

浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

陈 非

身份证: 510921198705041951 四川 成都 610000

【摘 要】 尽管我国建筑业的发展成绩斐然,但在快速发展的同时,也存在着一些突出的问题,其中质量问题尤为突出。建筑工程安全管理是建筑业的一个重要环节,它在建筑业的发展过程中起着举足轻重的作用,因此,必须不断地加强工程建设的安全与质量管理,才能使我国建筑业的整体水平得到最大的优化。本文对建筑工程的管理和施工质量控制中的一些问题进行了讨论,并提出了加强施工质量控制和管理的措施,以期有关工作人员提供借鉴。

【关键词】 建筑工程; 项目管理; 建设质量控制

导论

随着社会和经济的发展,城市化进程的加快,以及建筑业的飞速发展,同发达国家的差距逐步缩小,工程项目的增多,城市的面貌也在发生着巨大的改变。施工项目既要加快施工进度,又要确保施工的按期完工,又要确保施工质量,杜绝施工安全隐患。工程项目的管理与施工质量管理是工程项目管理的重点。为保障人民的生命和财产的安全,我们需要在新的历史时期,不断加强工程建设工程的管理和工程质量,以推动新时期的经济发展。

1 加强施工质量管理的重要性

加强建筑工程项目的管理与施工质量是其经营的重中之重。首先,在工程建设中实施工质量管理,既能给施工单位带来经济效益,又能提高工程质量。其次,建筑工程是一项十分复杂的工作,涉及的领域很广泛,而且各种施工项目都有其自身的特殊性,建筑类型、风格、规格等方面的差异。如果不加强对工程的管理,就会导致工程施工出现混乱,无法达到预期的效果。加强工程项目的管理,是确保工程项目顺利进行的重要保障。随着建筑行业的不断发展,新技术的涌现,使建筑工程的结构变得越来越复杂,同时也带来了很多人所不知的危险。所以,加强施工管理,加强施工质量管理,是非常必要的。

2 建筑工程管理与施工质量控制问题的探讨

2.1 建材选用不合理

建筑材料是整个建筑的基石,没有好的材料,不管你有多高的技术和多好的管理,都不可能保证它的高质量。但在现实生活中,有些公司不切实际的节约成本,在建材上偷工减料、以次充好,这些都会给工程的后期使用带来一定的安全隐患,不但会影响到居民的生活体验,也会对公司的发展产生不利的影响。此外,在建材

采购中,由于种种原因,采购方往往会使用不合格的材料,从而造成工程质量的下降。

2.2 施工场地管理不到位

建筑工程的施工是一个非常复杂的过程,它包括很多个子项,而每个子项又是一个影响整个工程的关键要素。因此,在工地上进行施工、建设工程的项目管理工作是十分必要的。在实际工作中,由于缺少对施工现场的管理,以及各部门的施工人员的沟通,造成了很多质量、安全等方面的问题没有得到及时的发现和协调,从而错失了最好的处置时机,从而影响了施工的质量、进度和成本。在施工计划和进度方面,由于工地经理没有正确地处理和科学地分析每一部分和每一道工序的顺序,很容易造成各工序的衔接不到位,从而使整个工程的质量得到提高,从而增加工程造价。

2.3 项目管理体系不健全

项目管理必须依靠良好的管理体系,而一些施工单位对项目管理工作不够重视,存在着偷工减料、违规操作等问题,很难确保工程质量。现行的监理制度不健全,表现在责任、监督、奖惩等方面,一是责任制度不健全,致使工程建设中出现问题时互相推诿。另一方面,由于缺乏完善的监理体系,致使项目管理、质量监管等工作难以进行,安全事故频发。同时,由于缺乏奖励与惩罚机制,不能充分调动管理者和施工人员的工作热情,造成了项目管理与建设工作的低效。

对于施工项目,为了保证项目的顺利进行,必须建立健全的管理体系,比如施工合同的管理要严格按照有关的管理制度来管理,这样才能保证项目的质量和质量。但是,在我国大多数的建筑项目中,由于管理体系不健全,与施工合同不符,影响了项目的正常开展,影响了项目的可持续发展。

