

装配式建筑工程管理的影响因素与对策探究

康吉国

重庆巨泓建筑有限责任公司 重庆 408000

【摘要】随着我国社会的快速发展,计算机技术的应用范围不断扩大,并促进了多个行业的良好发展。基于此,工程管理在建筑行业中得到了充分应用,它不仅可以将建筑行业涉及到的各专业领域整合为一个整体,优化传统形式的建筑施工模式。而且在装配式建筑中,使用工程管理可以在设计、构件生产、施工管理等方面显示出更高的应用价值。因此,在装配式建筑施工中,将工程管理应用到装配式建筑施工中,可以促进装配式建筑的良好发展。

【关键词】装配式;建筑工程管理;影响因素;对策

1 装配式建筑工程管理的影响原因

1.1.管理意识影响的原因

在施工管理方面,提高管理人员的认识是产生影响的主要原因之一,如果管理人员对项目管理的认识不足或对项目所有方面的管理不够重视,项目管理系统可能会被扭曲,甚至严重的情况也可能影响项目的顺利进行。目前,作为装配式建筑管理进程的一部分,一些管理人员不了解自己的管理责任和目标,继续使用传统的管理概念,因此没有能力适应当今的管理要求,造成许多问题。此外,施工经理没有充分发挥工程项目管理的作用,对施工现场的看法过于狭隘,没有对整个过程和一体化进行准确的管理和控制,管理不善,管理水平低,造成不利影响。

1.2.构配件管理的影响原因

如果要妥善管理装配式工程,必须提前妥善管理结构附件,在管理过程中要做好细节在此期间,最明显的问题是不符合标准的部件进入工地,这对今后工作的质量产生了重大影响。此外,一些装配管理人员侧重于施工现场,过于注重安装阶段,对提高工程项目质量的影响很小。从这个角度来看,结构构件在最初设计和装运阶段没有受到严格控制,造成了许多结构构件缺乏准确性和制造标准等问题。后续施工难以完成,甚至会出现与施工现场不符的问题,这将对项目质量产生重大影响。

1.3.与筹备工作管理有关的事项

施工管理过程中遇到的主要问题是筹备工作不充分,以往筹备工作中每个组成部分的位置不一致,或者与计划和施工计划密切相关的。例如,在筹备初步施工阶段时,管理员没有按照要求对设计计划进行审查和检查,不了解每个组成部分的生产和安装要求,无法在施工现场提供必要的协助,这可能导致施工现场和某些结构混乱不堪此外,由于署长准备工作期间缺乏合格的管理人员,延误的工作人员没有足够的资格和水平

开展工作,现场施工的风险很高,这可能造成严重的负面影响。

1.4.协调管理影响的原因

装配式施工过程中存在协同管理问题,因为装配式施工现场的施工可能会受到许多施工人员经济效益相关因素的影响,其中任何一个方面的问题都可能对装配式施工现场的知识结合产生严重影响。例如,在部件构建过程中,不仅要考虑到每个部件的协调情况,还要确保其大小准确,符合标准的部件的现场安装不协调,它们之间存在许多矛盾,安装和构建存在许多问题,整个项目的质量也存在问题。

2 装配式建筑工程管理相效策略分析

2.1.重视管理人才培养

要实现装配式建筑工程顺利,就需要建筑施工管理人员的有力支持。建筑行业不断发展,从业管理人员技术水平受到一定限制,现阶段在装配式建筑工程领域,部分建筑施工项目缺少高水平技术管理人员,若解决此问题,就需要从源头入手。一方面建筑施工企业在人才选拔时,筛选出知识储备量大和管理经验丰富的施工管理负责人。管理人员需要积极投入项目,在保证专业水平的同时,还需要注重对科学技术的深入了解。在装配式建筑工程中要对各个环节都做出全面的评估,以便为后期带来更好的管理。只有这样才能够为整个项目的成功完成提供必要的技术指导,并最终达到优化施工质量。随着装配式建筑的快速发展,其集中、精细、复杂的特点给施工管理带来了更大的挑战。因此,加强建设项目的管理,培训优秀的施工管理者,已经成为社会发展重要需求和建筑施工人员从业的必然趋势。

