

# 建筑工程项目施工管理中的施工管理与优化策略分析

刘欢

身份证: 370882199208012813 山东 济宁 272000

**【摘要】**市场经济环境给企业创造参与竞争发展的机遇,也给企业带来了的严峻考验。基于目前的建筑市场形势,建筑企业为了控制施工建设成本,提升建筑品质,都在积极的分析问题,并在项目施工管理中投入了更大的精力。本文从建筑工程项目的施工管理内容入手,分析管理中心常见的问题,从几个方面讨论项目施工管理的优化策略,为推动建筑工程项目管理水平提供一些思路。

**【关键词】**建筑工程项目;施工管理;优化策略

我国建筑行业的发展和繁荣让世界瞩目,但在发展的同时,建筑行业也暴露出不可忽视的管理问题。在市场竞争激烈的这种形式下,工程项目管理的问题逐渐暴露,其中施工协调、成本控制和安全问题比较突出,不仅影响企业经济效益,还危及工程质量和施工人员的安全。在行业繁荣和竞争激烈程度不断上升的当下,施工单位需要积极进行管理策略的优化,提高工程项目的管理整体效果,帮助施工方在市场中站稳脚跟。

## 1 建筑工程项目中施工管理的主要内容和问题

### 1.1 建筑工程项目施工管理的主要内容

建筑工程项目普遍具有工期长、环节多、前期成本投入高、材料使用量大等特征,项目施工管理需要管理团队投入大量的时间、精力,应用适当的管理手段和策略,来保证整个施工环节的稳步推进。质量、安全、成本、进度是施工管理的主要内容,管理的最终目的是推动项目顺利竣工,满足业主方的建筑工程施工需求,施工方获得预期的工程款项。建筑工程项目施工管理本质上是对人的管理,所有进入到施工现场的工作人员、参与施工有关内容的工作人员都处于管理范围之内,各部门、团队相互配合是提升管理效果的关键。建筑工程项目施工管理需要应用一定的管理技术、管理设备作为辅助,使建筑工程项目的整体施工效果满足国家标准、业主需求。

### 1.2 建筑工程项目施工管理中存在的问题

#### 1.2.1 施工材料管理弊端

施工材料管理是建筑工程项目施工管理中的重点部分,材料的质量直接关系到工程的施工质量,材料部分的成本投入通常占到工程成本的七成以上,因此,施工材料管理上的漏洞对工程管理影响不可忽视。常见的施工材料管理弊端主要包括:采购环节出现问题,材料规格、质量等不符合工程的施工标准要求,直接使用影响工程项目质量,无论选择退换还是重新购买都会形成成本浪费;保管环节出现问题,材料因为混合堆放、不

规范保管而出现错用、变质、丢失、损坏等情况,导致入场时的可用材料不能顺利应用于建筑工程,影响工程进度和施工成本的控制;工程变更导致原本预定的施工方案被迫改变,可能牵涉到部分施工材料的规格、尺寸变化,已经采购入场的这部分材料使用受限,影响工程进度和成本控制。

#### 1.2.2 施工技术管理弊端

建筑工程项目施工管理团队不仅需要具备管理能力,还需具备专业技术方面的知识和技能,能够在技术交底过程中全面、彻底地明确施工技术及其要求。否则,很多临时聘用来的施工团队、施工人员就只能在不明确技术要求的情况下开展施工作业,工程项目施工质量、安全、进度都难以得到保障。而且,科学技术的发展正在推动建筑施工技术的优化和改变,不时会有新的施工技术、施工材料出现。在这样的建筑行业大环境下,管理团队若在技术管理上存在短板,很难快速适应技术发展的现状,甚至可能导致施工人员技术水平高于施工方案要求的情况。

#### 1.2.3 现场安全管理弊端

施工现场是安全事故的高发场所,每年的安全事故次数和发生频率仅次于采煤现场,安全管理在很长一段时间内都是影响建筑工程项目推进的不可忽视因素。有相当数量的施工单位、现场管理团队没有重视安全管理,没有重视安全设施、设备的采购和使用,没有重视安全管理条例的落实执行,导致施工人员在施工过程中遭遇安全事故。安全事故严重威胁施工人员的人身安全和身体健康,应当引起施工管理方面的重视,却始终被成本、利润、进度等因素压制,未能得到充分正视,安全隐患仍然大量存在于施工现场。

