装配式建筑工程管理策略探究

何智刚

身份证号码：51132519800114063X

【摘　要】随着我国科学技术的持续发展，在建筑工程行业中出现了装配式建筑。这种装配式建筑工程项目主要因施工工期较短、施工简单、施工效率较高且施工成本较低，所以目前已被广泛应用于房屋建筑中。而在装配式建筑施工中，将工程管理应用到装配式建筑施工中，可以促进装配式建筑的良好发展。鉴于此文章分析装配式建筑工程管理策略。

【关键词】装配式建筑；工程管理；策略

当前国家大力提倡环境保护、节约能源，建筑行业在发展过程中存在着消耗大、污染严重的情况，随着时代的发展，建筑行业面临着新的变革与机遇，建筑逐渐采用了新技术理念、新材料及新的施工方法。装配式建筑在发展中具有较大的优势，是一种新型高效的建筑形式，可以提高施工进程，满足工程质量要求，当前要对装配式建筑工程管理的影响因素进行有效分析，加强对装配式建筑施工方法与施工技术的应用，合理选择施工方式，针对性地采取相关措施，构建有效的管理体系，加强施工技术管控，完善政策体系，不断协调各方面的利益等，这样才能进一步促进建筑行业的可持续健康发展。

1 装配式建筑概述

装配式建筑是一种新型的建筑建造技术，主要指的是在工厂对于建筑的相关构件进行生产加工，将其构件运输到施工现场进行组装，进一步形成整体建筑。当下装配式建筑的发展具有重要的意义，能够改变传统的施工方式，渗透绿色生态环保理念，加快施工进度以及经济效益。装配式建筑施工过程中所采用的构件包括预制楼梯、预制叠合板、空调板等内容。随着时代的不断进步，装配式体系还包括结构保温一体化、内隔墙非砌筑、管线一体化等。装配式建筑能够有效提高施工效率，降低环境污染，避免建筑垃圾的产生，还能够避免传统施工过程中产生的噪音污染、扬尘污染，在建筑行业中得到了大力的发展。当前为了促进装配式建筑行业的发展，要重视对于现行政策体系的研究，重视对于新技术的运用，提高装配式相关的产业链配合程度。

2 装配式建筑工程管理策略

2.1 转变工程管理观念

在新时代背景下，必须要结合装配式建筑工程发展的特点，构建科学完善的管理思路以及管理体系。装配式建筑工程涉及的施工人员较多，管理人员在管理过程中要转变自身的管理理念，主动承担相应的管理责任。管理人员要深刻认识装配式工程的概念，要加强装配式建筑工程信息数据的共享水平，要充分利用科学技术建立相应的平台，加强施工各方之间的联系，使业主、设计、施工单位能够利用技术平台进行信息交流并共享使用。企业要加强对管理人员的专业技能以及思想教育工作，采取多种多样的措施调动工作人员的积极性，出台相应的奖惩机制以及绩效考核机制，明确自身岗位职责，提高装配式建筑工程项目参与各方的沟通水平，进一步提高施工管理效率和质量。此外，在进行装配式工程管理体系建设过程中，要做好精细化施工管理，改变传统的施工工艺，加强施工人员之间的相互监督，不断实现装配式建筑工程建设管理的要求。还要对施工管理信息数据进行优化，促进装配式建筑工程相关知识与理念技术的全面认识和了解，实现管理自动化、智能化，还要根据装配式建筑工程管理所涉及的管理内容，有效完善管理体制，可以使预算以及相关数据得以查看和修改，及时更新信息，做好现场施工的精细化管控，按照管理流程和制度进行规范化管理工作。

2.2.批次管理要素

材料的管理必须在建筑工程管理的框架内进行良好的管理。在实施过程中，装配式结构工程应加强对保护性构件的分级管理，以基本避免在装配或搬运构件过程中出现构件损坏的问题。一旦在拆除过程中发现有损坏的部件，必须将其归类为有缺陷的产品，在装配式建筑中严禁使用，这是建筑整体质量的根本保证。在实际施工过程中，所有的装配部件都应贴上标签，这将为后续的装配和应用带来一定的管理优势。堆放的元素应保持在土壤的相对硬化位置，并确保土壤具有较高的排水能力，这基本上保证了元素的整体质量，避免了潮汐或堆积造成的损害。

2.3 强化协同管理

在装配式建筑中科学地运用管理协同作用，将有助于提升其建设和管理水平。（1）良好的协调管理效果。

如果能够确保装配式建筑项目能够按照所规定的施工程序、环节和要求进行施工操作，使该工程项目的施工标准和施工要求达到科学化，其施工质量也会得到显著提高。（2）在具体的施工过程中，利用“协同管理”效应，对不同的施工内容进行不同的管理，从而提高了施工操作的高效率。无论是施工进程还是工期，都能得到有效的“协同”。从而使施工操作的有关内容能够得到更好的执行，确保了装配式建筑项目中的装配构件的能够有序、合理，达到了项目的深化的目的。（3）在现代社会的发展需求下，要求企业进行管理优化，并且科学合理地构建协同管理效应，以此推动企业管理模和施工模式的有效提升，这也是目前建筑业所面临的一个重大难题。从建筑业的实际情况出发，加强管理效果，建筑企业的管理者需要花更多的时间与精力，按照具体的情况，实施差别化的管理计划和转变管理方式，使各部门的工作可以达到有效的衔接，确保施工过程与施工环节的井然有序。

2.4 加强施工现场管理

在装配式建筑工程现场的施工管理中，首先从工程的实际情况出发，对工程施工的流程进行合理地规划，保证在施工中各环节的施工不会相互影响，且各施工单位之间能够相互配合和沟通，提高装配式建筑工程的施工效率。其次，建筑材料的有效管理是建筑技术得以顺利实施的重要依据，所以，建筑企业和相关的管理者必须对建筑材料的进场、存放、发放和使用等方面进行严格的控制。在预制件产品进场之后，必须立即对产品进行检验，对不符合标准的产品要求其立即清退出场。对符合要求的预制零件及材料，按其实际条件登记入库，并按其具体条件进行有效存储。最后，严格管理施工技术，保证在现场进行施工时，各个施工节点等环节的处理能够根据需要采用适当的施工技术，并保证施工技术能够严格按照规范进行，从而提高装配式建筑工程的质量和稳定性。

3 结束语

在建筑行业技术创新的同时，预制建筑技术也越来越多地被用于住房建设。建立一个有效的、科学的、规范的施工管理机制，将这些技术更好地应用于施工作业，是现阶段许多施工企业需要解决的问题。在后续的施工过程中，施工单位要改变以往的施工管理理念，通过对施工技术的优化和使用，提高施工技术的管理水平，使之适应施工的物理特点，以提高施工质量。

【参考文献】

[1]许世杰.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].工程建设与设计,2022(20):235-237.

[2]郭军超.分析装配式建筑工程管理的影响因素及相关建议[J].城市建设理论研究(电子版),2022(27):27-29.