

建筑工程管理现状及控制措施研究

潘小锋

杭州融创东晟房地产开发有限公司 浙江 杭州 310000

【摘要】生活水平在提升的基础下,社会对于建筑工程提出了极高需求。建筑行业要在保持当前发展态势稳定的基础上进一步扩大项目的发展规模,增加项目的数量,并采取措施优化建筑工程管理,文章研究建筑工程管理和控制的现状,并论述建筑工程管理和控制的相关对策。

【关键词】建筑工程;管理现状;控制措施

随着国内城镇化建设和经济建设的不断蓬勃发展,建筑工程项目的数量与日俱增。但是,为了追求更高的经济利益,许多施工企业在建筑工程建设中涌现出大量的工程问题,造成建筑工程的隐患。工程事故不仅造成了重大的经济损失,而且造成了负面的社会影响。例如建筑物的下沉、开裂、倒塌等这些工程引发的事故不但给国家和集体造成了巨大的损失,还严重影响了人们的安全感和幸福感。尤其是这些工程事故可能会给人民造成难以挽回的损失。为了追求经济利益,在施工阶段存在着工作环节缺失和削减材料的问题。尤其是管理人员缺乏基本的管理意识,会主观上导致施工中的一些行为不符合规范规定。当建筑投入使用时,可能会出现各种问题,带来的结果是无法想象的。因此,建设工程管理对于保证建设工程、维护公众和国家建设工程至关重要。

1 建筑工程管理现状

1.1.原材料和设备质量问题较多

在建筑工程施工过程中,保证施工质量是工程管理的重要内容,而原材料质量、设备质量等是保证施工质量的重要物质基础。目前,原材料和设备质量不合格是建筑工程管理中常见的问题之一。原材料层面主要表现为原材料的性能、规格、型号不符合实际要求,运输、储存管理不到位造成原材料质量下降。在施工过程中,由于监管力度不足,施工现场经常会出现以次充好的行为。这会直接影响建筑工程施工的整体效果,甚至引发各种安全风险。在设备层面,部分管理人员不重视设备的维修和保养,导致设备使用寿命缩短;施工人员在使用的过程中偶尔出现违规操作的行为,但相关管理人员并未及时发现或加以纠正,导致设备出现各种故障,进而影响建筑工程的顺利开展。

1.2.缺乏健全的建筑工程管理体制

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理师自身的管理意识十分的薄弱,并没有意识到完善建筑工程管理制度重要性,同时也不能够构建起完善的管理机制和体系,并将其落实到实际的管理工作中来。一

些建筑企业为了节省人力资源成本,在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动,这就会造成一人从事多个服务岗位的情况,极大地增加施工人员的劳动强度,使其无法有足够的精力来从事具体的施工任务,这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度,这就导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实。

1.3.施工进度控制难度大

尽管建筑工程管理人员早已明确施工进度控制是保证工程如期完工的重要条件,但由于施工进度容易受到较多因素的影响,因此施工进度控制的难度较大。例如,受阴雨天气或者极寒天气的影响,施工团队无法正常施工,从而造成实际工程进度落后于计划进度;工程总承包商把一些分项工程发包给施工单位,但各施工单位的工程建设水平不尽如人意,导致部分分项工程不能如期完工,从而影响整体的施工进度;当施工过程中出现合同纠纷时,合同双方态度消极,不主动商议解决方案,从而耽误施工进度;等等。

2 建筑工程管理控制措施

2.1.制订完善的施工管控方案

管理人员要在施工前制订完善的施工管控方案,为建筑工程管理提供依据,保证工程建设的顺利进行。管理人员要在施工管控方案中明确施工要点,让每名施工人员都能铭记于心。在工程施工过程中,管理人员要根据施工的实际情况对管控方案中的相关内容进行调整,以提高工程施工质量。另外,管理人员还要对工程项目进行全面、综合分析,做好施工前的各项准备工作,同时针对施工过程中可能出现的质量安全问题,采取有效的预防和解决措施,以保证整个工程的施工安全。

2.2.做好材料管理

在工程建设过程中,由于施工材料的质量对建筑工程的整体质量有着决定性的作用,因此,想要达到预期的建设效果,管理人员必须加强对施工材料的管理。在施工

材料采购阶段,管理人员要对施工材料市场的实际情况进行摸排,就施工材料的价格和性能进行调查,对同类型的施工材料进行比较,选择性价比最高的施工材料。在施工材料入场前,管理人员要进行严格检查,以避免有质量问题的施工材料进入施工现场。除此之外,管理人员还应根据项目开展情况来制定施工材料的管控流程和检查标准,同时将信息技术融入施工材料管理中。这样,管理人员就可以得到施工材料的各种参数,从而最大限度地避免施工材料出现质量问题。

2.3.掌握工程施工状况

要想进一步提高建筑工程管理水平,保证施工质量,管理人员必须时刻了解工程项目的具体情况,明确管理目标,完善管理细节。管理人员还要合理安排施工人员,明确其具体职责。此外,管理人员要审查工程图纸,掌握工程施工状况,并根据工程图纸明确施工要求,合理制订技术方案。管理人员还要分析施工组织方案、工程造价方案等文件,着眼于工程中的薄弱环节,加强监管工作,时刻掌握项目的真实状况。

2.4.加大对施工现场的管理力度

尽管施工管控方案的制订为管理人员开展施工管

理工作提供了可靠依据,但在具体施工过程中,管理人员还需要加大对施工现场的管理力度。首先,在工程开工前,管理人员要组织现场施工人员参加岗前培训,提高施工人员的操作水平,增强施工人员的质量安全意识,减少因施工人员操作失误造成的质量安全问题。其次,如果在实际建设过程中出现施工图纸变更情况,那么管理人员要对变更事项及施工内容进行仔细确认。

3 结束语

综上所述,建筑工程管理在保证建筑施工安全、提高建筑质量、实现社会效益和经济效益双赢等方面具有重要作用。建筑施工单位和相关管理人员必须充分认识到现阶段建筑工程管理工作中的不足,并建立完善的管理体系,采用行之有效的管理措施,从源头上提高自身的管理能力,保证建筑质量,促进建筑施工单位的良性发展。

【参考文献】

- [1]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.
- [2]陈伟峰.建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J].江西建材,2021(05):163-164.