2.4 施工管理相对滞后

在建筑工程的建设管理中,管理水平的高低直接关

系到项目的总体管理质量,但是有些项目还采用了传统的管理方式,人员的管理水平不高,不能及时跟进,也不能及时的发现问题,也不能及时采取相应的措施。同时,由于管理体系不健全等原因,造成了施工人员不能严格执行有关的施工作业规程,这也是造成施工管理问题的直接原因。

2.5 对信息化的认识

在建筑工程的实施过程中,一些工作人员没有及时的改变管理观念,采用了传统的管理方式,存在着信息管理意识不强的问题。同时,由于施工单位对项目的信息化管理意识不强,不够重视,在一定程度上制约了项目管理工作的顺利进行,从而影响了项目的工作效率和质量。

2.6 需要加强成本控制

在施工中,人力是最基础的一种,它所起到的作用是不可取代的,它是一项不可替代的工程,特别是施工项目,它所涉及的领域很广,施工时间长,施工要求高,这就增加了施工成本和投资的难度,必须保证严格的人力成本控制,才能避免人力资源的过度浪费。但是,由于以前的经济制度,某些项目公司形成了一种固定的雇用低成本观念,不能及时跟上时代步伐,造成了公司内部的人才流动性很大,员工的素质无法得到持续提高,从而影响了造价和投资控制的顺利进行。同时,部分施工单位在进行管理时,未加强成本控制,在方法和技术上缺乏合理的论证,不仅影响了工程质量,而且还造成了不必要的浪费。

2.7 需要加强员工的整体素质

在施工项目施工中,施工人员的综合素质对施工管理的质量有很大的影响,如果施工管理人员缺乏专业知识、专业水平、不能独立应对突发情况,将会对施工项目的实施造成不利的影响,进而造成工期延误等问题,在一定程度上增加了工程施工成本。

3 有效的施工质量管理和施工质量控制策略

3.1 管理控制系统的进一步改进

为实现项目管理和施工质量管理目标的有效实施,相关单位必须不断创新管理理念和管理方式,优化管理方法,并结合工程实际,对管理制度进行更新和改进,使管理手段和理念与当前行业发展的相关要求保持一致,达到与时俱进的目的。在此基础上,对今后可能存在的问题进行深入的剖析,并将其与现实情况相结合,保证施工管理工作的渐进性与层次性,并以每个阶段的施工状况为依据,对施工质量进行有效的控制,并根据

现有的管理控制系统与现实状况进行改善,从而达到与工程建设要求相一致的目的。

3.2 建立健全的管理与监测机制

加强建筑工程的管理与质量控制,不仅要搞好组织、协调、成本控制,还要建立健全的管理与监控体系。既可以增强监理工作的价值,又可以有效地控制施工项目的管理和施工的质量。首先,施工单位要建立健全施工单位的质量领导责任制,一层层地把施工的质量问题层层分解,以促进施工的控制和监督,提高施工管理和施工质量。

3.3 要制定相应的奖励和惩罚机制来保证管理工作的实效

在建筑工程管理中,要起到警示作用,就必须要有相应的奖励和惩罚机制。比如,一个施工队不遵守管理规定,不能主动、高效地履行职责,就要及时处罚;对于那些优秀的团队,他们会给予一定的奖励,让他们更加的努力,让他们的工作更好,更好的完成任务。同时,也要在施工项目管理中,不断吸收国外的先进经验,以弥补目前的管理工作中的缺陷,以达到更好的管理效果。

3.4 要从整体上提高对原料品质的控制

在购买施工项目所需的原材料时,应与正规厂家进行合作。同时,要对原材料进行有效的保管,对到达工地的原料也要进行抽样调查,确保原料的质量达到施工要求。在进行原料采购时,务必要货比三家,在确保低价的前提下,提高产品的品质。总之,材料的品质必须要保证,这样才能保证工程的整体质量。