2.2.更加重视方案设计

设计师必须充分了解装配式建筑的规格,决不能盲目追求预制率。设计必须在不同专业之间进行协调,以避免设计被忽视,设计文件应明确优先事项,并提出建

议,以简化设计单位安保责任的有效履行。各单位应严格审查图纸,以加强设计,执行单元可以通过模拟执行来使用 BIM 模型避免碰撞。项目小组应根据实际情况制定可行的执行组织设计与与实际情况相应的特别计划,项目部门应制定一项具体的项目运输实施计划和项目的运输路线、现场勘察实施情况等。

2.3.强化协同管理

(1)良好的协调管理效果。如果能够确保装配式建筑项目能够按照所规定的施工程序、环节和要求进行施工操作,使该工程项目的施工标准和施工要求达到科学化,其施工质量也会得到显著提高。

(2)在具体的施工过程中,利用“协同管理”效应,对不同的施工内容进行不同的管理,从而提高了施工操作的高效率。无论是施工进度还是工期,都能得到有效的“协同”。从而使施工操作的有关内容能够得到更好的执行,确保了装配式建筑项目中的装配构件的能够有序、合理,达到了项目的深化的目的。

(3)在现代社会的发展需求下,要求企业进行管理优化,并且科学合理地构建协同管理效应,以此推动企业管理模和施工模式的有效提升,这也是目前建筑业所面临的一个重大难题。从建筑业的实际情况出发,加强管理效果,建筑企业的管理者需要花更多的时间与精力,按照具体的情况,实施差别化的管理计划和转变管理方式,使各部门的工作可以达到有效的衔接,确保施工过程与施工环节的井然有序。

2.4.完善装配式建筑工程管理体制

与国外的装配式建筑技术相比,我国的装配式建筑尚处在起步阶段,所以在建设与发展过程中装配式建筑仍有很大的缺陷。如缺乏一套完整的管理制度,导致在工程项目具体的施工过程中,管理的功能得不到最大程度的发挥,影响到了装配式建筑工程的施工质量。在此背景下,国内的建筑企业在进行装配式建筑工程的建设过程中,必须要创新自己的管理理念,同时借鉴国内外的先进的管理方法和理念,并且与装配式建筑工程的实

际施工情况相结合,创建出属于自己企业的独特的装配式建筑工程的管理理念。以此为基础,创建并完善当下的装配式建筑工程管理体系,确保在现场施工能明确各个部门的职责,并规定装配式建筑工程的管理制度,为管理人员提供相应工作依据。此外,随着信息技术的持续发展,在进行装配式建筑工程管理时,可以将这些信息化技术运用到管理流程中,构建信息化的监管体系,而且还需要对项目施工、材料、设备等各个环节展开全方位的管理与监管。同时,信息化管理体系的构建还能使相关部门达到信息共享的目的,及时地发现施工中出现的的问题,并采取相应的对策解决。通过建立和完善装配式建筑工程管理体系,保证工程施工的质量和安

3 结束语

在建筑行业技术创新的同时,预制建筑技术也越来越多地被用于住房建设。建立一个有效的、科学的、规范的施工管理机制,将这些技术更好地应用于施工作业,是现阶段许多施工企业需要解决的问题。在后续的施工过程中,施工单位要改变以往的施工管理理念,通过对施工技术的优化和使用,提高施工技术的管理水平,使之适应施工的物理特点,以提高施工质量。

【参考文献】

[1]刘娇,苑俊丽,常春光.基于未确知测度的装配式建筑施工安全风险评价[J].沈阳建筑大学学报(社会科学版),2017,19(04):387-393.

[2]刘宁,温涛,王铭.现代信息技术在装配式建筑质量问题中的应用[J].沈阳建筑大学学报(社会科学版),2017,19(05):498-502.

[3]王美华,李荣帅,张文泽.装配式建筑结构施工升降工作平台结构的静力分析[J].建筑施工,2017,39(08):1231-1235.

作者简介:康吉国(1970年12月),男,汉族,工业与民用建筑专业,专科学历,建筑工程中级工程师,主要从事建筑工程施工技术工作,身份证号:510224197012190096