

建筑工程施工技术管理探究

李 晗

河北冀道建筑工程有限公司 河北 邯郸 057150

【摘要】建筑行业的施工过程极其复杂，需要运用多种技术和管理手段，确保项目顺利完成。若缺乏统一而又科学的施工管理机制，将会严重影响建筑物的质量与安全，并可能导致严重后果。为确保建筑工程的安全性，建筑行业从业者应仔细研究并分析施工过程中使用的技术，不断改进和完善施工技术，推动建筑行业的可持续发展。

【关键词】建筑工程；施工技术；管理

1 现阶段建筑工程技术管理存在的问题

1.1. 缺乏对技术管理工作的认识

现阶段，尽管我国建筑行业发展十分迅速，但很多企业管理者并没有认识到技术管理的重要性，他们往往更加关注经济效益而忽视技术管理，这也是导致建筑工程频繁出现问题的重要因素。

由于技术管理工作不受重视，技术人员的管理水平也不高，导致工作开展往往不能达到预期的标准。例如，相关人员在材料采购管理中，并未检查工程材料合格证和质量检测报告等，没有验证工程材料的性能，没有做好材料保管的详细登记，也没有明确划分材料数量、用途和型号等，随意堆放和混乱放置等情况时有发生，这些问题都可能对材料的质量和性能产生不良影响。

1.2. 技术管理制度有待完善

在建筑工程的技术管理工作开展中，需要完善和科学的管理制度作为保障，进而对技术管理工作提供制度依据和规范约束，确保工作有序和高效开展。但从当前技术管理工作开展的情况来看，建筑企业普遍存在管理制度不完善的问题。一些建筑企业由于对技术管理工作缺乏重视，没有建立系统化和标准化的规范和流程，相关人员在工作开展中缺乏依据，从而影响工作开展的效果。

另外，一些建筑企业没有明确划分技术管理责任，没有制定相应的工作考核机制，更没有建立技术管理监督小组，导致相关人员的工作缺少制度的约束和监管。即使一些建筑企业建立了一定的管理制度，但制度的落实与优化并没有得到关注，工作开展期间出现管理制度表面化和形式化的情况，很多人员对制度的贯彻效率低下，工作态度和行为不当，严重影响技术管理工作的有效性。

1.3. 技术管理手段需要更新

要想有效提升建筑工程技术管理的水平，管理手段的科学性和先进性是重要保障。随着时代的迅速发展，

涌现出越来越多的现代化技术管理手段，因此需要建设单位实时更新技术管理手段。但从现阶段技术管理工作的情况来看，相关单位并不重视技术管理手段的更新，对于信息化和智能化管理设备的应用缺少资金投入，严重影响了技术管理工作水平的提升。同时，相关人员习惯借助自身经验或者传统方式开展工作，不善于运用现代化的管理技术。尽管一些企业更新了技术管理手段，但仅仅用于处理日常的简单管理工作，并没有充分发挥设备及软件的功能，这体现出技术管理和先进技术手段结合不深，无法满足技术管理工作的实际需求。

1.4. 组织管理形式较为落后

建筑工程技术管理中的组织架构形式一般都是直线职能型。尽管此类架构形式具有命令统一下达、责任层次感强等特点，但其应变性和灵活性比较差，各部门并不能实现有效的沟通联系，导致工作效率存在不足。在此组织管理形式中，对高层领导和项目经理有着很高的要求，基层人员的作用发挥受到限制，从而影响工程技术管理工作的效率。现阶段，建筑工程规模越来越大，施工技术及工艺也愈加复杂，传统的直线职能型组织架构形式已经不能满足实际需求，这导致工程技术管理工作难以开展。

