

建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨

王 雷

明科建设咨询有限公司 重庆 400700

【摘 要】随着社会的不断进步和科技的不断发展, 建筑工程行业也正在面临着不断的挑战与机遇。建筑工程管理作为建筑行业的重要组成部分, 其创新及绿色施工管理对于提高建筑工程质量、效益及推动建筑行业的可持续发展具有重要意义。随着社会的不断进步和科技的不断发展, 建筑工程行业也正在面临着不断的挑战与机遇。建筑工程管理作为建筑行业的重要组成部分, 其创新及绿色施工管理对于提高建筑工程质量、效益及推动建筑行业的可持续发展具有重要意义。本文主要探讨了建筑工程管理创新及绿色施工管理的相关方面。

【关键词】 建筑工程; 管理创新; 绿色施工; 管理措施

引言

建筑行业为高能耗产业, 在项目建设中, 资源消耗量大, 并且会对生态环境造成较大不良影响。与此同时, 人们逐渐意识到环境保护的重要性, 对绿色施工管理提出了更高的要求。近几年, 虽然我国大力提倡绿色施工, 并取得了较多研究成果, 然而, 在建筑绿色施工管理方面依然存在一些不足。因此, 对建筑工程管理创新及绿色施工管理展开深入研究意义重大。

1 绿色施工概念

在 2007 年, 国家建设部门颁布了有关绿色施工的相关规定, 其中包括对现有的管理措施和施工技术进行优化创新, 以达到节约资源、保护环境的目的, 从而满足“四节一环保”的要求, 为我国绿色事业的可持续发展提供了保障。绿色建筑是指在保证建筑工程功能正常发挥前提下, 通过采用节能环保技术以及相应的管理手段, 达到节约能源消耗、减少环境污染、提高工程质量及经济效益的目的。通过实施生态环境防护管理措施, 有效节约材料、土地等资源, 从而提高项目建设的经济和环保效益。

2 建筑施工管理的创新策略

2.1 实现组织机构创新

在当代社会的发展潮流中, 企业间的竞争压力日趋加大。为了使建筑企业更好地满足当前多元化经营的必要需求, 有必要对传统的组织构造和发展构造进行创新和优化。对此, 建筑企业的领导者应结合行业的实际状况, 进行全方位的改良和精细化管理。首先, 建筑企业的管理者要明确项目施工的重点内容, 以此为依据, 精简不必要的人员和部门, 减少管理层级, 优化工作模式, 以提升项目施工的管理效率。其次, 建筑企业的管理者需要了解项目建设的具体操作模式, 对各项工作内容进行全面性的管理。改变传统部门的工作模式, 改善重复

设置的现象, 简化工作内容, 真正体现团队合作和综合管理的价值, 实现各部门间的协调发展。第三, 建筑企业的管理者要强化各部门间的联系, 实现部门间的协调与发展。建筑企业在发展的过程中要不断对现有的管理体制进行探索, 采用分权化的管理模式, 对各项内容进行有效的调整。在了解当前管理工作的具体情况时, 要分析当前运行管理的实际机制, 不断对市场化的发展模式进行探索。第四, 建筑企业的管理者要结合当前企业发展的实际情况, 将市场机制引入到企业内部, 将分工协作变为契约关系, 实现企业内部各经济体之间的融合与发展, 做好全方位的调节和设计工作, 做好自行运转和制约研究工作。最后, 建筑企业的管理者还要了解各项组织机构创新的基本要求, 提高组织机构创新的实际价值。

2.2 实现思想和技术的创新

建筑工程项目规模宏大, 影响施工质量的因素众多, 因此施工单位的项目负责人需积极推动自身观念和管理模式的创新。首先, 负责人应了解项目的具体实施情况, 对现有问题进行分析并找出有效的解决方法。其次, 负责人应了解当前施工质量控制的具体情况, 注重创新观念的引入, 转变传统思维方式, 用现代观念进行工程项目的建设 and 管理工作。另外, 要寻求与当前项目相匹配的管理模式, 不断发展和创新现有内容, 并采用现代管理思想, 全面增强建筑企业的实力, 提高质量控制水平。此外, 建筑企业应了解项目建设的实际情况, 以提高员工的积极性为目标, 建立完善的激励管理制度, 为人才发展提供更加适宜的环境和平台。

