

# 工程项目成本管理的问题以及成本控制研究

赵 伟

身份证: 510822198810233374 四川 成都 610000

**【摘要】**在我国社会的快速发展下,人们对工程项目施工成本管理的发展非常关注,对于工程项目方面的管理要求也可以说是越来越高。接下来,针对工程项目成本管理方面的一些问题,本篇文章针对做出了一定的研究,并制定了相关的管理策略,希望能够为建筑工程的发展做一些指导,也希望可以帮助到读者。

**【关键词】**建筑工程;成本管理;质量管理策略;研究分析;思考探讨

## 引言

社会在发展,时代也在快速的进步。工程项目成本管理是非常重要的。在进行工程项目施工技术施工工作的时候很容易受到外界的干扰,所以要将工程项目施工技术质量控制好,才能更好的控制施工成本。接下来,本篇文章就针对建筑工程成本管理展开一些大大小小的分析讨论工作,主要的目的还是希望可以给建筑工程的发展提供一定的帮助。

## 1 建筑工程成本管理工作的主要工作内容

建筑工程成本管理是建筑项目中至关重要的一个方面,它涉及对项目成本的全面控制和管理。本文将介绍建筑工程成本管理的主要工作内容,以及在不同的阶段和层面上进行的具体工作。

### 1.1 成本管理的前期准备阶段工作

**招投标准备:**在建筑工程项目的招投标准备阶段,成本管理工作主要包括编制预算、成本控制策划和风险评估等工作。首先,通过对工程项目的详细分析和规划,编制出合理和准确的预算,以确保项目能够在可控范围内完成。其次,制定成本控制策划,明确成本控制的目标、原则和措施,为后续的执行和监控提供指导。同时,进行风险评估,识别和评估可能会对成本产生影响的风险因素,制定风险应对和控制措施。签订合同和商务谈判:成本管理工作还涉及与承包商签订合同和进行商务谈判的过程。确保合同中的成本条款明确、有效,并与承包商就成本控制和变更进行充分的沟通和协商。

### 1.2 建设阶段的成本管理工作

**成本控制和监控:**在建设阶段,成本管理的核心在于成本的控制和监控。首先,根据预算和成本控制策划,制定详细的成本计划和时间进度计划,确保项目按时按质地进行。其次,对施工过程中的成本进行监控,包括物资采购、劳务费用、设备使用费用等,及时发现和解决超支或成本波动的问题,确保成本控制在可控范围内。**确定变更管理机制:**在建设阶段,由于设计变更、施工

变更等原因,项目成本可能会发生变化。因此,成本管理工作还包括建立变更管理机制,及时评估变更的成本影响,并审查和批准变更请求,以确保变更对项目成本的影响得到合理控制。**资金支付管理:**成本管理还涉及对项目资金支付的管理。根据成本计划和合同约定,对项目款项进行支付管理,确保按时足额支付承包商和供应商,避免付款延迟或支付错误导致的纠纷。**成本信息和报告:**成本管理工作还包括对成本信息的收集、整理和报告。通过建立成本数据库和信息系统,对各项成本数据进行及时和准确的记录和汇总。定期向有关方面报告项目成本情况,包括实际成本和预算差异分析、成本效益评估等,以便及时调整和优化项目的成本管理策略。

### 1.3 竣工阶段的成本管理工作

**最终审核和结算:**在项目竣工阶段,成本管理的主要工作包括对项目成本的最终审核和结算。对施工过程中发生的变更、索赔、取消等事项进行审查和核算,最终确定项目的实际成本,并与承包商进行结算和支付。**成本分析和总结:**竣工阶段的成本管理还包括对项目成本的分析 and 总结。对项目的成本情况进行综合分析,评估成本管理的效果,并总结经验教训,为后续类似项目提供参考和借鉴。

以上是建筑工程成本管理的主要工作内容。建筑工程成本管理工作需要在项目的全过程中进行,从前期准备、建设阶段到竣工阶段,通过合理的成本控制、风险管理、变更管理和资金支付管理等工作,确保项目的成本得到有效控制和管理,实现项目的经济效益和可持续发展。

