

市政工程全过程造价管理中存在的问题及应对措施

姜 露

中有建设(湖北)有限公司 湖北 武汉 430090

【摘 要】伴随着现代社会的飞速发展,各个地区的城镇规划与建设得到了迅猛发展,其中,市政项目作为城镇基础设施的支持,也得到了快速发展。新项目的成本控制与项目的成本有着紧密的联系,在特定工程建设项目的整个过程中,运用科学的造价控制和管理方法,对降低成本费用、提高项目经济效益有着非常重要的意义。

【关键词】市政工程;全过程;造价管理;问题;应对措施

1.市政工程全过程造价控制的重要性

随着我国社会主义市场经济的不断深入发展,城市建设项目对经济和社会发展起到了重要的推动作用,一定程度上促进了建设单位的良性发展。对于工程建设公司而言,其经营的最终目标是达到最大的收益,而工程造价是影响市政工程利润的一个主要因素。因此,必须结合城市建设的各个阶段进行造价管理,使得城市建设所需的人力、物力和资金得到最佳的分配,从而达到建设公司的最大收益。加强对城市建设项目造价的全过程监控,对于城市建设项目的造价管理具有重要意义。

通过研究发现,在施工过程中,工程造价是影响整个施工过程的最大因素。在实施中,要结合当前的市场经济条件,对城市建设项目进行全过程造价控制。近几年,伴随着工程建设领域改革的深化,工程量清单计价的方式逐步在实践中得到了推广,达到了建筑施工企业之间公正、公平竞争的目的。这也是我国与国际工程接轨的重要信号。

2.市政工程造价的特点

2.1.动态性

任何一项建设工程,都要从筹备阶段、基本建设阶段到完工阶段。因此,它需要耗费的时间很长,少则几个月,多则好几年。在如此长的建设周期中,市政工程可能会出现很多意外,对工程造价造成很大的影响,这体现了市政工程造价的动态性。

2.2.复杂性与广泛性

市政工程造价牵扯到很多方面,如施工队伍、施工材料、施工设备等,还涉及到建设项目的占地费用、土地使用费等诸多因素。这充分说明市政工程造价具有复杂性与广泛性。

2.3.阶段性

对于整个市政工程来说,工程造价始终都是扎根于项目建设全过程中的。项目的各种因素都会影响工程造价,其以各种形式分散在项目的各个阶段中。在各种影

响因素之中,最明显的就是项目的阶段性,因而市政工程造价具有阶段性。

3.市政工程全过程造价管理中存在的问题

3.1.政府监督程度不足

在我国,大部分市政工程项目资金是以财政拨款的形式进行的,因而政府在工程项目建设的各个领域,如设计指标、计划方案、施工规模、工程招标投标等,都具有一定的主导权。市政工程属于民生项目,所以政府应该站在百姓代理人的角度,而不是资金的持有者角度。政府部门对工程资金分配管理工作的监管体系不完善,导致目前市政工程中依然存在资金使用随意、管理松懈的现象。在采购方案的设计和具体的采购流程中,工程项目的变动、市场定价转变等因素,都会对价格方案的精度造成很大的影响,因而政府部门应依法依规对工程资金加强监管。另外,由于工程资料存在透明性不足的问题,监管体系难以完全实施,而且在责任追溯方面也存在着一一定的困难。

3.2.市场竞争机制缺乏公正性,工程造价体制不健全

目前,我国建筑市场中仍然存在着不公平的竞争现象,致使建筑交易市场盲目压低工程造价,出现了不符合要求的材料,从而使工程工期受到影响。这些问题造成了我国工程建设行业的乱象,导致没有公平竞争的环境,工程造价管理从业人员也没能发挥作用。目前,国内项目造价管理体制尚不健全,项目造价人员的专业水平偏低,工程造价管理专业人员的从业比例偏小,导致造价人员无法优质地完成项目造价的监理和咨询工作。

