

# 新形势下建筑工程造价合同管理及风险防范

袁盛开

水电九局西藏建设工程有限公司 西藏 拉萨 850000

**【摘要】**随着全球化和城市化进程的加速,建筑工程行业在社会经济中的地位日益重要。然而,伴随着行业的发展,建筑工程造价合同管理及风险防范问题也逐渐凸显。新形势下的建筑工程造价合同管理,不仅需要对其进行精细化的管理,还需要对各种风险进行有效的防范。本文旨在探讨新形势下建筑工程造价合同管理及风险防范的现状、问题与挑战,并提出相应的解决方案和发展建议,以期行业的健康和可持续发展提供参考。

**【关键词】**建筑工程;造价;合同管理;风险防范

## 引言

工程造价合同管理作为一项贯穿于整个建筑工程施工建设过程中的重要任务,其涉及到很多方面以及很多部门。在工程造价合同管理这一基本手段下,建筑企业能够做到对拟建项目的运行状况进行及时监督与调节,继而达到效益最大化这一目的。更为重要的是工程造价合同有助于对建筑企业施工行为进行制约,在签订合同时,当事人之间出现任何争议均能根据合同条款得到有效解决。

## 1 建筑工程合同管理的作用

建筑工程合同管理在建筑项目实施过程中扮演着至关重要的角色。首先,它明确了甲乙双方的权利和义务,为项目的顺利实施提供了法律保障。合同规定了工程的质量、进度、成本和安全等方面的要求,为项目管理提供了明确的方向。其次,合同管理是预防和解决争议的主要途径。在履行合同过程中,双方可能会产生分歧和争议,这时可以通过合同条款找到解决办法,有效地避免和解决纠纷。再者,合同管理对于项目成本控制至关重要。通过合理的合同条款和严谨的合同执行,可以有效地控制工程成本,确保项目的经济效益。最后,合同管理对于提高项目的整体质量和社会效益也具有积极作用。合同的有效执行可以促使承包商不断提高施工技术和质量管理水平,从而提升项目的整体质量和社会效益。

## 2 建筑工程造价合同管理现存问题

### 2.1 合同项下造价准确性低

当前,在建筑行业稳定发展的大背景下,工程造价数据失真问题依然存在。例如,部分建筑企业在投标环节一味压低报价,在施工环节盲目压缩成本投入,严重扰乱了招投标市场秩序,导致体量相当的建筑工程的造价数据存在较大差距。也就是说,为了中标工程项目,部分建筑企业不惜采取恶性竞标的方式来打压同行、低价中标。

在这种情况下,建筑企业的标底真实性大打折扣,合同项下的造价准确性难以得到有效保障,后期施工环节容易出现偷工减料、以次充好等质量问题。

### 2.2 签证管理混乱

在工程建设过程中,由于部分管理人员缺乏工作责任心,签证管理工作容易陷入混乱。例如,工程管理人员在未严格审查签证申请的情况下便签字盖章;更有甚者,部分施工方直接办理假签证以期蒙混过关。上述处理方式不仅会影响建筑工程施工签证的有序开展,还会对工程建设和工程造价合同管理造成不利影响。

## 3 建筑工程合同管理和风险防范控制措施

### 3.1 建立完善的合同管理制度和流程

建立完善的合同管理制度和流程是提升建筑工程合同管理风险控制能力的关键举措。首先,需要制定合同管理规范和相关流程,确保合同管理工作的有序进行。这包括建立明确的合同管理责任制,明确各个环节的责任和权限,确保各个岗位的职责不重叠、互相衔接。其次,建立合同管理的标准化和规范化,制定统一的合同审批流程、变更管理流程和索赔处理流程等,确保合同管理工作能够有章可循、有据可查。在合同管理制度和流程的基础上,还需要建立相应的管理制度和工具,例如合同管理系统,以提高合同管理的效率和准确性。合同管理规范中可以明确合同管理的各项要求,包括合同审查、合同签订、履行监督、变更管理、索赔处理等,使各个环节的操作都能符合规范要求。此外,还可以建立合同管理的监督机制,定期进行合同管理的评估和复核,以确保合同管理工作持续改进和优化。通过建立完善的合同管理制度和流程,能够提高合同管理的规范性和高效性,减少合同管理过程中的风险和漏洞,实现合同管理工作的有效控制。