## 2 建筑工程项目施工管理的优化策略

### 2.1 建立健全现场施工管理的制度

管理制度是管理工作的基础保障,是推动环节多、

人数多的项目工程顺利完成的必要手段。建筑工程项目管理团队需要建立健全的现场施工管理制度,让不同的施工团队、不同工种的施工技术人员协调配合,按照施工方案、施工计划充分发挥自身的价值和作用,确保整个工程项目的稳定推进。现场施工管理制度的建立健全需要从施工工序安排、施工技术优化、机械设备管理、材料质检管理、安全管理、成本管理方面着手,为管理人员的现场管理、监督指导提供助力,推动建筑工程项目顺利竣工。

## 2.2 提升现场施工质量管理力度

现场施工质量管理力度的提升直接关系到工程施工的质量,质量是建筑工程项目管理的首要任务对象。只有保证了现场施工管理的质量,才能够保证后续建筑工程投入使用时的安全,为建筑工程的价值发挥奠定基础。

### 2.2.1 材料管理

材料管理是质量管理的重要一环,每一道施工工序的建立都需要消耗大量的施工材料,材料的质量、性能、规格、尺寸等方面都关系到建筑工程的施工质量,现场管理团队需要切实提升对材料的管理力度,满足工程施工的材料需求。

首先,材料采购环节管理需要重视对所采购材料性价比的核准。采购部门需根据施工方案和工程技术要求选择市场上的材料,在保证质量、性能、规格、尺寸的基础上追求高性价比,万不可本末倒置为了追求成本控制而牺牲材料质量。

其次,入场材料质量检测环节需要重视质检程序和严格程度。材料入场前,现场管理人员需联合质检部门工作人员共同对材料合作商出具的各项资料进行核对,确定材料的各项证书、单据齐全,然后按照质检要求从批次中按照比例抽选材料进行现场检验或实验室检验。若批次抽检的质量过关,则说明本批次材料满足国家标准,可投入工程现场施工;若抽检的质量不过关,则需要联系合作商进行材料退换,保证入场材料的初始质量达标。

第三,材料保存环节需重视管理方法和管理效果。施工材料在不合格、不科学的保存方式下容易出现变质、损坏等情况,导致原本合格的材料在保存后反而不满足建筑工程项目的使用要求,比如水泥因保存不当硬化了、钢管因保存不当锈蚀等情况都严重影响工程质量和成本控制效果。施工材料保存时应按照材质、规格、尺寸等规律进行分类,避免混存导致混用的情况,比如现场

仓库保存有 2-3 种不同直径的钢材,土建施工中出现了混用的情况,大直径钢材被浪费在小直径钢材原本的施工工序上,小直径钢材无法被应用到大直径工序上,勉强应用影响工程质量和安全,重新采购则导致工程成本超支。

### 2.2.2 质量管理体系

质量管理体系是从管理人员到施工人员的层层结构,有利于层层落实质量管理和监督工作,让每个岗位的工作人员都承担相应的质量责任,并将施工质量检测结果与工资、奖金、惩罚挂钩,让整个施工队伍都能够将质量放在首位。在施工正式开始前,施工单位需要就工程整体进行系统分析,明确各项工作有专人负责把关,有相应的负责小组,将质量责任制落实下去。现场管理人员需要仔细审查施工技术标准、质量手册等制度方面内容,落实制度化规范化的质量管理体系。在每一项工序施工前需要先审核方案,然后做出样板送进工地试验室进行检测,通过检测、修改确定样板符合施工设计要求后方可开展正式施工。若在施工过程中发现了新情况,则需要充分判定问题原因,方案问题就修改方案,材料问题就更换材料,技术问题就优化技术,切实做到保证建筑工程项目的施工质量。一道工序施工完成后,施工负责小组需要及时做自检或小组互换检查,养成保证工序质量的习惯。施工小组检查完成后由质检员检查,确定工序质检合格后提交监理验收,监理人员、质检人员等需要在相关单据上签字确认,方可开展下一道工序。

