

建筑工程监理的工作要点

王 斌

武汉永泰建设工程监理有限公司 湖北 武汉 430200

【摘 要】 建筑工程施工过程复杂，需要众多专业人士共同努力，以保证工程质量、施工进度和施工安全。而在这个过程中，现场监督管理至关重要，其职责是监督施工质量、施工进度和施工安全，保证工程顺利完成。

【关键词】 建筑工程；监理；工作要点

1. 建筑工程监理工作的难点分析

1.1. 相关监理规章制度依旧不健全

相对于欧美发达国家，我国建筑工程监理工作的起步时间比较晚，还处于探索阶段，且相关制度不太健全，依然采用传统监理工作机制，但传统监理工作机制已经滞后于时代的发展，难以满足当前建筑行业的发展。与此同时，相关的监理制度还没有对建筑工程监理的地位进行妥善确定，故而很易于忽略掉建筑工程监理的重要性，尤其是在上岗制度、反腐败建设制度、奖惩制度等方面尚显不足。

1.2. 工程监理单位独立性不足

从目前来看，有相当数量的工程监理单位都存在着独立性不足的情况，从我国对工程监理的诠释来看，工程监理企业是在业主单位的委托之下来推行监理工作，其很大一部分权利都是源于业主单位，再加上其收入也是来自业主单位。工程监理企业对建设项目所作出的重要决定一定要得到业主单位同意且批准之后，方可执行。有鉴于此，工程监理的独立性是极为有限的，并没有让工程监理企业与业主单位独立开来，仅仅只是将工程监理企业与承建单位独立。再加上有些工程监理单位的内部管理体系混乱，导致监理水平较差，已经严重影响到了建筑监理行业的可持续性发展，亟须强化工程监理单位的独立性。

1.3. 监理人员自身专业素质较低

纵观国内监理行业，很多监理人员自身专业素质较低，在专业知识方面还较为欠缺，存在着学历水平不高、从业时间较少、优秀人才不多等问题。究其原因，主要是由于监理人员的薪资水平较低、社会地位也不太高，难以对所从事工作岗位形成较强的归属感，时间一长就易于出现倦怠情绪等问题，甚至权钱交易。

2. 建筑工程监理的工作要点

2.1. 加强监理人员培训和教育

监理人员需要具备一定的专业技能，包括了解、掌握建筑工程相关法律法规、解读工程图纸、了解和掌握

施工工艺、施工工序、材料和设备、检测和验收现场质量的能力等，只有具备这些专业技能，监理人员才能全面、准确地监管工程进度、工程质量、施工安全等。为了提高监理人员的专业技能和监理水平，需要加强监理人员的培训和教育。一是学习法律法规。建筑工程施工涉及众多法律法规，监理人员需要了解和掌握相关法律法规，以便在实践中运用。二是解读和识别工程图纸。监理人员需要具备解读和识别工程图纸的能力，以便在实践中发现问题并及时处理。三是了解和掌握施工工艺和施工工序。监理人员需要了解和掌握施工工艺和施工工序，以便在实践中指导施工，并处理施工过程中出现的问题。四是了解和掌握材料和设备。监理人员需要了解 and 掌握施工过程中所使用的材料和设备，以便在实践中指导使用，并检验和验收材料、设备质量。五是现场质量检测和验收能力。监理人员需要具备现场质量检测和验收的能力，以便在实践中监管工程质量。

除了专业技能外，监理人员还需要具备一定的素质和能力。首先，监理人员需要具备责任心和使命感，对工程质量、工程安全和工程进度负监督和管理责任。其次，监理人员需要具备良好的沟通能力和团队协作能力，与业主、施工方、设计方等进行良好的沟通和协作。再次，监理人员需要具备决策能力和应变能力，在施工过程中及时作出决策，处理各种突发情况。最后，监理人员需要具备良好的学习能力和适应能力，及时掌握新技术和新工艺，适应不同工程环境和施工模式。

