

建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究

于 淼

身份证: 220284199005041531 吉林 长春 130000

【摘要】在现阶段的建筑工程当中,质量和安全是两个非常关键的要素。在施工当中更加科学的对施工管理措施进行改革,落实这些措施手段,不仅仅能够确保施工进行的更加有序,使得各个工序之间的衔接配合更加的紧密,有效的提高施工的效率水平,又能够对施工的行为进行规范,使得施工的质量得到提升,尽可能的避免出现较为严重的安全事故,对施工的安全进行保障。因此在施工的过程当中,一定要根据施工现场的实际情况,对施工现场的管理措施进行有效的优化,达到对工程综合效益提高的这一目的。

【关键词】建筑工程; 施工管理; 问题; 策略

在建筑施工的这个过程当中,所涉及到的施工环节是在不断增加的,那么如何对施工现场的管理水平进行提高,是对施工的安全以及工程建设的最终质量进行保证的关键。通过分析在施工过程当中可能会影响到施工安全的各种因素,可以了解到施工单位必须将施工人员组织起来,采取切实有效的施工方法,严格的控制施工的材料以及应用的机械设备,还有工作人员以及各种施工细节,从而使得施工现场的管理水平不断的发展,推动施工项目进行的更加顺利。

1 建筑工程项目管理中施工管理的意义

随着我国社会经济的不断发展,行业内的活动也在不断的扩大,对于设施的需求正在不断的增加,建筑项目的投资规模同样也在不断的提高。施工队伍的扩大会使得建筑安全生产的监督工作面临一定的难题,施工当中经常会出现安全生产事故,一旦产生事故就可能会导致工作人员出现受伤,或者是死亡,还有材料损坏,资金浪费等问题。针对施工问题的严重性,应该在现场做好施工的安全监督,及时的对各个责任人在施工过程中所发现的安全隐患进行纠正,尽可能的遏制安全事故的产生,这是对工业安全发展不断进步进行保证的重要任务。如果说在其中所存在着这部分问题没有办法得到有效的解决,那么安全领域对于建筑项目的实施展开监督就只能流于形式,所以在当下对于这部分的内容进行深入的研究是具有一定必要性的。

1.1 确保企业良好的运营

在国内大规模进行的工程项目建设过程中,企业的发展面临了更多的机遇,当然他们在发展的过程当中也会面临更加严重的压力。建设公司的数量在经济的不断发展下,正在快速的增加,面对这样的背景,业界的竞争压力更加的激烈。如果这些企业可以有效的完成各项施工任务,保证建筑项目按照时间顺利的完成,项目的质量水平是符合标准的。那么企业在行业内的评价就会

有所提高,在未来就会有更加广阔的发展市场,企业就能够保证健康稳定的运行。

1.2 满足市场需求

在当下我国无论是从社会的角度还是从经济上的角度进行分析,都能够发现取得了显著的进步,所以说民众也更加关注建筑项目所具有的质量水平。因此市场针对施工质量的要求也是更高的建筑,是民众生活和工作以及各项活动开展的重要地点。一旦建筑产生了一定的质量问题,那么就会影响到人们的日常生活和生命安全。良好的工程当中安全才是最为关键的要素,良好的施工管控能够及时的发现在施工过程中存在着的一些安全隐患问题,及时的消除这些隐患,从根源上保证建筑项目可以满足市场的需求。

1.3 保证工程活动的安全

在现场进行的施工过程中,所存在着的危险要素是不断增加的,如果不管这些危险的要素,那么产生更多安全要素的几率就会随着上升。在建筑工程当中安全是最为关键的一项内容,对于项目的顺利进行起到了保障作用。在对劳动者工作安全进行保证的同时,也需要尽可能的排除在施工工作当中所面临的一些危险要素。另外还可以通过对于工人工作内容的有效训练,使得他们的安全意识得到加强,防止产生一些不安全的工程行为,为工程后续的有效施工以及应用做好全面充足的准备。

