

浅谈提高水利工程造价控制与管理的措施

黄 斌

中国安能集团第一工程局有限公司唐山分公司 河北 唐山 063000

【摘 要】水利是一项造福于民,关系到国计民生的重大基础设施,它既能有效地促进灌溉,防洪,航运,供水等,又能通过水利来发电,随着国家“双碳”目标的不断实现,水利已成为国家现代化建设中的重中之重。水利建设具有建设周期长,投资规模大等特征,这就决定了其成本管理和控制的重要性。针对目前我国水利水电工程施工全过程中,成本控制工作没有发挥出应有的作用,造成了项目成本居高不下的现状。本文在对工程全过程造价控制与管理的理念进行论述的基础上,分析了水利工程在决策阶段、设计阶段、实施阶段以及竣工验收阶段所存在的问题,并针对这些问题,提出了在水利工程的每一个阶段,能够使造价管理工作更加高效地进行的一些措施,希望能够为有关水利工程的造价管理提供一些有价值的参考和参考。

【关键词】水利工程;造价控制;管理措施

1 水利工程造价管理概述

成本管理的科学化,可以使投资的资金充分发挥,保证各施工单位的利益最大化。在具体的水利工程施工过程中,要将工程成本观念贯穿于施工过程中的每一个环节,加强对水利工程成本的管理,保证在整个施工过程中,工程成本的内容要做到公开、透明,才能保证水利工程的高效运行。所以,工程造价对于项目工程的进程起到了一定的作用,确保了多个部门可以进行协调管理,从而促进水利工程建设。在水利建设项目的成本管理和控制中,应当贯彻这两条原则。首先,将主动控制与被动控制相结合,不能再传统的方法,在实际数据与目标数据出现偏差时,再选择相应的对策,这从本质上来说,是一种事后补偿。水利工程施工方应当遵循主动控制的思想,如果发现目标与规划方案出现了偏差,就要马上对其进行改进,积极地做好项目决策、项目设计和项目施工,并赋予工程成本管理一定的主动性。其次,将技术与经济相结合,在水利项目成本控制过程中,从组织、经济、技术三个方面提出相应的措施。多个方案的比较设计,深入探讨节约资金的方法。还要对经济方案的执行进行跟踪,对造价实际值和计划值进行动态研究,对节省投资的行为进行及时的奖励。要使水利工程施工人员认识到技术与经济相结合的重要性,对每一个施工环节进行控制,采用先进的技术方法进行施工,更好地将工程成本管理融入到施工的有关环节中^[1]。

2 水利工程造价管理的建议

2.1 符合相关的法规政策

水利工程关系到国民经济的各个方面,所以,国家、省市和地方都出台了相关的法律和政策,对水利工程的投资规模、投资方向和投资结构等进行了宏观的控制。在进行工程造价编制前,应主动、全面地搜集有关工程

投资的法律法规和政策文件。比如:项目前期规划的指导意见、项目前期阶段的批复文件、水利工程计价依据增值税计算标准、各类专题报告(防洪影响评价、水资源论证、地质灾害危险性评价、工程场地地震安全性评价、社会风险稳定分析及评估报告、水土保持专题方案编制、环境影响评价报告等编制及评估)编制及咨询费用、各地建设征地移民补偿相关的补偿标准等。在工程造价的编制和审核过程中,要认真贯彻执行国家、省和地方的有关法律和政策,以保证各级政府的政策和政策的落实。

2.2 完善各项财务制度

2.2.1 建立健全财务核算制度

对账务处理过程进行改进,从会计科目、记账凭证编制、账簿登记、报表的编制与报告等各个角度,对其进行严格的控制,从而达到对各项资金正确的确认、计量、记录、报告的目的。因此,在我国证券市场中,证券市场的信息应以“真实”、“准确”和“完整”为原则。遵循事前预防、事中监督、事后检查的资金处理方法,对资金的管理缺陷进行及时的预防、发现并纠正,确保交易或事项的合规性、合法性,确保资金的安全性。以各种不同的建设项目为基础,构建起一个工程项目资金的台账,将资金的流入、流出进行逐笔的记录,并将所发生的材料费、人工费、机械租赁费、各项管理费用等成本进行准确的归集,从而能够对成本与效益进行有效的控制。