3.3.工程施工阶段的一些问题增加了造价管理的难度

在市政项目的建设过程中,建设项目施工周期长,牵涉部门多,而且施工团队人员流动性大,导致施工过程中有很多不可控因素。这给这一时期的项目造价管理带来了不利影响,增加了造价监督的困难程度。一方面,一些城市建设项目建设流程较多、建设周期较长,导致施工人员的出现了一些制度上的缺陷。例如,管理者不能

及时地了解建筑工程中当前施工团队的数量和岗位职责,因而不能对人员进行合理分配,实现人力资源价值的最大化,从而造成人工成本的增加等。另一方面,在采购物资时没有进行过严格甄别,以及在物资进入工地之后没有进行过严格管理等,增加造价管理的困难。如果采购的原材料在质量和价格上没有符合预算要求,或者是在存储环节中有质量上的损坏,或者在施工中有不必要的材料消耗,都会导致超概算。

4.市政工程中全过程造价管理的要点

4.1.项目准备阶段

在项目准备阶段,需要对工程项目进行全面的了解,包括施工环境、地质地貌、交通情况等。同时,还需要对工程所需的人员、材料、设备、技术方案等进行规划和布局。一方面,要做好需求分析和项目规划,明确项目的目标、范围、时间、成本等要素。另一方面,要制定质量管理计划和安全管理计划,明确质量和安全的目标、要求及控制措施。

4.2.招投标管理

在投标阶段,需要进行综合评估,确定合理的投标价格。具体要点包括:综合评估所需的工期、人力、物力、财力等资源;对拟定的施工方案进行全面的评估和优化,考虑施工图纸、设备选择、材料选型等因素;评估工程风险和成本风险,确定合理的投标金额和预留的风险费用;科学预测工程项目在实施过程中可能发生部分内容增减的情况,提前了解市场价格水平,按照不平衡报价策略进行合理定价及投标。

4.3.合同管理

合同管理内容包括:1.合同签订前的造价咨询:对市政工程项目投资估算、造价分析、合同条款进行评估和分析。2.合同条款的审定:包括工程量清单、工程价款的支付方式和时间、工程质量标准等内容,造价管理人员需要参与协商和审定过程。3.合同变更管理:造价管理人员需要及时了解变更的情况,评估变更对工程造价的影响,并对变更条款进行沟通协商。4.工程造价的监督管理:需要对工程施工进度、质量及对应的工程

成本进行实时监督,及时发现和解决问题。5.工程结算:根据合同约定和工程实际完成情况进行结算,包括工程量清单、措施项目、工程变更等,并及时清理工程结算问题。

4.4.施工阶段管理

施工阶段的造价管理内容包括:施工组织设计的造价管理和施工过程的造价管理,前者包括施工方法、施工周期、材料设备配置和选用等方面,需要对施工组织设计方案进行经济分析和比较,确定最佳方案,从而减少工程成本;后者在施工过程中,需要对各项工作进行监督和控制,及时针对实际完成造价与已发生的工程成本进行核算对比,避免成本超支。合理安排施工进度、控制工程质量,合理解决工程变更等问题。

4.5.验收结算管理

在项目竣工验收完成后,需要对工程造价进行最终的核算,对施工过程中所产生的材料、人工、机械、管理等各项费用进行核算、对比、审定,并将结果与预算进行对比。如果发现有费用超支或不合理的情况,应当及时与相关单位或人员进行沟通,寻求解决方案。在工程竣工验收通过之后,工程进入保修期,需要进行保修维护,保证工程在保修期内的正常运行。

5.结束语

总之,对市政工程的造价进行全过程管理,要采用更为科学的技术与手段,综合解决项目建设中的施工技术与资金问题;要对各项目的建设进行监督,并选择更为科学的计价方式;要注重运用造价管理手段,综合解决遇到的种种困难,确保管理工作的有效性;要采取动态的管理方式,把工程项目的造价费用控制在一个合理的区间,避免资源浪费等问题,推动造价控制工作的长期发展。

【参考文献】

- [1]钟逸,陈小茜.BIM技术在市政工程造价全过程管理中的应用[J].价值工程,2019(20):255-257.
- [2]郭爱峰.市政工程造价全过程管理措施[J].中国建筑装饰装修,2021(04):140-141.