

机电安装工程施工管理及创新分析

黄恋苏

宁波市市政工程建设集团股份有限公司 浙江 宁波 315000

【摘要】随着机械化的不断推进,引入机电设备同时,还要做好机电安装工作。这一工作的开展,不仅对机电设备的正常使用有着重要的影响,更对企业的持续发展提供了必要的助力。为此,企业要更加重视机电安装环节,从质量方面进行有效控制,进而让这一工作开展的更加高效。

【关键词】机电安装工程;施工管理;创新

1 机电安装工程施工管理中存在的问题

1.1.质量管理意识薄弱

机电安装作为工业生产中的一个重要环节,对于工业生产有序进行给予了极大的保障。然而在实际工作中,企业并没有对这一项目工作进行认真对待,他们最惯用的方法就是在引进设备的同时将安装工作一并谈好。也就是说,企业将更多的机电设备安装工作交予设备生产企业,让他们来完成。企业内部并没有建立一个专项部门,只是借助其他部门的辅助,将安装工作进行推进。这样就导致整个安装过程中没有如实进行质量控制,使得企业自身无法切实控制安装质量,只能借由设备生产企业给予配备的安装人员自由发挥。这样一来,对于质量控制无法的进行,导致机电设备安装的细节更无法控制。使得机电设备运行风险增大,不利于企业的正常运转。这一现象的发生,究其原因就在于企业的质量管理意识薄弱,并没有给予机电安装工作高度的重视。

1.2.管理人员素质不够

管理人员素质不够也是工业机电安装过程中常有的现象。科技的发展使得机电设备有了一个突飞猛进的发展。一旦企业的人才建设不能及时进行更新,现有管理人员的固有理念就会严重限制质量管理工作的开展,这对于工业企业的机电安装质量管理来说是极为不利的。由于企业的发展规划,对于人才建设上没有进行创新,导致现有人才的发展理念不足,对于新型机电设备没有更深入的了解,导致他们的专业素质不能完全满足机电设备的发展速度,使得管理工作的开展形同虚设。另外,鉴于现有管理人员的工作经验丰富,使其对于企业的工作流程了如指掌。这就会在一定程度上增大其工作懈怠的可能性,使得机械安装质量管理过于形式化,没有切实的落实开展。这种种现象的发生,使得质量管理工作不能如实开展,无法保障整个安装进度以及安装质量,对企业的经济效益造成不利影响。

1.3.管理体制不够完善

管理体制不够完善也是当今工业企业管理工作中

的一大阻碍。鉴于此,在实施机电安装质量管理工作时,依然会延续这一管理特点,使得机电安装管理体制不够完善。无论是制度建设不足,还是管理流程不够优化,都是使得整个管理工作的管理效果不能凸显,大大降低管理工作的质量。制度建设不足,就会导致管理人员的工作失去工作方向,使得管理人员的自由度过高,造成质量管理工作不能全面、彻底开展。管理流程不够优化,导致管理人员不能更好的汲取工作经验和教训,重蹈覆辙时有发生。这些都是管理体制不够完善造成的严重后果。

2 机电安装工程施工管理及创新策略

2.1.做好管理队伍建设

2.1.1 构建管理队伍

在企业的机电安装工程施工前期,企业要建立好管理队伍建设,也就是企业要建立一支管理队伍。在管理队伍建设中,企业需要选取高素质人员参与到机电安装工程施工管理中。所谓高素质人员就是既要具备良好的专业素质,还要具备良好的个人素质,二者对于管理工作来说都有着极为重要的意义。良好的专业素质,可以使得管理人员在管理工作中更好地监督工作人员的专业水平,并对工作人员提出更高的要求,以便提高机电安装质量。良好的个人素质,可以使得管理人员更加积极的开展管理工作,并对工作认真负责,这才是管理人员应有的管理素质。

2.1.2 制定管理制度

制定管理制度也是做好管理队伍建设的一大有利措施。利用制度对管理人员的工作内容和工作效率进行良好的约束。在制度建设中,要明确规定管理人员的工作职责以及工作目标。通过制度建设将管理人员的岗位职责进行明确的划分,有助于引导管理人员更准确的开展管理工作,避免管理工作重复的现象出现。另外,在制度建设中,还要对管理人员进行有效的激励。在激励机制的建立中,要求管理人员充分发挥自己的管理优势,推动机电安装工程施工顺利开展。让管理人员更好的协