除此之外,现场质量管理人员需要随时抽查现场施工的质量情况,不仅要抽查当前施工工序中的材料、施工情况,还要跟踪检查前期工序的效果,及时发现问题。比如已焊接的钢筋是否因为受力原因出现焊接问题,已养护完毕的混凝土构筑物是否存在裂缝等不良情况。

### 2.2.3 工地试验室

工地试验室是保证施工质量的重要部门,无论施工材料入场时的抽检,还是工序施工过程中的质检,都有不少检查项目需要借助试验仪器来获取更准确的参数,保证施工质量。在很多建筑单位看来,工地实验室并不重要,在实验室的建设上投入的资金、重视程度都非常有限。不少工地实验室不仅环境简陋,而且仪器、不全,参与试验的工作人员专业水平和综合素质与工程所需有距离,获取的质检数据存在一定的误差。合格的质检人员和合格的工地试验室才能获得真实的质检结果,加强工地实验室建设十分有必要。

### 2.3 提高对施工安全管理的重视度

“安全第一”是经常出现在建筑工地上的条幅、口号，但这四个字是否真正被现场管理人员和施工人员记在心里，从建筑行业的安全事故发生数量和频次就可看出。在施工现场，施工人员需要使用大功率机电设备、需要搭设脚手架进行作业、需要借安全绳高空作业、需要操作吊车吊装重物，这些都属于危险程度很高的作业内容。当施工人员和管理人员未将安全真正放在首位时，这些环节出现事故的可能性大幅度上升。

提高对安全管理的重视度不应该是一句空话，安全关乎施工人员的身体健康和生命安全，影响建筑工程的成本控制、施工进度，做好安全管理可有效预防安全事故。首先，现场管理团队需要定期做安全知识宣传，向各施工小组强调安全制度，诸如必须戴安全帽才能进入工地、吊车起吊路线上不允许工人停留等，尽可能将容易出现安全事故的情况引入工人内心，减少事故发生的概率。其次，建筑工程项目启动前应将采购安全设备和设施列入预算，确保进入现场的施工人员有充足的安全设备可用，预防因为缺少安全设备而导致安全事故的情况。第三，操作机电设备、施工机械的岗位需要配备持证上岗且有丰富经验的施工人员，避免因施工人员操作不当、人为过失导致安全事故，提高施工现场的安全程度。若施工现场需要使用新型设备，现有施工人员队伍中没有具备操作能力的工人，则现场管理团队需要组织员工进行轮番学习和实践，提升工人们的技术水准，强化工地的施工安全。

### 2.4 全面提升管理团队的技术水平

在科学技术飞速发展的今天，现场施工管理团队必须要重视对技术水平的提升，掌握扎实做好现场技术管

理的能力，避免让技术成为影响建筑工程项目顺利推进的因素。管理团队需积极吸纳技术方面的人才，定期进行技术方面的人才培训和培养活动，优化团队的人才结构，推进管理队伍的技术人才建设，解决缺乏优秀技术管理人才现状。

除了提升管理团队的技术水平外，在施工开始前，管理团队需要做好技术交底工作，全面、明确了解建筑工程项目的施工技术要求和方案，对分承包方的技术、资质、实力进行考察，并做好技术交底工作，确保设计方案准确传达。在施工过程中管理团队需加强技术管理和监督力度，结合工程的实际情况和国家建设标准，采取相应的监督管理手段，尽可能减少因为技术管理不当导致质量安全问题的几率。在工程出现变更情况时，管理团队需要积极与各方洽谈形成正式的变更方案、变更技术资料，建立工程技术变更记录台账，为工程竣工做好准备工作。

### 3 结束语

建筑工程项目施工管理中，现场质量管理、安全管理、技术管理都是施工管理的重要组成部分。目前，我国的建筑工程项目管理中存在一些问题，需要现场管理团队结合各相关部门优化管理水平，切实提升工程的质量和效率，满足业主方、施工方的效益要求。

### 【参考文献】

- [1]周雅珍.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中外建筑, 2020(10):185-187.
- [2]许太宗.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策思考[J].住宅与房地产, 2020(24):147-148.
- [3]杨晓慧.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J].建材与装饰, 2020(08):190-191.