

探究精细化管理在建筑工程管理中的应用

雷 鸣

重庆营兴实业有限公司 重庆 401220

【摘 要】现阶段，建筑工程管理一般采用开放式管理，存在管理效率低下、管理质量不高的问题，无法很好地满足新时期建筑工程管理的要求。精细化管理强调管理的细节化，能够显著提高管理效率和管理水平，因此被广泛应用在建筑工程管理中。不过，现阶段建筑工程精细化管理仍存在很多问题，需要管理人员认真分析和解决，保障建筑工程管理的效果。

【关键词】精细化管理；建筑工程管理；应用

1 影响建筑工程管理现代化和精细化的因素

1.1.人员因素带来的影响

人事变动也会对建设管理现代化、精细化管理的发展造成一定的影响。技术人员和非技术人员在解决工程管理问题时采取的方法根本不同。如对工程管理有特殊需要，建设工程企业可根据活动要求和方案策划内容，选择参与管理决策的人员，确保所执行的管理决策完全正确，人的工作水平在作业环节会有充分的展示，不同的人有不同的思维方式。对于同一件事，在日常生活中受教育经历不同的人，其控制和管理决策也会完全不同。施工队伍中的大量工人会充分考虑施工的技术水平，确保项目能够顺利实施；建筑工程企业通常对技术人员的需求量很大，企业在很多情况下会更加注重技术人员的文化水平，因为技术人员的专业能力对工程管理是具有影响的；关键是管理者要对其他工人进行相应的学习和培训。全体员工在工程管理的现代化、精细化管理中发挥了重要作用。

1.2.建筑材料带来的影响

不同的设施有不同的材料选择。建筑材料会影响工程建筑的很大一部分质量。建筑材料的任何作用都会体现在整个建筑工程中。因此，建设企业在进行现代化、精益化管理的情况下，更应该重视建筑材料的选择。为了保证工程建筑的质量，要冷静地选择建筑材料。

1.3.施工设备带来的影响

在开展建设工程的情况下，更要注意工程设备的选型。如果工程设备的质量比较好，不仅能保证工程，还能使整个项目的建设过程进展顺利，施工效率就越高，达到一定的水平。如今，许多建筑工程企业已经意识到施工设备在施工过程中的必要性。施工设备在操作过程方便的同时，也有一定的不利影响。一旦设备出现问题，那么施工过程就会受到影响，所以建设工程企业必须加强对工程设备的检查和维护，以确保工程设备能够顺利施工，在提高运行效果的基础上，对施工质量给予一定

的保证。

1.4.施工方式带来的影响

在建筑工程过程中施工方式的选择也尤为关键，因为建筑工程的过程包含很多方面，任何一个方面都不能懈怠。例如，在选择施工线路的情况下，首先要考虑线路的选择是否有效，在施工过程中是否会与其他施工项目产生冲突等，一旦施工进度确定，尽量不要频繁更改，不仅会直接影响工程进度，甚至会不断增加施工人员的劳动力，从而增加企业的资本支出。如今，一些建筑工程企业越来越重视施工方法的选择。设计师完成工程图纸修改后，建筑工程企业必须根据工程图纸对工作中的施工方法进行严格的规定。降低建筑施工难度，不断提高施工的严谨性和可行性。施工进度计划将确立每个工人的相应工作职责，使每个人在项目的整体工作中都能充分发挥自己的作用，从而保证工程的顺利开展。

2 改进的方向及建议

2.1.革新管理理念

一是应做好员工培训工作，强化施工人员、管理人员对于精细化管理的认知，确保其能够将精细化管理落实到日常工作中，主动参与其中。管理人员应掌握先进的管理手段，做好对精细化管理方法的总结，积累管理经验，确保精细化管理能够真正落到实处。二是在开展精细化管理的过程中，要强调全过程管理，强化部门之间的配合以及不同施工环节的相互衔接，将各方面的管理要素全部考虑在内，制定出具备良好可行性和可靠性的管理方案，加强施工全过程管理。

