

建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探析

卢建林

身份证: 61012419720910307 陕西 西安 710000

【摘要】随着建设事业的不断发展, 建筑工程的质量与管理越来越引起人们的重视。建筑工程管理是一个系统的、全过程的管理工作, 必须建立健全的质量管理体系, 确保管理方法的科学化; 随着科学技术的进步、施工工艺的进步、建材的品质、环境的改善、施工设备的发展, 这都为改善工程建设的质量打下了坚实的基础。

【关键词】建筑工程; 施工管理; 建设质量

随着我国市场经济的不断发展, 国内的建筑业也发生了很大的变化, 总体上有了很大的提高, 这对我们国家的经济发展起到了很大的促进作用。在这种新的经济环境下, 各种影响因素都是存在的, 因此, 要根据实际情况, 制定相应的措施, 把这些措施运用到建筑项目的建设中去, 既能保证建筑工程的质量, 又能使建筑工程管理工作更加科学化、系统化, 有利于提高施工企业的工作效率, 提高经济效益。在建设工程项目中, 质量管理是必不可少的, 同时也是一项非常重要的管理工作, 它会极大地影响到整个工程的性能和质量, 从而决定着—个建筑公司的发展。

1 改善建筑管理与品质控制的基本原理

在建设工程建设中, 无论是前期的准备工作还是后期的建设, 都要按照一定的程序来进行, 第一, 要兼顾客户和业主的利益, 消费者作为客户, 在建筑工程的过程中, 如果不能从自身的角度进行项目的管理和质量控制, 将会对自身造成直接的影响, 进而降低公司的价值。项目的核心内容就是要通过一系列的运作来确保企业的经济效益, 所以在经营过程中发生的任何变动都要考虑到与公司之间的关系。其次, 要做到项目管理与质量管理的协调, 包括成本、进度、安全管理等, 否则会对项目的整体发展造成不利的影响。另外, 在工程项目管理中应尽量避免法律上的风险, 避免由于一些操作而引发的政策争端, 对工程建设造成很大的负面影响。

2 建筑工程建设的重要意义

施工质量差的建筑不仅存在安全隐患, 还会给社会带来不良的社会影响, 还会对周边居民的生命安全造成威胁, 也会对建筑企业的声誉造成一定的影响, 建筑工程的质量是企业生存和发展的重要标志, 也是企业在竞争中的核心竞争力。建筑工程的施工质量控制要从建材、工艺、设备的正常使用、工程设计的科学性、现场施工的有效性等几个方面入手, 在不同的时期内, 建筑工程的建设过程与效率都会受到影响。

3 建筑工程质量管理中的几个问题

3.1 项目的不合理

设计图纸是建筑工程的关键环节, 是建筑工程前期的一个关键环节, 它直接关系到工程的实际质量, 设计的科学性和合理性高, 施工效率高, 施工过程中可能发生的问题也就少了。但是, 许多施工企业在设计过程中, 往往会在设计阶段减少投资, 从而使设计方案、图纸的合理性、科学性和可行性都不高, 从而造成工程质量和效率的下降, 从而造成工程质量、安全、经济效益的严重后果。

3.2 工地管理不善

科学的施工现场管理, 可以保证整个工程的质量, 保证材料的使用, 工艺, 各种机械的使用, 人员的调配, 都是更加科学的。当前的建筑工程大多采用分包的形式, 建筑工程一般都会由多个单位来完成, 这样可以保证工期, 但却不能有效地监督和监督施工, 一旦出现问题, 很容易导致责任不明, 从而影响到整个工程的质量。

3.3 施工材料的质量管理作用不大

保证建筑材料的质量是提高工程质量的基础, 而对工程材料的质量进行控制是保证工程质量的关键。施工工地的管理人员要与质量检验部门合作, 对进入工地的建材进行质量、规格、数量等质量检查, 如果发现有质量问题、数量、尺寸、规格等问题, 应立即停止该批次的材料, 确保进场材料的质量。在工地上, 要根据不同的材料进行不同的养护, 以避免出现潮湿、发霉、暴晒等情况。然而, 现行建材质量监督管理制度还不健全, 施工单位对材料质量的监督和配合仅仅是马马虎虎, 有些甚至利用自己的权力, 去挑选一些不符合要求的原材料, 也没有科学的存放, 这样就不能保证工程的质量。

