

# 精细化管理在建筑工程施工中的应用

雷先锋

身份证: 510311198308070534 四川 成都 610000

**【摘要】**近几年来, 我们国家在经济领域当中做出了很多改革和创新, 整体来讲, 社会各行各业发展都比较迅速, 特别是在建筑工程领域当中。建筑工程和人们的日常生活有着非常紧密的联系, 在当前这个社会背景下建筑工程不管是在数量上还是规模上, 都比之前要增加很多。建筑工程企业需要高度的重视建筑工程施工管理, 通过运用精细化管理理念, 不断的落实施工的一些细节, 保证施工的质量。本篇文章将重点分析精细化管理在建筑工程施工当中的具体应用, 以此打造出更好的建筑物, 满足相关人员的多元化要求。

**【关键词】**精细化管理; 建筑工程; 施工应用

不可否认的是建筑工程的管理会影响到施工作业的发展, 在开展工程管理时, 工作人员需要从实际角度出发做好新计划管理, 这样才能够更有针对性地解决工程施工当中出现的一些常见问题, 结合目前情况来看, 部分企业在开展工程施工当中, 并没有高度的重视, 精细化管理, 没有考虑工程精细化管理的重点和难点, 有很多疏忽的地方。在开展工程管理时, 如果不及时的处理这些问题, 那么不仅会影响工程的管理质量, 也会对企业的稳定发展产生不利的影响, 所以相关人员需要重视精细化管理策略的顺利实施, 在施工的各个环节采用精细化的方式对工程进行严格的管理。

## 1 精细化管理的概述

### 1.1 精细化管理的内涵

从某种角度来看, 精细化管理不仅是一种先进的管理理念, 也体现了企业的建筑管理文化。整体来讲, 当前社会经济发展比较迅速, 城市化建设的进度也越来越快, 房建规模也越来越大, 其中所涉及到的施工环节要比之前更加琐碎和复杂。在这种情况下, 人们对于建筑工程提出的质量要求也越来越严格, 相关的施工单位需要重视对建筑工程的施工管理, 如果一直采用粗放式的管理模式, 那么势必会忽略工程施工当中所涉及到的一些细部的问题以及隐蔽工程, 这样不利于工程质量的提高, 也不利于施工的安全。通过借助各种先进的管理方法和手段采用精细化管理, 能够提高施工过程中各种资源的利用率, 也能够尽可能的减少能源的消耗量, 控制施工的成本, 在合理的时间内顺利的完成施工作业, 保证工程的施工质量。应用精细化管理也能够在施工过程中对不同环节所涉及到的管理任务分配到个人, 每个人都有明确的管理责任, 这样使管理目标更加具体, 也能够实现对房屋建筑工程施工的精细化管理。

### 1.2 精细化管理的重要性

建筑工程市场的竞争比较激烈, 相关单位在开展建

筑工程施工建设时, 如果采用原始的管理方法, 不懂得创新, 那么可能会影响管理工作的时效性, 也很难保证相关企业获得更多的经济效益, 这样一来就会削弱相关企业的竞争力, 不利于自身的长远发展。在开展建筑工程管理工作时, 如果能够有效的应用精细化管理, 那么自然而然能够很好的避免建筑工程施工当中所包含的各种隐患问题, 也能够有效的监督施工当中的隐蔽性工程, 严格控制施工当中的各种资源, 保证资源的利用率, 也可以结合建筑工程施工的实际情况, 进行合理的人力分配, 避免耽误施工的进度, 保证了施工作业的质量, 推动企业的长远发展。

## 2 精细化管理所具有的现实原则

在开展精细化管理时, 我们需要遵守相应的原则, 这样才能够对每项实际内容作出综合性的考量。任何施工作业在开展的时候, 都需要对所实现的目标进行综合性的探析, 保证工程建设符合理想要求。在实际发展过程当中, 我们需要制定比较详细的措施, 围绕总目标展开深入的作业活动。另外, 我们需要结合实际按照不同阶段的任务分步骤的开展施工作业, 这样才能够有效的提高施工的效率。精细化管理的过程当中, 还需要对战略管理所拥有的相关内容进行综合性的探究, 对战略进行综合性的规划, 以此才能够明确精细化管理的要点