3 绿色施工管理的创新策略

3.1 资源节约与循环利用

通过采用高效节能设备和技术, 可以最大限度地减少能源和资源的消耗。常用的策略是使用可再生能源供电, 如太阳能和风能等。这不仅能减少对传统能源的依

赖,还能有效降低碳排放。此外,应用节水设备和技术也是绿色施工管理中的关键方面。通过安装节水设备,如低流量水龙头和自动感应式水龙头,可以有效减少施工现场的用水量。此外,还可以采用雨水收集系统来收集和储存雨水,用于灌溉和清洗等用途。这些措施不仅可以节约水资源,还可以降低对供水系统的压力。推广建筑废弃物的再利用也是资源循环利用的关键策略之一。在施工过程中,产生大量的废弃物,如砖块、水泥、木材等。通过引入有效的废弃物管理计划,可以将这些废弃物进行分类和回收利用。例如,将废弃砖块和混凝土碎片用于道路修复或作为基础材料,将废弃木材进行再加工制作家具或木质装饰品等。这种废弃物的再利用不仅减少了对原材料的需求,还降低了废弃物的处理成本。总之,资源节约与循环利用是绿色施工管理的创新策略,通过采用高效节能设备、应用节水技术以及推广建筑废弃物的再利用,可以最大限度地减少资源的消耗,促进环境可持续发展。这不仅对环境保护有着积极的作用,还有助于提高施工效率和降低成本,实现经济和可持续发展的双赢。

3.2 绿色建材使用

在绿色施工管理中,绿色建材的使用是至关重要的创新策略之一。选择环保、低碳排放的绿色建材可以减少对环境的负面影响,并提高建筑物的可持续性。采用再生建材可以降低对原材料的需求,减少资源消耗。例如,使用再生混凝土、再生钢铁和再生木材等替代传统的建筑材料,不仅能够有效地减少土地开采和采石等环境破坏行为,还能够降低碳排放和能源消耗。另外,水性涂料也是一种环保的选择。相比传统的溶剂型涂料,水性涂料不含有害挥发性有机化合物(VOCs),可以减少室内空气污染和对健康的危害。同时,水性涂料在施工过程中也更环保,因为它们不会产生有毒废弃物。选择环保型地板也是绿色施工的一项关键策略。传统的地板材料,如强化木地板和塑料地板,常常含有有毒物质,对人体健康和环境造成威胁。相比之下,环保型地板,如竹地板、橡胶地板和再生木地板等,采用天然材料或再

生材料制成,无毒无害,符合环保要求。

3.3 加强教育与培训

加强对从业人员的绿色施工理念和技能的培训,可以提高他们的环保意识和操作水平,进一步推动绿色施工的实施。通过培训课程,可以向从业人员传授绿色施工的相关知识和技能。例如,培训课程可以介绍环保建筑的背景和原则,教授绿色建材的选择与应用,以及环境管理和资源节约等相关的技术和操作方法。培训内容可以覆盖施工工人、工程师、监理人员等不同岗位,使他们具备应对绿色施工的能力和意识。宣传活动也是提高从业人员环保意识的重要手段。通过组织绿色施工的宣传活动,如讲座、座谈会和绿色施工示范工地参观等,可以传递绿色施工理念,分享成功案例,并提高从业人员对绿色施工的认知和意愿。此外,培训材料的制作和发布也是一项有效的举措。通过开发和分发绿色施工的培训材料,如手册、视频教程和在线学习平台等,可以让从业人员随时随地获取绿色施工的知识和技能。这种自主学习的方式不仅方便,还可以提供更加灵活和个性化的培训体验。

4 结束语

总的来说,建筑工程管理创新及绿色施工管理是建筑企业发展的必由之路,只有不断创新、完善管理体系,注重绿色施工,才能够实现可持续发展,为社会的繁荣发展做出更大的贡献。

【参考文献】

- [1]蔡守华.基于绿色施工管理理念的创新建筑施工管理[J].中国建筑金属结构,2020(12):30-31.
- [2]张维忠.绿色施工管理理念下的土建施工管理创新策略[J].工程建设与设计,2020(23):248-249.
- [3]李璇.绿色施工管理理念下建筑施工管理创新探索[J].住宅与房地产,2020(33):111-112.
- [4]朱笛笛,赵争,李同举.探究基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].居舍,2020(32):159-160.