可通过培训和教育的方式提升、加强以上素质和能力。例如，组织专业培训机构进行集中培训和教育，培训课程包括法律法规、工程图纸解读、施工工艺、质量检测等内容；让监理人员在实际工程现场学习、实践，使监理人员更加深入地了解 and 掌握施工现场的实际情况；组织研讨会和交流活动，邀请专业人士和监理经验丰富的人员进行分享和交流，以促进监理人员之间的互动和学习；通过互联网等方式，为监理人员提供在线学习资源，以方便监理人员随时随地进行学习，自我提升。

2.2.明确监理工作职责与流程

(1) 明确监理工作职责。监理人员的基本职责是全面监督、检查、管理建筑工程施工过程,保证建筑工程施工合法、规范、安全。监理人员需要根据建筑工程的特点和要求,负责工程全过程管理,包括施工前期准备、施工过程、工程验收等各个环节。同时,监理人员需要监控、检查工程质量、工程安全、工程进度、资金使用等,审核、评估建筑工程设计方案、施工方案、技术规范等,以保证建筑工程施工的合法性和规范性。

(2) 明确监理工作流程。监理工作流程包括施工前期准备、施工过程、工程验收等环节。监理人员需要按照流程开展监理工作,以保证工作的规范性和有效性。施工前期准备阶段,监理人员需要审核和评估施工方案、施工图纸、技术规范等,同时,需要参与施工招标、合同签订等环节,以保证工程的合法性和规范性。在施工过程中,监理人员需要监控、管理施工进度、施工质量、施工安全等。工程验收阶段,监理人员需要参与验收工作,验收工程施工质量、施工材料、工程安全等,以保证工程最终质量。

2.3.加强管理和监督监理工作

(1) 完善监理工作管理制度。监理单位应建立监理工作标准,明确监理人员的工作职责和工作流程,规范监理工作的执行方式和工作程序。同时,监理单位应建立健全内部管理制度和监理工作绩效考核机制,评价监理工作质量、时效和效果,制定奖惩措施,提高监理人员的工作积极性和责任心。

(2) 建立有效的监理工作报告机制。监理人员应及时向监理机构和业主提交监理工作报告,全面、准确地记录和反馈施工现场的监督、管理情况。监理单位应及时审核、反馈监理工作报告,评估和监督监理工作进展和结果,及时发现和解决存在的问题、难点,以保证

监理工作的及时性和有效性。

(3) 加强监理工作现场管理是保证监理工作及时性和有效性的重要手段。监理人员应在施工现场加强施工工艺、施工质量、施工安全、环保等的监督、管理,及时发现和解决存在的问题,以保证施工质量和安全。同时,监理人员应加强监督施工进度和质量,以保证其符合监理要求和业主需求。

(4) 建立有效的监理工作评估机制是保证监理工作及时性和有效性的重要保障。监理单位应定期评估、检查监理工作,考核和评价监理人员的工作绩效和业绩,设立专门的质量评估部门,制定评估标准和考核指标,综合评估、考核监理人员的工作质量、工作效率、工作态度等,并提出改进建议和意见,及时发现和解决问题,进一步提高监理工作的质量和效率。

(5) 强化监理工作信息化建设。监理单位应借助现代信息技术,建立完善监理信息系统,信息化管理和监督监理工作,实现监理工作信息共享和数据交换。同时,监理单位应通过建立网站、微信公众号、移动 APP 等方式,加强监理工作信息的发布和传递,提高监理工作的透明度和公信力。

3.结束语

为了能够对建筑工程项目的内容予以更加深入地了解,为后期监理工作打下坚实的基础,工程监理单位应该要主动作为,采取多种措施来切实解决好建筑工程监理难点问题,全力确保工程监理的实施效果。

【参考文献】

[1]王晓春.建筑工程中土建施工的监理质量管理重点[J].住宅与房地产,2018(36):111,139.

[2]杨文涛.建筑监理对施工质量控制的影响探究[J].建材与装饰,2017(41):168-169.