3.5 工程计划的编制

工作人员在编制施工计划时,要做到科学、合理,并依据工程图纸,依据工程实际,对工程进度进行适当的调整。根据施工工期、施工环境、施工成本、施工质量等诸多因素,编制施工进度计划,同时考虑到施工中的各种条件,从而使施工进度计划更具前瞻性。另外,施工材料的使用与施工的质量有关,如果不能及时提供,会对工程进度造成一定的影响,一些施工队伍为了追求时间而忽视了施工的质量。如要加快进度,务必须以工程质量为先决条件。不仅如此,在施工过程中,还必须要考虑到施工能否提升施工的效率,同时还必须要有的施工人员的参与,以便在施工的过程中,兼顾到机械设备、材料、人员的合理调配,从而达到对施工的管理和施工质量的要求。

3.6 加强对前期工作的管理

施工前期要做好施工前的准备工作,保证后期各项

工作的合理进行,并注重项目的质量和资金的节约,并根据项目的具体情况,制订相应的项目前期计划,以保证项目的质量和效益。同时,还需要对项目中的问题进行深入的分析,采取相应的改进措施,防止问题的发生,并积极引进先进的技术,并严格执行相应的施工流程,以避免由于质量问题导致的返工、设计变更等问题。此外,在建筑工程中,设计图纸起到了引导的作用,只有保证图纸的正确性和合理性,才能避免或减少以后的一系列问题,所以在施工前,必须加强对图纸的审核,在根据施工计划的基础上,对图纸进行分析,对分析中的不合理问题要指出并由专门人员纠正。

3.7 增强企业信息化管理意识,提高企业的信息化应用能力

在实施施工项目的过程中,要从长远发展的角度出发,注重项目管理,正确理解和树立良好的信息管理意识。在此基础上,加强对项目管理信息资源的管理,保证项目信息的共享,形成科学可靠的管理思维,明确管理人员的责任,不断提高管理工作的质量和水平,使项目管理工作的质量和质量得到持续提高。由于受气候、施工周期、环保等诸多因素的影响,施工过程中所需的投资会很大,不但会影响施工进度,而且会降低成本,因此,利用信息化技术进行施工后,可以根据现场的实际情况,对各种数据进行适当的调整,以保证信息的准确性和及时性。

3.8 加强成本管理

施工单位要注重施工费用的控制和控制,合理、科学地配置资金,以保证获得最大的经济利益。总之,施工成本包括施工机械、技术、材料、人工等,在进行成本管理时,要对成本进行全面的评估,并通过不断创新成本管理模式及方法,加强成本管理,在保证工程质量的前提下,尽量降低成本的投入。

3.9 加强全员素质

在施工企业的经营管理中,人员的作用是必不可少的,他们的管理水平和专业性直接关系到整个管理的质量和效率,加强员工的综合素质,可以有效地避免由于人力的原因造成的管理问题,从而保证施工的顺利进行。施工企业要加强对施工人员的培训,针对不同的员工特点,制订相应的培训方案,定期进行业务培训和考核,对不合格的员工,要在通过培训后通过考核,以不断地提高员工的专业能力,拓宽他们的知识领域,使其各项指标都能达到相关要求和规范,为建设工程的可持续发展奠定基础。

4 结束语

由于目前在建筑工程管理和质量管理方面还存在着管理不完善、管理不到位等问题,导致施工现场出现了一片混乱,影响了施工的进度和质量,所以在建筑工程管理和质量管理方面,要根据具体的情况,制定出完善的管理办法和管理措施,并对工作人员进行有效的管理和考核,一旦出现质量问题,就会立即进行整改,并采取一系列的措施来加强质量管理,保证工地的秩序,提高工程的整体质量。

【参考文献】

- [1]肖云娇.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2020(32):63.
- [2]韦宏沈.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向(下),2011,9(4):224-225.
- [3]胡志鹏.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑工程技术与设计,2018(17):2618.
- [4]刘晓丽,董韬.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2012(15).
- [5]孔誉睿.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].百科论坛电子杂志,2021(20):1290.