3.4 建设工程技术有待改进

随着科学技术的进步, 施工技术也在飞速的发展, 运用这些先进的技术, 可以有效地改善工程建设的质量, 提高工程建设的效率, 但是, 目前, 由于农民工的整体

素质不高,是我国建筑行业的主要构成,他们对专业的施工技术的掌握不到位、了解不全面,对专业的施工设备使用不熟练,容易造成施工安全问题,影响建筑工程的施工质量。当前,我国建筑业对施工技术人员的专业素质缺乏有效的管理,在人力资源管理上缺乏有效的措施,导致施工工艺的质量受到一定程度的制约。

3.4 施工组织不严谨

从建筑的组织设计上可以看出,不是很严谨。在进行工程的时候,他们并没有自己的设计方案,而是从其他的地方找了一个建筑公司,然后简单地修改了一下,然后就用了出来,而不是按照工程的实际情况来做,这就造成了很多的问题,毕竟这些图纸都是按照这种情况来设计的,所以,在设计的时候,难免会出现一些小的问题。

3.5 在建筑工程中,安全事故时有发生

施工过程中,施工条件、施工方法、施工工艺、施工设备等都会对施工造成一定的影响,如果施工中的管理人员不能做好自己的工作,施工人员的安全责任意识不强、没有做好相应的防护措施,也会造成施工的安全问题。此外,检测人的职业素质与验收方法、监管方式单一或实施不力等,都与工程建设的安全息息相关。

4 建筑工程建设的管理与质量控制策略

4.1 注重建筑工程的细部管理

在建筑工程的施工质量控制中,要使施工效果达到最佳,必须注重建筑工程的施工管理,这是目前比较行之有效的方法。在工程建设中,要把各种管理工作做到最好。因此,建设单位要加强检测制度,加强对施工管理的约束,加强对施工质量的控制。从检测的角度进行剖析,对工程项目进行严格的审核,防止工程检测工作不规范。针对目前的形势,施工单位应对人力资源进行合理配置,加强对工地人员的指导,以提升检测人员的素质,减少资金问题对项目的管理与施工质量的影响。

4.2 确保施工物料的质量,严格控制施工设备的质量

施工单位要对建材进行严格的筛选,做好市场调查,并根据建筑工程的特点和建筑工程的特点,进行大量的对比和分析,确定符合施工质量的建材。另外,在选用施工机械时,应结合工程场地条件,按地区选用适当的设备。不管是材料的选择,还是施工设备的选用,都要客观公正,不能因为自己的利益而影响到自己的判断。在选择建筑材料和设备供应商的时候,要尽可能与有经验、有保障、有合作意识的商家合作,这样才能保证材料和设备的质量,并保证材料的供应,使工程施工得以

有序进行。

4.3 营造良好的建筑环境

施工管理人员要针对建筑工程的特点和条件,并结合周围的环境因素,采取相应的改善措施。尤其是在施工现场,混凝土、深基础、水下、高空作业等受环境因素影响较大的工程,应采取季节性措施,确保工程质量和工人的人身安全,避免冻伤、干裂、冲刷、坍塌等灾害。同时,施工检测单位要经常进行施工环境整治,加强对自然环境、文物的保护,减少对环境的影响,提高施工管理标准,使施工程序走向秩序化、标准化、规范化,实行文明施工。

4.4 加强各方之间的协调

其具体内容有:一是要按照企业经营的实际需求,主动地建立工程管理体系;在施工之前,不要将工程分解为一个又一个的小块,否则就会影响到整个工作的顺利进行,也会让各个部门之间的配合变得迟缓。二是要建立严格的协调管理流程:在具体的施工中,要不断地改进和完善施工组织方案,使之更具可行性,从而使项目的质量得到改善。

4.6 施工费用和施工时间的控制

成本控制是建筑工程管理中的一个重要环节,它直接影响着企业的整体效益,因此,在进行项目管理时,要严格规划建筑工程,使项目按预定的进度进行,系统的规划可以有效地减少因工期延迟而带来的不必要的损失,同时也可以使项目的资源得到最优化的分配,从而保证项目的效益最大化。在进行造价管理时,必须严格控制原材料的成本,既要选用适当的原料,又要保证原材料的环保、优质,同时还要保证工程造价的控制,避免出现不必要的浪费,并且要合理地使用人员,进行科学的规划,以节约资金。