## 2 工程项目成本管理的成因分析

### 2.1 工程设计

首先,工程设计是建筑工程至关重要的一步,好的工程设计会使得一个建设项目在最短的时间内,以最低的成本,完成高质量的建筑成果。而如今社会上许许多多的建筑工程师还是缺乏一定的职业技能和专业素养,

在建筑工程设计上过于考虑到自身的利益而忽略了建筑成本的高低以及建筑完成所需的时间,导致工程造价不断升高难以控制。所以,在工程设计上,建筑工程师的需要进一步提高专业素养和专业技能,能够在现有的工程项目条件下,制定出合理的、可行的施工方案,力求将建筑成本降到最低,同时又能保障施工的质量。这样可以有效的为相关工程项目进行成本控制,更有效的促进了其发展。所以,工程设计这个问题必须高度重视。

## 2.2 专业能力不够强

现如今,许多工程项目,都有着各部门、各单位的明确分工,有的部门负责施工管理,有的部门负责成本控制,也有的部门负责监督监管,看起来有着井井有条的管理秩序,然而却淡化了各部门之间的协同合作,由于分工过于明确导致各部门只在乎部门内分内的工作,对其他部门的工作则是熟视无睹,缺乏了整体的经济及责任意识。在这种情况下,不仅会大大拖延施工工作的进度,更难以协调整体工作的工作安排,长此以往,就会造成施工单位资金的大量浪费,提高了运营的成本,工程成本管理难以得到控制,从而影响工程的正常开展。

## 3 工程项目成本管理的控制措施

对于工程项目中所存在的成本控制问题,就需要相关职能部门对其进行及时的处理,对相关法律法规做到真正落实,提高工作人员的素质水平和专业能力等方面才能逐步建立起更安全、更高效的工程项目成本控制模式。以下将列举出一些优化成本控制的具体处理措施。

### 3.1 建立科学完善的管理机制

要想真正发展信息化技术,保障信息化技术能够在真正的项目管理当中发挥作用。就应该建立起系统的信息化应用体系,让信息化技术得到更好的应用。在这个体系构建的过程当中,需要结合信息化技术的优点,提高信息化技术的实用性。一旦信息化技术对企业的成本工程项目实行全面覆盖的时候,信息化技术在成本管理工程方面就能够得到很好的应用。建立系统的信息化技术应用体系,能够保证信息化技术在企业的工程项目管理工作中充分发挥作用,充分的对工程信息进行安全管理,更好的进行工程成本控制工作。

### 3.2 制定成本控制措施

第二点,随着经济的进步与发展,传统的项目工程预算方法已经不适用于当下的建筑项目了,所以建筑企业要制定一个全新的、科学的工程项目成本预算方法进行成本预估,这样能缩小预估成本和实际成本的差距,提高预结算审核的效率,也不会使建筑企业成本失控。

另外,施工队伍在项目开展之前,还要制定严格的管理体制,后期监督好施工员工认真施工,从而有效的控制成本问题。

### 3.3 重视监督

工程项目在施工时,相关人员要注意成本监督。为了让工作人员能够更加真实的上报预算,降低预结算与实际花费的误差,规范工作人员的工作行为,让预结算审核能够更加有效且更加贴切实际的进行,就需要审核人员在进行预结算审核的时候亲自到现场对建筑中所用到的资金进行考察,审核人员不光要进入到市场对于所用到的材料、人员的市场价格进行了解,也要进入到实际的建筑现场中确保建筑现场所用的材料与预算表上的材料一致,从而能够让预结算更加有效,防止让企业有过多不必要的资金流失,保证工程质量。

### 3.4 重视安全问题

对于工程项目成本控制工作来讲,必须高度重视安全问题。要提升建筑企业对安全问题的重视程度就需要整个公司从上到下制定起科学有效的管理措施,并充分的普及安全管理意识,使得施工人员充分认识到施工安全的重要性和施工安全注意事项。制定一套科学有效的管理措施,严格履行法律的各项规章制度。提升对安全问题的重视程度也非纸上谈兵。其要求的内容较多、涵盖范围较广需要多部门的工作人员对各个工作环节进行细致入微的分析与研究,才能使得前线工作人员的安全得到充分保证。例如,在建筑材料的供给方面,就需要管理人员对建筑材料是否达标以及整体质量是否符合相关安全规定而进行使用和建设。对于钢筋等的建筑材料时常会出现腐蚀等的自然现象,为此就需要管理部门进行严格的检查和筛选。再运用到附着式脚手架等的结构安装与拆卸时均需要管理人员对其进行质检和记录,避免出现不必要的安全隐患问题。在起重臂下严禁工作人员停留,建筑企业可以制定出严格的惩罚制度,对于不遵循施工规范的工作人员不仅仅进行素质教育,同时还要对其行为作出及时的纠正,充分重视企业内部的管理工作。只有重视安全问题,才能更好的进行成本管理工作。