2 建筑工程项目中施工管理的主要内容和问题

2.1 主要内容

一般情况下建筑工程项目都普遍具有工期比较长,环节比较多等的特点,项目施工的管理工作需要负责管理的团队投入大量的时间,投入足够的精力,应用科学合理的管理手段以及具体有效的策略,确保施工环节进行得更加稳定。在施工管理当中,安全成本以及进度等是最为关键的一部分内容。管理工作进行的最终目的是

希望能够使得工程项目按照预期完成工作任务,满足业主方的建筑工程施工需求,施工方需要获得预期的工程款。建筑工程施工管理本质上就是对于工作人员的管理,所有进入到施工现场的工作人员以及参与施工的有关工作人员都处于被管理的范围之内,各个部门以及不同的团队彼此之间的有效配合是对管理效果进行提高的关键。建筑工程施工管理需要有一定的管理技术,也需要有足够的管理设备作为管理工作的辅助,这样才可以使得最终的项目施工效果满足国家的标准以及业主的具体需求。

2.2 其中存在的问题

首先要分析施工管理当中材料管理工作存在的弊端,材料的管理也是项目管理当中的重点部分,材料应用的质量直接关系到工程最终的施工质量,材料部分的成本投入是比较高的,甚至达到了工程成本的七成以上,因此在材料管理上存在的漏洞会直接打击工程管理的最终效果。常见的施工管理的材料管理工作中存在的弊端有采购环节的问题,以及材料质量的问题,还有材料存储方面的问题,那么面对这些不合格的材料,无论是重新购买或者是选择退换都会造成时间以及成本上面的浪费。工程的变更也是在施工当中时有发生的事情,这会导致原先预定的施工方案被迫改变。那么在这样的情况下,施工材料也可能被牵扯其中进行更改,那么采购完成的这部分材料使用就会受到一定的限制。

还需要了解对于施工技术管理存在着的弊端,建筑工程施工管理的团队自身不仅仅要具有足够的管理能力,同时在专业知识方面也需要更加的充足,要有全面的技术知识以及相关的技术技能,这样能够在技术交底的过程当中更加清晰全面的明确施工的技术以及相应的要求,否则有很多临时聘请的施工团队以及工作人员就只能在不明确施工技术要求的条件下,盲目地开展施工作业,导致施工的质量和施工的安全,包括施工进度无法得到保障。而且科学技术的不断发展,推动了建筑施工技术的有效优化以及质量水平的提高,不时的会出现更多新的施工技术以及施工的材料。在这样的行业环境下管理团队,如果说在技术管理上存在一定的短板问题,那么就无法有效的适应技术发展的基本情况,甚至可能会导致这些施工人员技术水平高于施工方案要求的状况产生。

在现场进行的安全管理工作当中,也是有一定弊端所存在的,施工现场是安全事故出现的一个高发场所,在每年出现安全事故的次数以及发生的频率都仅仅次于采煤的现场。安全管理在较长的一段时间内,都是阻

碍工程项目顺利推进的不可忽视的因素。在很长的一段时间内有较高数量的施工单位以及现场管理的团队不重视安全管理工作,没有完善施工现场的安全设施,在施工现场的设备采购以及应用都有严重的漏洞,对于安全管理的条例也没有进行落实,使得施工人员在施工的过程当中经常面临严重的安全事故,导致产生不可挽回的损失。安全事故对施工人员的人身安全造成了严重的威胁,更加会影响到这些工作人员的健康,所以施工管理方面应该对此有足够的关注和重视。但是因为这方面的问题始终被成本和利润,包括进度等各方面的要素所压制,没有得到正视,因此在施工现场仍然存在着大量的安全隐患没有解决。

