

# 浅析电力工程管理探究

刘云龙

身份证号码: 370281199503026311

**【摘要】**在电力建设项目中,进行管理是一个十分关键的工作,管理策略直接关系建设项目的施工质量。电力工程建设是我国社会主义经济建设中的一项重要内容,其建设质量直接关系电力工业的发展。电力工程建设单位应加强对工程建设的管理,运用科学的管理手段,以保证工程建设的质量符合设计、技术规范。

**【关键词】**电力工程;工程建设;管理

经济社会的不断发展使得人们对电力产业的关注度不断加深。在当前,传统电力管理模式的弊端日益显现,不仅不能满足当前社会发展的需要,也与电力产业提出的可持续发展目标相违背。为此,作为新时期的电力企业,需要抓住一切发展机遇,在完成本职工作的基础上充分调动员工的积极性、制定与时代发展目标相契合的科学、系统的管理方法,这不仅可以提高企业自身的管理水平与经济效益,同样对实现绿色、可持续发展的目标有着不可替代的突出优势。

## 1 电力工程管理中的传统模式

### 1.1. 监理管理模式

在我国当前电力工程管理中,企业通常会在构建完成自建模式后,根据实际施工情况,有针对性地选择监理管理模式来实现对运作体系的完善。相比较而言,监理管理模式关注的重点在对电力企业以及承包商的管理。因此,在为这一工程项目制定最初的方案时,必须对签订合同以及施工细则进行详细透彻的分析,确保所制定的管理方案在实际实施中能发挥预期的效果。此外,针对管理方案,监管企业为提高其可行性,通常会结合自身经验进行相应的预测试,这不仅可以完善这一管理制度,同样可以在这一环节中及时发现自身存在的监管漏洞并得到有效解决,最大限度保障实际管理水平。这种管理模式,监理工作人员作为第三方,需要更多的依赖管理者和工程对接方的力量,这很容易导致在实际方案执行中,出现不匹配、难以落实等诸多问题,这将会给电力工程项目的顺利开展带来极为不利的影

### 1.2. 业主自建模式

在业主自建管理模式,业主一改监理管理模式下被动接受的地位,充分参与到整个管理活动中来,变为整个管理活动的主体。这种较为传统的管理模式要求业主要对整个电力工程项目进行自主的管理,最大程度上保障其科学性与合理性。但是,这种模式的弊端同样十分突出。业主作为管理主体,由于专业知识和管理经验的欠缺,通常并不具有较强的专业性与判断能力。若是实

际管理中出现了突发问题,业主很难第一时间提出有效的解决措施,从而会耽误整体工程的进度,还会不合理的增加施工成本,导致频繁出现原材料浪费问题。

## 2 电力工程管理优化策略

### 2.1. 提高管理工作者的管理意识

电力工程建设项目经理应运用现代管理思想,结合社会发展需要,合理安排施工场地,确保工程施工安全。施工前,应安排专业人员到工地调查环境,确定影响工程建设的各种因素,并开展安全检查。应合理安排员工,确保员工人数能够满足工程建设的需要。所有的建筑工人都要经过专业的培训才能进入工地。在项目实施期间,监理单位应根据施工现场需要,组织施工人员培训技术、安全方面的知识,以保证施工技术人员的素质与项目的实际需要相适应。

### 2.2. 提高安全管理水平

安全管理是工程施工管理重要内容,也是保证安全技术应用质量的有效管控手段,强调提高安全管理规范性,确保有效规避各种违规操作。对人员操作进行严格监督,按照设备操作技术规范进行人员操作全面化管理,及时纠正违规行为。构建起较为完善的安全施工管理机制,不断完善监管措施,有效约束人员行为,降低人为因素产生的各种安全风险。针对施工人员专业技术方面的不足,制定人员能力培养方案,不断提高人员综合实力,培养人员的责任意识和安全防范意识,从源头入手,降低人为造成的安全事故发生的可能性。

### 2.3. 创新电力工程管理模式

滚动开发模式应用创新。滚动开发模式的出现,有效解决了当前电力施工项目中“建管合一”管理模式下的弊端。滚动开发模式在团队方面做出了创新性的改变。这一模式会组建一支专业团队负责整体项目建设,其中分为专业建设团队和专业管理团队两个部分。为进一步提升管理工作与建设工作的专业水平,在实际应用中,需要赋予专业建设团队充分的权利,这可有效改变传统

隶属模式的弊端,充分发挥建设团队作为施工项目负责人的主要职责,提升在实际工作中的积极性。在这种滚动开发管理模式下,有效减少了在上传下达环节方面所浪费的时间,最大限度避免决策滞留情况的出现,有利于施工项目如期竣工,提升电力建设工程项目的整体水平。EPC 矩阵模式应用创新。作为我国电力施工中最为常见的管理模式,相比较于其他传统的管理方案,EPC 管理模式自身具有较强的科学性,因而在实际管理中,可明显提升管理效率。业主委托、EPC 负责这一流程主要借鉴了外国电力工程管理项目中的经验,因而在对其创新性时,必须要充分结合国内电力工程项目的经验,做到从实际出发,因地制宜,有效提升管理水平。首先确保团队的专业性。这就要求 EPC 在组建人员时,必须要确保人员的综合素质过硬、管理经验丰富以及具有较强的变通性,这是保证工程管理工作顺利开展的关键前提。PPP 模式:PPP 是政府与社会资本合作(PublicPrivatePartnership)的缩写。该模式通过政府和私营部门合作,政府提供土地和资金,私营部门提供技术和管理,以实现项目的建设和运营。适用于需要政府参与的大型电力工程项目。

#### 2.4.建立健全管理制度

电力工程施工单位应该不断建立健全生产管理责任机制,并且在实践中不仅仅是建立一系列规章制度而

已,还应当将管理制度彻底落实。在进行电力工程施工安全管理时,为了切实贯彻项目管理责任机制,应针对施工单位不同种类人员、科室等明确职责,保证管理有序高效进行。与部门管理人员达成管理责任协议,能够保证管理工作制度化规范化,对机制有效实施也具有重要意义。同时,应把工作划分到每个部门,使责权统一,各部门之间还能相互监督、相互激励,搞好管理。对于电力工程施工来说,是第一位的问题。所以,只有确保了电力工程建设中每一个环节都处于可控状态下,才会使整个工程的质量得到保障,使管理人员出现事故时可以对之做出相应的指挥与处理,进而从管理层面保障施工人员人身安全。

#### 3 结束语

总之,电力工程的特点是技术含量高、结构复杂。施工单位应从施工质量、造价、合同等多个方面,运用科学的管理思想,提升工程管理的效能,并采取行之有效的管理措施,保证工程的顺利开展。

#### 【参考文献】

- [1]徐婉月.电力工程技术管理的难点和对策[J].科技创新与应用,2021,11(19):191-193.
- [2]张敏杰.电力工程管理中存在不足点及改进策略[J].中国新通信,2021,23(13):169-170.