

装配式建筑工程管理的影响因素与对策探究

雷 鸣

重庆营兴实业有限公司 重庆 401220

【摘 要】当前国家大力提倡环境保护、节约能源，建筑行业在发展过程中存在着消耗大、污染严重的情况，随着时代的发展，建筑行业面临着新的变革与机遇，建筑逐渐采用了新技术理念、新材料及新的施工方法。

【关键词】装配式；建筑工程管理；影响因素；对策

1 装配式建筑工程管理的影响因素

1.1. 管理人员意识影响因素

管理人员作为工程管理的执行者，他们是工程管理的主要因素，所以管理水平和工作态度对工程管理是否能够达到高效率的管理有着直接的影响，高效率的管理对于建设项目的顺利进行、提高生产效率、降低生产成本都有着非常重要的作用。装配式建筑的管理与传统的建筑施工的管理有很大的不同，管理者如果把以前的管理方式套用到装配式建筑的施工管理中，就会出现很多的问题。装配式建筑作为一种新兴的建筑形式，相应的管理方式也需要进行更多的革新和改进。因此，跟上时代的步伐，将装配式建筑在施工中的管理方式学好，为装配式建筑的建设提供更好的服务，是提高项目管理质量的一条重要途径。

1.2. 管理协同效应影响因素

与常规建筑施工相比，装配式建筑工程管理需要强调控制协同的重要性。因为它涉及到许多复杂的工序，并且需求的工程量也很大，因此，管理者需要考虑到每个组成单元的独特性以及它们的工艺流程，从而确保工程的顺利完成。随着技术的发展，装配式建筑工程的施工越来越复杂，必须采取更加严格的技术规范和各种复杂的管控措施，确保施工的顺利完成。然而，因某些建设单位缺乏对行业的充分认知，使他们没有充分考虑到管控的重要性，尤其是缺乏完善的安装流程及安装方案，从而导致施工过程的混乱，影响到最终的质量。因工程延误、施工费用增加，对建设公司的财务状况造成了负面影响。

1.3. 管理制度的影响因素

对于装配式建筑工程而言，不管是在生产上还是在安装上，对技术的要求都很高。为了确保工程的质量，必须要建立起一套完善的科学管理体系，且制定出一套合理可行的建设计划，并与工程建设计划相结合，同时做好工程结构配件的生产、运输、安装等方面的协调，确保生产资源的有效使用。另外，对现场的施工人员进行优化、完善机械装备的配备以及加强施工现场的管理

与控制，为项目的顺利开展提供了可靠的保证。现阶段我国的装配式建筑工程管理缺少一套合理、完善的管理规章制度，而且现场的管理人员的管理观念比较落后和传统，这就导致了装配式建筑工程的施工质量和效率达不到最终的要求，从而对工程的整体质量和后期的使用效果产生不良影响。

1.4. 现场管理的影响因素

(1) 工程建设的组织与管理。根据目前的实际施工状况可知，有些管理者在工程前期准备阶段的预见性和整体意识不足，不能根据工程的实际情况和后续发展趋势制定出合理有效的施工方案。所以，各有关部门都应该注意生产、设计、工艺等各方面的协调管理。目前，工程建设的组织与管理中部分监理人员的工作责任心不强，与业主缺乏有效地沟通。再加上资金等原因，使得相关施工单位不能安排专业技术人员来完成技术交底工作，其中就包括工程项目的后期执行追踪不到位，使工程项目得不到有效的处理。

(2) 预制件的选用。预制件是预制构件工程项目施工的施工和保障，在工程实践中起着重要的作用。目前，预制构件的生产规模很容易被许多因素所限制，并且因为它发展的时间不长，还没有积累足够的经验，所以在质量上还需要不断地改进，因此，应当引起有关企业和人员的注意。高质量的预制件是工程项目施工过程中最基本的安全性保障。工程项目施工过程中的预制构件是由多个厂家制造而成，因此在运输途中会产生不同程度的质量问题。