## 3 精细化管理在建筑工程施工管理中应用的相关问题

### 3.1 建筑工程质量控制水平不足

通常情况下, 在开展工程建设的过程当中, 施工团队需要注意选择科学合理的施工技术, 另外还需要保证施工材料符合工程建设的实际要求, 这样才能够保证最终所打造出来的建筑物, 满足企业的具体要求。建筑工程的施工技术还有施工所用到的材料都会影响到工程的质量, 也会对工程管理的效果产生比较直接的影响,

如果在开展工程管理时没有注意到这一点可能会影响工程的顺利进展。开展施工时有一些企业可能为了尽可能的缩减成本投入控制工程的造价可能会忽视对质量的控制工作,比较重视自身的经济效益,在选择施工材料还有施工技术时,并没有做好对应的管理工作,不管是材料的选择还是技术的应用都不是非常的科学,这样一来就会影响到工程的质量,导致工程质量不合格,也不利于企业长远发展。除此之外,在施工当中,如果选择质量不过关的材料,可能还会引发一些安全事故,有很多施工事故之所以发生,主要是因为施工质量控制工作没有做到位,这样不仅会威胁施工人员的生命健康,而且也不利于企业的发展。

### 3.2 施工团队整体素质不足

施工团队工作人员的施工能力会影响到工程建设的质量,但是根据实际调查来看,在开展工程施工作业时,由于施工人员的专业能力比较低,大部分工人的文化水平有限,很多情况下从事施工的人员都是农民工没有接受较高水平的教育,总体的综合素质有待提高,另外对于一些专业的施工技术,还有工程管理以及施工质量控制的方式,都存在一定的缺陷之处,有一些制度没有遵守到位,因此在施工当中很难发挥施工管理方案的影响。部分工作人员没有形成完善的安全意识和责任意识,在施工当中可能会凭借自己的主观想法随意的更改,这样一来会导致施工过程出现一些安全隐患,甚至会影响施工人员的生命健康。部分施工企业在开展施工之前没有注意对施工人员进行专业技能的培训,还有安全教育培训,有的员工没有办法熟练的掌握各种施工技术,这些都会对施工质量产生或多或少的影响。

### 3.3 监理效果比较差

在施工现场负责监理工作的工作人员专业能力和自己对于整个工作的态度也会影响到工程管理工作的质量,一般情况下在开展施工进度管理工作时,监理会起到至关重要的影响和作用。结合目前的发展情况来看,当前有一部分负责监理工作的工作人员,没有办法满足经济化管理,对于监理的实际需求很多情况下,对于进度控制做得不够到位,为了进一步的提高监理工作的效果,企业和当地的政府需要充分的发挥自己的作用和价值,制定一定的制度和措施。这些制度在具体落实时并没有充分的发挥自己的作用,很多监理工作人员由于专业水平比较低,企业没有注意聘请更多高水平的专业监理人员,所以很多情况下会影响企业的经济效益,不利于企业的社会发展,也不利于工程的顺利实施。

## 4 在建筑工程施工中应用精细化管理的有效策略

### 4.1 对较为科学的施工管理计划进行有效的制定

在开展建筑工程施工作业时,需要从整体角度进行深入的分析,另外还需要对管理人员的配置工作进行合理的确定,在领导人员的综合指导之下,对各种内容进行合理的优化,保证施工的速度,还有施工的质量,都能够达到理想的预期。注意需要对施工环境进行合理化的安排,在施工过程当中会存在很多重点施工项目,对于不同的内容我们需要做到分级处理,在安排每一项之前需要保证上一步的施工任务顺利完成才能够开展下一步的任务。