4.7 强化施工过程的技术控制

首先,在建设工程实施前,应根据建筑工程的实际情况和合同的订立标准,制定施工技术方案和有关的注意事项,把施工技术和施工质量的要求有机的结合起来,明确施工的总体目标和方向,从根本上杜绝因施工工艺技术问题给施工带来的安全隐患。其次,要对施工技术控制目标和技术要点进行分析,以便对施工技术进行及时的调整和优化,确保施工效果,避免在施工中出现类似的问题。

4.8 加强建筑工程相关专业培训和建筑材料的管理

要提高建筑工程的管理水平和安全水平,必须加强工程建设的质量和安全管理,提高施工人员的专业技术

水平。只有有针对性地提高有关人员的工程技术技能,才能更好地在工作中发挥自己的作用。工程建设的培训内容包括:建筑工程技术培训、质量安全管理培训。通过这种方式,既能提高建筑工人和管理者对建筑工程的认识,又能更好地保障施工过程中的质量和安全,提高建筑企业的经济效益,提高他们在社会上的竞争力。在开工之前,还要做好建筑材料的保管和分发,以确保建筑材料由专人负责,以保证工程的安全。此外,施工单位还应制定有针对性的培训计划,充分认识每一位施工人员和管理人员的职业特征,根据他们的工作性质,进行适当的配置。在建筑工程中,也要实行检测责任制,实行奖惩,无论是施工人员,还是管理人员,都要严格遵守各项规章制度,切实履行自己的工作职责,以保证工程建设的质量和进度能达到预定目的。

4.9 加强施工全过程的质量和安全管理

施工单位在进行项目施工时,要对施工的质量和安全管理做好相应的准备工作,保证工程的顺利进行。成立建筑工程评审小组,聘请专家进行施工质量和安全评价,确保施工质量和安全管理工作的有序进行。建设单位要注意建设工程的相关法规,要重视企业的招标工作,要严格遵守有关法律法规,以确保招投标的公平性,以保证建设工程的质量。建设工程项目在设计时,要加强有关施工人员对工程设计的审核力度,并对施工方案进行优化,以防止因设计、计划等因素造成的施工安全隐患。在工程接近完工的时候,要加大对工程的检查,如果有质量和安全隐患,要立即进行整改,不能有任何的差错。

4.10 加强品质管理

提高工程质量,必须从以下几个方面着手:一是工程项目的总体质量,这直接关系到施工人员的生命安全,也关系到施工单位的信誉,所以整个工程项目的质量显

得尤为重要。二是建筑工程所需要的设备及建材会直接影响到工程的整体进度及工人的工作效率,建材在工程中占有举足轻重的地位。他们要符合建筑所需要的材料,并且要经过必要的检验,这样他们才能在工地上成为工程所需要的原料。最后,应该加速工程技术的研发与应用。当今社会,经济发展迅速,各行各业都有了新的发展,建筑业也要从以往的经验中汲取经验,学习新的技术,培养出更多的专业人才,解决以前不能解决的技术问题,提高工程技术水平,这样才能加速建设事业的发展。

5 结束语

总之,由于管理模式、行为方式等因素的影响,目前我国的建筑工程管理和施工质量管理还存在很多问题,制约着建筑工程的健康发展,所以管理人员要从建筑工程的实际需要出发,遵循施工质量管理规律,提高管理实效,在管理工作方面必须做出高标准的要求,让建筑工程的管理和质量水平得到进一步的提升,促使建筑行业实现稳定发展。

【参考文献】

- [1]丁立刚.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探析[J].百科论坛电子杂志,2020(8):1385.
- [2]郭丽.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探析[J].建筑·建材·装饰,2020(15):23-24.
- [3]贾茂勇.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探析[J].百科论坛电子杂志,2020(8):1397.
- [4]韩冬.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探析[J].建材与装饰,2020(18):213,215.
- [5]王哲浩.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探析[J].装饰装修天地,2020(14):56.