调各个部门之间的协作,凝聚各个参与部门的力量,力争齐心协力创造机电安装工程施工的美好前景。

2.2.做好施工准备管理

2.2.1 材料管理

材料管理就是在开展材料的采购以及进场工作中,将管理的思想融入其中,进而保证材料在投入使用时是完好无损、性能良好的。这样就保障了材料的质量,进而为施工工程的质量管理奠定了良好的基础。在采购环节中,需要对材料供应商的资质进行核验,并对材料的质量进行良好的检查,避免采购劣质材料。同时还要针对采购的材料型号以及性能进行核实,以便更好的匹配机电施工要求;在进场环节中,相关人员要对材料的合格证等进行查验,同时还要做好适当的抽查工作,保证材料的质量,避免供应商以次充好;另外,为了节约成本,材料的采购最好选取就近的供应商。这样有利于材料在运输过程中能更好的保护材料的质量,进而提高材料的管理水平。

2.2.2 设备管理

设备管理就是施工过程中所需要用到的设备进行有效的管理。机电设备是机电安装工程中的重点内容,它对于后期机电工程的正常运转起到了决定性的作用。因此,设备管理也是机电安装工程施工管理中的一大内容。在设备管理中,要做好设备的采购工作。保障采购来的设备是符合企业发展所需的,并且能为企业的日常运营提供保障的。在实际施工结束以后,还要做好设备检查工作,并做好设备的试运行工作。这样就能确保设备在后续工作中能稳定运行,提高设备管理效果。

2.3.做好施工过程管理

2.3.1 技术管理

技术管理就是对施工过程中运用的施工技术进行良好的管理。在技术管理中,工作人员要明确在机电安装施工中各个环节的施工技术,并对其技术规范和技术要求进行深入的了解。从机电安装施工过程中的每一个小细节出发,将其做到位,这样就能确保整个安装过程的有效性,进而为机电设备的后续使用打下坚实的基础。另外,技术管理还需要管理人员开展施工现场的监督工

作。通过有力的监督,可以有效的制止施工人员的不规范动作行为,提醒施工人员要注意施工技术的使用,切实的实现技术管理。为了提高监督工作的效果,还可以发展一个激励人人监督的监督机制。通过施工人员之间的互相监督,提高施工技术的合理性,进而完成技术管理。比如,企业可以设置一些激励方法,以施工小组为单位进行评比。

2.3.2 质量管理

质量管理就是将整个施工过程的管理以提高质量为目的进行。将质量管理贯彻到每一个管理环节中,这样才能有效的保障施工质量。质量管理是机电安装工程施工的重点,它对于机电安装工程施工的重要性是不言而喻的。在质量管理中,需要注入更多的精力,将各个管理部门都渗透质量管理的思想。从小环节做起,正所谓“以小见大”。整个工程就是由各个小的施工环节组成的,在小环节中完善质量管理,就能实现整个工程的质量管理。因此,在质量管理中,企业要借助所有管理人员的力量,将他们的管理工作进行切实的开展,进而使得整个工程的质量得以提高。高质量的施工,有助于延长机电安装工程的使用寿命,让其更好的服务与企业的发展。

3 结束语

综上所述,伴随着当前社会的发展与进步,机电安装的技术也在逐渐发展,为了提高机电安装工程的质量,相关人员一定要对机电安装工程进行制度化和规范化的管控。机电设备安装工程在不断扩大规模,相关人员一定要及时看到机电安装工程实际发展中存在的问题,不断提高机电安装工程的控制管理水平以及施工工艺,不断提高管理人员的管理水准,让整个机电安装工程能够在根本上符合安装质量的最终标准。

【参考文献】

[1]许伟.大型工业厂房机电安装及综合布线施工技术[J].现代工业经济和信息化,2022,12(07):343-344+347.

[2]张潇君.工业机电工程安装技术问题及其解决对策[J].中国设备工程,2020,(15):190-192.