### 4.2 精细化管理施工进度

施工进度管理是施工管理当中非常重要的存在,为了能够让施工进度管理符合理想的预期,需要注意做好以下两点工作,首先需要注意做好人员组织体系的规划,一般情况下建筑工程所涉及到的工作内容比较大,对于工作人员的施工技术水平要求比较高,施工环节所涉及到的内容也比较多,为了进一步的增强施工进度精细化管理的工作效果,在现有的基础上,需要注意不断的完善施工环节所涉及到的各种人员组织体系的建设,选择一些态度比较好且工作能力较强的领导人员作为主要的监理人员。在整个施工过程当中还需要注意制定合理的奖惩制度,这样能够规范施工人员的行为,不断的增强施工作业规范性,保证施工的进度。其次就是需要注意让施工专业之间进行良好的配合和协调,整体的规模比较大,在施工当中可能会出现交叉作业,比如说主体施工还有装修施工同时进行,再加上交叉施工影响比较突出,这个时候就需要做好施工交叉协调。在精细化管理的过程当中,各个施工队伍需要懂得沟通和交流,共同完成施工任务。开始施工之前需要做好准备工作,拟定一个科学的监督方案,并且构建一个完善的施工计划管理体系,做好时间节点的设立,让施工人员严格的执行下去。如果出现了变更或者是延误,就需要做好后续的协调工作。

### 4.3 提高建筑工程管理的技术含量

在开展精细化管理时一定要做好精细化的技术管理工作,需要重视相关技术的使用,在实际发展过程当中,项目技术总监需要全方位的负责施工,技术工作,组织相应的人员参与施工方案以及施工设计等相关会议,进行深入的探讨和交流,还需要主持施工组织设计以及重大技术方案的编制,进行全方位的审核。工作人员需要注意对新技术还有新工艺以及新材料的使

用,进行一定的指导和把关,协助组织领导人员进行一定的创新和优化。设计环节从某种角度上也会对施工水平起着一定的影响,我们可以借助精细化管理方式,拟定整体的质量控制目标,结合项目需求和性质对施工环节进行科学合理的设计,对于某些重点环节需要做好一定的设计联系实际要求,不断的加强设计方案的可实施性。

#### 4.4 精细化管理建筑施工

在施工环节进行精细化管理时,需要充分的掌握施工图纸的要求和内容,结合施工图纸的内容明确设计人员的设计意图,给施工环节的精细化管理,打下一个强而有力的基础。在施工过程当中会遇到各种各样的突发状况,所以我们需要做好特殊天气条件下施工质量精细化管理,整体来讲我们国家的地域面积比较广阔,不同地区的气候差异比较大,比如说南方地区夏季往往比较炎热,降雨量比较大,但是北方地区冬天温度比较低,降雪量比较大,为了能够保证工作的顺利开展,一般情况下会在某些特殊的条件下进行施工,这个时候我们需要做好特殊环境管理,避免外界因素的干扰,以此强化施工的质量。要注意做好施工现场的管理,统筹各种影响因素,对现场管理的工作进行合理的规划,建立相应的风险应对模型。在施工的过程当中,还需要注意做好钢筋混凝土施工环节的管理以及保护层环节的管理,通过实际情况不断的规范水电安装的各个环节,除此之外,还需要做好最后的验收工作。在验收的过程当中,需要

进一步的参考各个环节的细节,形成完善的验收模式,加强对各个部门的验收,细化各个部门的验收职责,保证有统一的标准,避免出现徇私舞弊等负面情况。对违反施工规范、标准、规程和技术交底的行为进行制止,对出现的不合格项有权要求返工,并根据情况报告上级或越级上报。协助技术负责人、质量管理部门做好工程质量记录,及时办理相关手续。

#### 5 结束语

在新时代的发展过程当中,建筑行业要想实现稳定的发展,一定要注意从多个角度出发,做好精细化管理,通过不断的完善管理的流程加强管理力度,有效的避免一些外在因素的影响,从多个角度提高工程的建设质量,在满足社会发展需要的同时也能够获得更多的经济效益。

#### 【参考文献】

- [1]孙凤连.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].四川建材,2018,44(2) 231 -231.
- [2]陶文森.精细化管理在轨道交通工程拔桩清障施工管理中的应用及评价研究[D].杭州:浙江工业大学,2018.
- [3]陈百顺.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].南方农机,2018,49(11):224.
- [4]李曦.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].中国建材科技,2019,28(1):130 -131.