2 装配式建筑工程管理的优化策略

2.1. 转变工程管理观念, 制定完善的管理机制及管理体系

在新时代背景下，必须要结合装配式建筑工程发展的特点，构建科学完善的管理思路以及管理体系。装配式建筑工程涉及的施工人员较多，管理人员在管理过程中要转变自身的管理理念，主动承担相应的管理责任。管理人员要深刻认识装配式工程的概念，要加强装配式建筑工程信息数据的共享水平，要充分利用科学技术建

立相应的平台,加强施工各方之间的联系,使业主、设计、施工单位能够利用技术平台进行信息交流并共享使用。企业要加强对管理人员的专业技能以及思想工作,采取多种多样的措施调动工作人员的积极性,出台相应的奖惩机制以及绩效考核机制,明确自身岗位职责,提高装配式建筑工程项目参与各方的沟通水平,进一步提高施工管理效率和质量。

2.2.完善政策体系, 出台扶持政策

随着绿色环保理念的不断落实,装配式建筑工程在发展过程中具有一定的优势,国家要加强对相关政策的扶持力度,利用宏观调控引导装配式建筑发展。在发展过程中,要利用政策创造健康的市场环境,针对装配式现状出台国家法律政策规范,不断完善装配式建筑中的各项内容,从各方面出发,把控好整个体系的建设流程。严格遵循装配式建筑工程设计建设流程,明确各单位部门在装配式建筑工程项目实施过程中所承担的具体责任。为了进一步促进该行业的发展,必须要完善装配式相关的法律法规,明确各单位部门在装配式建筑工程项目实施过程中所承担的责任,加强对于住建部门的监管,重视对于装配式建造技术方案的把关,从装配率分数上进行严格的控制,做好计算书的核对,做好图纸的审核工作等。

2.3.对安装预制构件进行严格控制

在预制构件安装过程中,要明确安装顺序与步骤,做好施工现场的技术交底工作。施工人员要把握好安装的重点、要点,具备足够的知识与技能水平,要对安装预制构件质量进行良好的把控。此外,可以组建专门的质量监管与设计部门,对于安装预制构件的每一步做到有效监控,在安装过程中严格遵循施工方案,安装后要进行质检,进一步保证安装质量。大多数构件是由厂家统一进行生产的,然后运输到现场进行施工,要结合项目的实际情况,采取合理的运输路线、运输方式,做好相应的防护措施,避免运输车辆存在质量上的偏差,进而对构件产生质量影响。在构件运输至施工现场后,相关专业技术人员应对构件做好相应的存放、储存工作,

防止由于外界各种环境因素对构件产生不良影响,进一步影响建筑整体的质量。

2.4.加强施工技术质量管控

为了进一步保障装配工作的顺利开展,装配式建筑工程项目的管理工作应加强对工程图纸的审查力度,在项目施工之前施工人员必须要认真研究图纸所涉及的预制楼梯、预制叠合板等图纸,进行有效的分析,若发现图纸中存在问题要及时进行完善处理。要针对具体的施工情况配备优良的施工机械,在施工过程中要保证设备的维护与保养,确保设备能够正常运转。企业要对施工管理体系不断优化,进一步规范施工操作流程,可以建立相应的技术岗位责任制,做好技术交底工作,对施工要求进一步明确化。此外,还可以通过 BIM 技术构建模型,对施工技术方案进行可视化模型探讨,分析施工过程中所存在的因素,降低施工因素对装配式建筑的制约,做好技术档案资料的管理,充分对设计变更、工程验收、图纸等资料进行统一登记。

3 结束语

装配式建筑工程管理者还要吸收优秀企业的先进管理经验、管理思想,与装配式建筑的行业特征相结合,逐步推进工程项目管理工作,为装配式建筑的良好发展做出更大的贡献。

【参考文献】

[1]刘娇,苑俊丽,常春光.基于未确知测度的装配式建筑施工安全风险评价[J].沈阳建筑大学学报(社会科学版), 2017, 19(04): 387-393.

[2]刘宁,温涛,王铭.现代信息技术在装配式建筑质量问题中的应用[J].沈阳建筑大学学报(社会科学版), 2017, 19(05): 498-502.

作者简介:雷鸣(1979年10月),男,汉族,工程管理专业,本科学历,施工管理中级工程师,主要从事建筑工程施工管理工作,身份证号:51022219791020483X。