3 建筑工程施工管理问题的解决措施

3.1 严格执行科学的成本管理规范

在对成本进行控制的过程当中,一定要对企业的利益进行保障,一定要重视其中的质量和安全。建筑工程的质量是公司未来长远发展可持续进步的根本,也是在市场上占据优势地位的关键。因此在工程进行施工的过程中,工程部门要挑选专业的财务人员,组建专门的部门,负责控制成本和材料的采购部门以及人力资源部门还有技术部门等进行沟通和联系,根据技术部门给出的技术标准进行科学的预算,考虑市场上的实际情况,确保设定的预算方案更加合理,符合工程项目的实际需求。同时加强物料采购部门的管理工作和监督力度,定期的对这些部门的工作人员进行培训也非常的重要。这样才能够保证所有的采购员能够坚守自己的职业道德,在选择供货商的时候,根据产品质量的一些要求,严格的审查每一种材料的合格证明。通过上述各项措施的有效落实,可以使得公司坚持科学合理高效的原则顺利的实施下去,不仅仅对工程的利益进行了保障,还可以对建筑工程最终的质量水平进行提高。

3.2 提高工程质量

在工程进行施工的过程当中,一定要保证在混凝土浇筑环节之前实施综合计划,按照工程的具体计划对运输的时间,还有进场的顺序进行安排,这样才能够保证混凝土搅拌的质量水平是符合标准的,保障工程的施工强度以及连续进行。在进行施工的过程当中,混凝土材料的选择和配合比一定要根据工程的实际情况,结合工程技术的使用,因为结构不同的建筑需要的混凝土强度是不一样的,要保证使用的混凝土符合具体的规范。为了能够确保施工的质量符合标准,技术人员一定要全程监督施工过程,进行有效的指导,并且还需要将工程的

质量直接形成报告上交给有关管理部门。除此以外还需要根据建筑物的不同类型设置混凝土的施工要求,同时设置辅助的结构,比如在展开地面混凝土浇筑这一环节时,需要辅助跳板,防止工人来回践踏,导致钢筋的紧实度降低。为了能够对地下室结构的防水性能进行改进优化,在混凝土当中也可以适当的增加一些掺入剂,浇筑完毕的混凝土结构一定要经过充分的振捣,这样才能确保水泥浆的密度,并且对其还要适当的进行喷洒养护。

3.3 运用科学管控手段,保证工程质量

质量是建筑工程施工过程当中最为关键的环节,更是建筑企业赢得市场的主要依据,因此在施工的过程中,一定要建立更加全面完善的质量控制系统,选择较为专业的技术人员,认真的分析施工当中的重难点问题,并且根据施工的规范选择合适的建材和专业的技术人员。另外还需要根据现场的条件以及天气等不同的因素,适当的调整优化施工的方案。而且在每一个环节结束以后,都需要设置专门的工作人员对工程进行详细的审核,确保其中不会有任何疏漏的状况产生。要加强在其中现在科学技术的合理使用,应用更加先进的设备,这样才可以使得工程的质量水平有所提升。运用上文当中的这些方法,可以对施工项目的施工质量形成有效的保障,主要措施有以下几点。首先可以建立安全管理的体系,加强对于其中工作人员的科学教育以及安全教育,做好

专业的安全检查工作,引进更加先进的技术手段,实现对于工程施工过程的动态安全监督,同时还需要运用计算机网络全方位的监控施工的整个过程。只要有了一些安全隐患出现,就需要及时的清除这些安全隐患。接下来还需要对不同部门的保安负责人员进行分类,并且将责任划分为不同的模块落实下来,将责任分配到个人身上。在出现安全问题的时候,解决完这些安全问题就需要向有关人员进行追责,这样才可以使得在企业内的工作人员安全意识水平得到提高和有效的发展。

4 结束语

总的来说,建筑工程的施工管理本身就是一项相对比较复杂,并且需要较长时间才能够完成的工程。建筑单位应该从不同的方面综合的进行考虑和分析,根据工程的实际情况进行各种措施的落实,这样才可以提高工程的质量水平,降低工程的成本,推动建筑行业的有效发展。

【参考文献】

- [1]石涛.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰, 2016, (40): 91, 92.
- [2]刘伟.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍,2020 (31): 30, 131.
- [3]刘律.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].住宅与房地产, 2020 (27): 109, 112.