2.2.2 健全内部会计控制制度

以水利水电施工企业的特征为基础,对有关岗位进行合理的设定,确保其权责清晰,分工精细,并能够进行定期的轮换,以维持其资金的正常运行。要构建财务的内控体系,做到机构分离,岗位分离,钱账分离,从

而降低和消除财务的缺陷。要执行一套严密的现金管理系统,要经常进行现金清点,检查现金和银行账户,确保现金的安全。要构建健全的内部审计体系,对水利建设公司的各项预决算、各项融资、各项往来、各项收益等资金流动展开严密的审核,从而对资金的运用进行监管。

2.3 完善施工设计方案

在前期的各项准备工作中,最重要的就是水利项目的方案设计,在进行项目的规划之前,设计人员应该按照业主所提交的资料,对项目现场进行分析,对施工场地和环境进行勘察和评价,对施工材料的性能,平面和空间的设计有一个详尽的认识,从而保证项目的可行性。从实际情况来看,定额制度是一种比较适合我国国情的财政预算方法。限制设计是指利用已批准的投资额及有关资料,在确保工程品质不变的情况下,对工程进行规划的一种方法。这对于减少项目的投资费用起到了一定的效果。在水利工程的建设中,各个部门应该相互配合,特别是在经济管理人员与设计人员之间,应该维持一种长久而又和谐的协作关系,在经济管理人员以项目的建设内容为依据,作出了造价预算之后,应该是设计人员对投资进行综合控制,从而为水利工程节省费用,并制订出最优的施工计划。这样的合作方式有利于项目资金的合理分配和设计方案的顺利实施,从而避免了团队工作脱节、管理混乱的现象^[3]。

2.4 实行动态管理

从总体情况来看,工程的施工是一个动态的过程,在施工的时候,会有很多的影响因素,会对已经进行初步设计的工程造价管理方案产生影响,比如,工程材料价格的浮动、相关工程工作人员的调配和流失等,都会对实际的工程造价产生变化,进而导致原来设计好的方

案失效,因此,要想有效地减少这种情况所带来的影响,就可以使用工程造价动态管理的方法来解决。具体的实施方式是指,在完成了工作之后,不能随意地对计划进行修改,可能由于工程比较复杂,会产生一些未知的问题,所以有关部门要针对不同的情况,迅速地做出相应的解决办法。对于项目中的多个环节,要明确整个工作计划,准确掌握多个数据,提前对所有资金的运用做好计划,为某些问题做好相应的准备。与此同时,在物资市场上,对物资的品质和价格展开调查,在资金许可的情况下,挑选出品质更高的物资,确保物资的品质不会造成计划上的变化。同时也存在着施工成本差的问题,要重视这个问题,找出施工环节的问题,降低各种问题引起的计划变更,促进工程进度。

3 结语

总之,在整个项目过程中,以水利建设项目成本的控制与管理为中心,必须构建健全的水利建设项目成本的控制与管理体系,提升水利建设项目成本的控制与管理水平。构建一套有效的管理体系,为施工工作的顺利进行创造良好的环境,并对其进行适时的改进与改进,使施工费用降到最低,增加公司的经济效益,使各个方面的资源在施工过程中得到最好的组合。改善材料的使用及成本的控制。

【参考文献】

- [1]姜月媛. 强化水利工程造价全过程控制与管理的措施探析[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊),2020(08):24-25.
- [2]刘军. 加强水利工程造价全过程控制与管理的措施[J]. 绿色环保建材,2019(04):243.
- [3]胡卫红. 水利工程造价管理的控制措施[J]. 安徽水利水电职业技术学院学报,2018,18(04):33-35.