### 3.5 加强技术管理

工程项目成本管理是确保项目实施过程中成本控制和有效管理的关键。然而,许多项目在成本管理方面遇到了诸多问题,其中之一是缺乏有效的技术管理。本文旨在探讨技术管理对于工程项目成本管理的重要性,并介绍成本控制研究的相关领域,以提供更好的解决方

案。工程项目的成本管理是确保项目经济效益的关键环节。然而，很多项目在成本管理方面面临着各种挑战。其中之一是在技术管理方面的不足。技术管理在工程项目中扮演着至关重要的角色，可以提高成本管理的效率和准确性。技术管理是通过优化和协调项目的技术要素，实现项目目标的管理过程。其主要目标是提高工程项目的质量和效率，降低成本和风险。技术管理提供了准确的技术信息和数据支持，有助于准确评估项目成本，并进行有效的成本控制。技术管理能提供合理的设计方案，避免后期设计变更和成本增加。技术管理可以优化资源配置，减少资源浪费和成本浪费。技术管理有助于提高施工效率，减少工期延误和相关成本。建立技术管理团队：组建专业的技术管理团队，负责项目技术管理的规划、执行和监控。提升项目组织的技术能力：加强员工的技术培训和技能提升，以提高项目组织的技术能力和水平。使用先进的技术工具和软件：利用现代技术工具和软件系统，提高技术管理效率和准确性。强化项目信息共享与沟通：确保项目各方之间的信息共享和沟通畅通，以实现有效的技术管理和成本控制。着眼于持续改进：不断总结经验教训，改进技术管理和成本控制策略，提高项目的综合管理水平。加强技术管理对于工程项目成本管理至关重要。技术管理可以提供准确的技术信息支持，优化设计方案，合理配置资源，提高施工效率，从而实现成本控制的目标。成本控制研究的相关领域提供了一系列有益的方法和策略，可以引导我们更好地进行成本管理工作。通过加强技术管理，并结合成本控制研究所提供的解决方案，我们可以提高工程项目的成本管理水平，最大限度地实现项目的经济效益和可持续发展。

### 3.6 成本控制研究的相关领域

严格的预算编制和管理，确保项目在经济可承受的范围内进行。建立成本控制目标和指标体系，通过实时监控和分析来调整成本控制策略。采用现代技术工具和软件系统，提高成本控制的效率和准确性。成本控制方法。价值工程：通过削减不必要的项目成本，实现成本和价值之间的最佳平衡。风险管理：识别和评估项目风险，采取适当的风险控制措施，减少可能导致成本超支的风险因素。变更管理：建立有效的变更控制机制，评估并合理处理项目变更对成本的影响。成本效益分析：定期对项目的成本效益进行评估和分析，从而进行决策和优化成本控制策略。

### 4 结束语

总而言之，针对工程项目成本控制工作来讲，有效的管理体系与制度非常重要，这对成本管理监督也有非常大的帮助。相关工作人员必须高度重视成本控制，认真探索其发展，做好成本管理工作，从而促进工程项目往更高处发展。

### 【参考文献】

- [1]王鑫,徐佳明.浅谈关于工程项目的成本全过程控制的思考相关研究创新策略设计探讨[J].工程项目管理科技与创新,2019(15):118-121.
- [2]徐容,李易程.浅谈关于工程项目成本全过程控制的思考相关研究创新策略设计探讨[J].工程项目管理科技经济导刊,2020(21):90-104.
- [3]王文文.浅谈关于工程项目成本全过程控制的思考相关研究创新策略设计探讨[J].工程项目管理山东工业技术,2019(01):116-164.