2 关于有效提升建筑工程施工技术管理水平的几点策略

2.1. 倡导绿色节能的施工技术

实施绿色节能技术是为了应对可持续发展的挑战。为实现可持续发展，建筑行业必须将资源保护放在首位，并且要求施工过程中严格遵守节能减排、环境友好的原则。从规划到执行，应尽可能地降低施工对自然资源、人类健康和社会发展的不良影响，以确保项目的成功完成，为社会和公众带来更好的生态环境。同时，应从根本上加强治理，重视工程的优化安排，为实现绿色节能的目标打下坚实基础。为确保工程质量，需要重视系统化管理，并跟踪监督施工过程。这样才能有效监督施工策划、材料购买、中期施工和完工验收阶段。

2.2. 注重施工过程中的组织及规划管理

施工流程复杂而又互为依赖，现今建筑行业面临的挑战源于缺乏有效的管理机制，这些机制的缺失导致了许多问题。为了应对这一情况，建筑业应加强技术管控，积极推进施工管控的整体质量提升，并且要有针对性地分析研究工程实施过程中可能出现的问题，提出有效的解决方案，严格把控所使用的材料质量，以确保工程建设的安全可靠。为了确保施工材料的质量，应定期检查并 ACK 其保存条件，同时在合适的温度和湿度环境下妥善保存，以防止由于存储不当而造成性能损失。应根据市场发展趋势，精心挑选合适的施工技术，严格把控建筑技术的管理质量，建立完善的评估机制，以确保管理模式的科学性和可操作性。管理者的综合能力是决定管控工作成败的关键因素。为了提高工程质量，施工企业必须加强对管理人员的监督和考核，并严格执行相关标准。施工企业还应积极开展专业培训，提升管理者的个人能力，以确保项目的顺利进行。

2.3. 增进先进管理技术的融入

目前，建筑业的技术管理面临前所未有的挑战，施工企业必须加快步伐，采用最新的管理技术，并将其有效地运用于施工过程，以提高技术管控的效率和质量。建筑信息模型（Building Information Modeling, BIM）技术在高层建筑领域中备受欢迎，它已经成为一种热门的建筑管理工具。通过分析高层建筑的全面复制和三维立体图，可以有效提升施工技术管理水平。通过使用 BIM 等软件，可以确保所有数据的准确性，并且可以通过这些软件实现部门间的数据共享，从而有效协调各部门的工作，提高施工技术水平。

2.4. 做好组织管理形式的改革

要想确保工程技术管理工作的有效开展，需要建筑企业做好工程组织管理架构形式的改革，保证各个部门

实现责任明确和工作协同。例如，针对合同部、技术部和施工管理部要打造“各司其职+相互配合”的综合化组织管理机构，其中，合同部负责工程合同、工程材料采购与管理、工程款的结算等，突出合同方面的管理要责；技术部负责工程技术的引进与优化、先进设备的研发与引进、工艺流程的创新与改善等，对重大的施工难题做好科研创新工作，对建筑工程的施工水平提供技术支持；施工管理部按照所签合同管理工程项目的施工要点，如质量、进度、安全和技术工艺等，充分发挥其监督管控和统筹安排的作用，确保各项施工要素均符合预期要求。同时，上述 3 个相关部门定期开展工程交流会，研讨和分析工程实际情况。在各个部门工作开展期间，还可以借助信息共享系统实时交流，及时掌握和解决问题。通过改革组织管理体制，促进工程技术管理能够更加高质高效地开展与完成。

3 结束语

在建筑行业中，技术管控的重要性不可低估，它不仅可以帮助实现项目目标，还能为人们的安全提供有力的保障。为确保建筑工程的质量，施工企业必须加强技术管控，并积极解决存在的问题，以提高工程的效率和质量。为促进建筑行业的健康发展，施工企业必须加强对工程质量的监督，并派出专业的监督团队，密切关注整个施工过程，以达到有效监督和管理的目标，同时，还需要制定有效的监督机制，确保建筑行业的长期稳定发展。

【参考文献】

[1]李兴明.建筑施工安全生产及安全管理对策分析[J].中国新技术新产品, 2011 (1): 252-252.

[2]张家明.超高层建筑土建施工关键技术的研究和应用[J].建筑施工, 2011, 33 (10): 911-914.