的优化。施工单位应该在原有的基础上对管理模式进行优化和创新,对管理模式的运用效果也要不断地提高。管理人员要对过往开展工作中所发现的问题进行整理和分析,对多次出现问题的原因要深入研究,结合自身管理团队的优势制定合理的解决方法,避免同样的问题频繁出现,管理人员同时应善于发现问题、善于总结问题。施工单位在市政工程的管理过程中应该将各项的管理标准和规范不断地进行完善,确保市政工程的施工能按照制定的方案顺利进行。在市政工程的实际施工当中,由于较多的管理人员按照以往的工作经验进行管理工作的开展,没有严格执行管理规范就进行工作,致使在管理工作当中出现各种问题。所以施工单位应当严格的要求管理人员将各项管理规章和制度落实到位,从而更好地发挥精细化管理的作用。

2.5 落实精细化责任分配机制

市政工程的管理模式和现场运营在建设管理中的工作联系是非常的紧密的,将责任分配机制实行精细化,

可以在精细化的管理工作中和现场管理工作的紧密结合起到有效的保障。将建设管理细致化的水准提高,责任分配机制精细化不单单能够让员工的安全性得到保障,也能将企业信誉水平进一步提升。

2.6 定期维护保养

定期维护保养是保证市政工程长期稳定运行的关键。为了达到维护保养的目的,需要制定详细的维护计划和标准,并建立专业的维护团队。在维护过程中,应该对市政工程进行全面检查,及时发现和处理可能存在的问题,同时对设备进行维修、更换和升级等。与此同时,还应该对市政工程的使用情况进行记录和分析,为下一步维护工作提供参考和依据,通过定期维护保养,可以延长市政工程的使用寿命,减少维护成本,同时也可以减少由于设备故障等问题带来的安全隐患。

2.7 加强精细化风险管控

资金、材料、设施等各类要素都是工程项目施工中需要用到的设施。所以必须对各种要素的检查和调节配备进行提升,将预算的精准化管理和整体过程中的内部操控进行加强,确保资金安全的同时也将风险的把控提升,使用能够将自主化监控工作的现代讯息科技,对整体流程中可能出现的问题进行检测,将施工的风险降到最小。

3 结语

综上所述,市政工程建设应当把质量放在第一位,因为这和人们日常生活有着密不可分的联系。市政工程施工单位应该把精细化管理的理念落实好,将精细化管理的理念融入市政工程中,最大程度将质量管理水平提高,确保市政工程能顺利开展并使我国的建筑行业能够稳定健康地发展。

【参考文献】

- [1]刘志安.房建市政工程施工管理中精细化管理的应用分析[J].建材发展导向,2022,19(16):172-173.
- [2]陈林.浅议市政工程精细化管理[J].建筑工程技术与设计, 2022, 5(10): 31—33.