2.2.落实质量管理

建筑工程施工管理中，应该重点关注质量管理工作，借助精细化管理手段，为施工质量管理提供良好支撑。一是必须明确质量管理的重要性，参考建筑工程的施工要求和施工目标，确定好相应的管理制度体系，推动管理目标的分解细化，做好施工验收工作，规避可能出现

的质量问题。二是相关人员必须切实加强现场管理工作,不定期对建筑工程的实际施工情况进行巡查,规范施工人员的施工行为,将质量管理制度真正落到实处,发现违规操作行为及时制止,严肃处理。三是应加强质量验收,从不同环节对精细化理念进行落实,明确施工质量和施工进度的相互关系。项目部应该加强对精细化管理理念的宣传工作,确保所有的施工作业人员可以严格依照施工规范和施工目标的要求进行施工作业,掌握精细化管理的理念及方法,提高项目施工质量。四是可以利用信息技术手段,提升精细化管理的水平和效果,提高信息采集效率的同时,建立起相应的质量跟踪机制,确保能够及时发现工程施工中存在的隐患。结合工程的实际情况,在施工中,可以借助 BIM 技术,构建起相应的建筑模型,对施工过程进行动态模拟,预测施工环节可能出现的问题,加强对隐蔽性工作的管理,优化施工组织方案,以此来规避可能出现的质量问题。

2.3.重视安全管理

安全管理对于建筑工程管理的重要性毋庸置疑,要切实保障施工安全,需以精细化管理为支撑,落实好安全防范工作,杜绝安全事故的发生。一是应重视施工人员的安全教育工作,要求现场所有人员必须熟练掌握安全知识和安全防护技能,确保在遇到突发状况时,可以做好应对。重点增强施工人员的安全意识,使其在施工过程中主动关注安全问题,对施工作业行为进行规范,避免出现违规操作的情况。二是应落实好各类机械设备的维护保养工作,降低机械故障发生的概率。保障电器设备的用电安全,切实做好接地保护,设备周围不能堆放易燃易爆物品等。三是应做好施工环境调查及管理工作,找出存在的安全隐患并做好防护工作,制定出有效的应急预案,确保在出现问题时能够及时作出反应。对照精细化管理的要求,应立足建筑工程的具体情况,编制安全检查表,为日常安全管理提供参考。

2.4.关注进度管理

一是应该做好进度交底工作,在拟定好相应的施工

方案后,需要落实技术交底和进度交底,将进度管理的责任落实到岗位和个人。施工环节,施工单位应该制定好相应的月度施工进度计划,为进度管理工作的实施提供良好支撑。二是应该结合工程的实际施工进度,对比月度进度计划和总施工进度计划,发现问题及时进行处理,确保施工进度和进度计划的一致性,将进度控制在合理范围内。

2.5.落实技术管理

技术管理是施工管理的重点内容,施工人员的技术水平会对工程的施工进度和施工质量产生直接影响。基于此,建筑企业在实施建筑施工精细化管理的过程中,需要切实做好施工技术管理工作。应邀请专业人员做好现场指导,明确各个施工环节的技术要求,对施工人员进行合理安排,同时也应重视施工人员专业技术的培养,组织其定期参加培训活动,确保施工人员可以掌握施工技术的应用方法,强化施工管理意识,保障工程的施工效果。

3 结束语

加强建筑工程的管理非常重要。正是由于建筑工程过程中建筑工程的可变性,建筑工程阶段才会出现各种问题。如果解决了建筑工程过程中的各种困难,建筑工程的效果会更好。很多工程的安全事故都是由于施工质量差造成的,要想从源头上解决这个问题,就必须加强工程管理的精细化管理。确保建筑行业的健康发展趋势。

【参考文献】

[1]李伟娟.精细化管理模式在建筑工程管理中的应用[J].房地产世界, 2023 (07): 106-108.

[2]徐来.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中国建筑装饰装修, 2023 (05): 160-162.

作者简介:雷鸣(1979年10月),男,汉族,工程管理专业,本科学历,施工管理中级工程师,主要从事建筑工程施工管理工作,身份证号:51022219791020483X。