### 3.2 严格合同审查

严格合同审查是提升建筑工程合同管理风险控制

的重要措施之一。在签订合同前,进行全面审查可以确保合同内容的准确性和合法性,并明确各方的权利和义务。首先,对合同条款进行细致的分析和评估,确保合同条款的表述清晰、条理合理,避免模糊、含糊不清的表述给合同执行带来困惑。其次,审查合同是否符合法律法规的要求,包括合同是否满足合同法和相关法规的规定,避免违反法律的合同条款的纳入。此外,审查合同还应着重关注合同中各方的权益和义务的平衡,确保各方相互之间的权益得到保障与平衡。通过严格的合同审查,可以及早发现并修正潜在的风险,避免合同执行过程中的纠纷和争议的出现,确保合同的顺利履行。因此,建立严格的合同审查制度和流程,对合同条款进行全面审查,是确保建筑工程合同管理风险控制的重要一环。

### 3.3 强化合同管理团队

通过建立专门的合同管理团队,可以确保合同的签订、执行、变更和索赔等事务得到有效管理和监督,实现合同全程管理。首先,合同管理团队应具备专业的合同管理知识和技能,了解法律法规和合同相关规定,能够对合同条款进行准确解读和理解。他们应具备较强的协商和沟通能力,能够与各方进行有效的合作和沟通,确保各方理解并遵守合同约定。其次,合同管理团队应具备合同执行的实际操作能力。他们应对合同的履行进行全程监督和管理,及时发现并解决合同履行中的问题和风险。他们需要与项目管理团队密切合作,确保项目按合同约定进行,并及时跟进和记录合同履行情况,以便及时调整和处理合同变更、索赔等事宜。最后,合同管理团队应具备合同纠纷处理能力。当合同纠纷发生时,他们应能积极主动地与相关方进行沟通和协商,争取合理解决方案,减少纠纷的影响和损失。在需要时,他们可以寻求法律专业团队的支持,确保合同纠纷的解决合法、公正和及时。通过建立强化的合同管理团队,可以增强合同管理的专业性和全面性,有效提升建筑工程合同管理风险控制能力,确保项目顺利进行并减少可能

的风险和纠纷。

### 3.4 加强合同履行监督

在合同签订后,及时跟进合同履行情况,通过监督和检查的方式,确保各方严格遵守合同约定。监督过程中,可以设立定期或不定期的进度评审会议,参与各方必要人员进行反馈和讨论,确保项目各阶段的进展与合同要求一致。同时,通过现场巡检、文件审核等手段,掌握工程质量、安全和工期等关键信息,及时发现问题并给予解决。若合同履行中出现纠纷或争议,要及时采取措施解决,并记录相关信息,增强后续处理的依据。此外,建立合同履行的跟踪档案,包括合同文件、支付凭证、验收报告等,以便日后备案和参考。通过加强合同履行监督,可以及时解决合同执行过程中的问题,保证工程按照合同约定进行,降低合同管理风险的发生概率,确保建筑工程合同的顺利执行。

## 4 结束语

建筑工程造价合同管理对整个建筑项目的运行至关重要,它与提升建筑企业的经济利益和施工质量紧密相连。优秀的工程造价合同管理可以有效降低建设过程中经济纠纷的发生概率,应受到建筑企业的充分重视。特别是在当前阶段,建筑工程造价合同管理的风险因素较多,建筑企业更有必要确保合同管理工作处于核心位置,严格把控,切实执行好合同管理工作。

### 【参考文献】

- [1]梁梁,刘洁,沈超群.合同管理与项目成本控制分析[J].中国管理信息化,2016,(13):34-35.
- [2]杨秋宁.关于施工工程的合同管理研究[J].价值工程,2014,(36):67-68.
- [3]韩世伟.基于招投标的合同管理在当前企业实践中的问题分析[J].中国新技术新产品,2015,(6):23-24.
- [4]校俊成.业主方进行合同管理的思考[J].科技创业月刊,2014,(10):67-68.