

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

杜 艳

身份证: 510902197610119521 四川 成都 610000

【摘 要】随着近些年来我国社会经济的快速增长,建筑行业在经济增长中也取得了突破性的发展。而工程项目施工现场的管理工作对整体的项目建设有着非常重要的影响,尤其是现场管理工作直接影响着整体工程项目建设的质量,因此在当下需要重视施工现场的管理工作并且进行改善,在各项任务阶段深入贯彻,积极参与技术专业管理团队,及早发现施工工地不规范行为,汇报解决困难,降低新项目施工现场安全风险,维护保养施工企业整体形象。

【关键词】建筑工程; 土建施工; 优化策略

引言

近年来随着现代化建设的高速发展,工程建筑施工现场管理受到了各个领域的高度关注。一方面,科学合理清晰的管理方法利于土建工程施工,也有利于施工企业加强成本管理,发展壮大施工企业的经济收益。另一方面,合理执行施工现场管理,能够促进各工程施工环节井然有序运作,防止施工过程中可能发生的安全与产品质量问题。因而,施工企业务必采用系统软件了解土建工程现场管理的重大意义,从细节方面全面优化现场管理。

1 工程建筑品质等级

在中国现代化建设的关键期,考量工程建设标准的关键有品质、工程造价安全与施工期。事实上,在施工企业的在施工过程中,现场施工管理的升级能够提高建筑产品的生产品质与企业对工程建设领域影响力。除此之外,因为土建施工涉及很多个单位乃至好几个行业,代表着人员流动性大,施工企业无法形成凝聚力。因而,施工企业应制订施工现场管理规章制度,严苛把握土建施工现场管理的各个阶段,在规章制度及管理的配合下降低单位间的分歧,促进各个部门施工队伍和专业技术人员产生项目建设制造的协力。除此之外,进行土建施工现场管理,也在一定程度上有利于有关管理者土建施工里的安全与质量风险,确保工程项目设计的合理化及施工的工作有序进行,为建筑产品整体的品质奠定基础。

1.1 达到当代市场的需求

近些年,由于市场经济的迅猛发展,土建行业迅猛发展,新技术应用、新技术的结合极大地提高了土建行业产品质量。但建筑工程施工中要是没有必需的现场管理,不但会给施工企业产生返修风险性,无法满足施工企业持续发展的基本上必需,并且将会减少施工企业的信誉。因而,在私营工程建筑公司的发展和运营过程中,不但要提高建设高品质、低成本商品,并且要遵循市场

运行规律性,开发设计建筑工程行业发展前景,系统化处理土建工程施工期质量与成本费维度难题,进一步提高公司工程的施工合理化和合理性,提升现场管理水准。实现管理战略规划总体目标,推动建筑企业经济效益的最优化发展。

1.2 精英团队管理规定

伴随着土建行业竞争压力巨大,优秀人才在一定程度上变成确定土木工程公司影响力的重要指标。从目前看,凡是在市场竞争中处在优点的地位施工企业都是有高水平的人才团队。客观性地说,高质高效的土建行业工地施工管理为培养专业型人才和专业团队的绝佳方式。这是因为目前安全性管理人员在工作时间和专业经验中存在很明显的局限,施工人员在科学素养和技术实力上也存在着误差。因而,唯有通过施工现场管理的干预,才可以在短时间内推动各单位的人员融合,保证全部施工者和管理者共享发展,有利于基本建设高质量工程建筑知名品牌。除此之外,当代施工工地管理规定施工企业创建人才培养模式,执行科学合理高效的安全施工管理,这会对施工企业的协调发展具备长久实际意义。

2 土建工程施工现场常见问题

2.1 负责制和岗位工作职责尚需健全

土建施工现场自然环境比较复杂,原材料、机器设备、人员许多。为了能有条不紊地施工,务必确立区划各个部门和工人功效,融洽和交流各个部门工作,确保不一样部门及工人合理协作。但是目前很多企业在民用型建筑施工管理中缺少确立施工工作岗位职责,并没有建立和完善的负责制,施工过程中管理落实不到位。一旦发现难题,她们就找不到第一时间负责人。施工人员管理难题新项目作为直接关系土建施工工程施工效率和质量的影响因素,务必强化对施工人员的控制,高度重视人员考评,持续激起人员的满意度和主动性,进而合理充分发挥施工人员的综合能力。建筑施工施工

人员流动性大、综合能力低,很多新项目不够重视管理团队观念专业工作。这大大提升了人为失误的概率,给新项目带来了很大的风险性。与此同时,运营成本管理人员、安全性管理人员、技术性人员等素养比较低,提高了土建工程的难度系数,不利于工程施工实际效果,严重的会危害各类工程工作的正常进行。

2.2 安全生产问题

安全性管理效果严重影响到工程建筑安全性和长期稳定性,但是目前很多工程建筑还存在着一些问题相等安全管理方案。一是安全管理工作人员综合性素质能力进一步优化。因为许多工程施工安全管理工作人员专业知识不够,在具体安全管理工作中识别不了施工过程中的风险源,没法采取相应的安全管理对策。一些建筑企业甚至将不具有安全管理经验与资格的人作为安全管理工作人员,这肯定无法达到安全管理的效果。次之,安全管理规范化不全面。很多建筑企业选用简单安全性调研和浅薄的安全管理,不能在施工工艺、材料管理等多个方面规范化的安全管理。除此之外,施工人员总体安全防范意识不强,进一步限制了安全管理的规范性。

3 土建施工现场管理的重要方式剖析

3.1 推行负责制

各个部门在土建工程时要加强沟通协调,保证各类工程有序开展,尽量减少工程项目矛盾,确保各项工作按明确工作规划开展。负责制是保障全部单位人员和都可以做好本职工作,积极主动进行分别任务主要措施。因而,务必确立各岗的岗位职责。最先,要全面实施工程项目经理制。为了能让项目建设融入销售市场发展的需求,对项目负责人的技术素养、职业道德素质、管理能力等综合能力开展严格监督,使施工工地获得高效管理。次之,确立新项目内部结构组织架构,依据工程项目具体情况制订和优化施工组织计划,使各个部门对自身的工作任务和岗位职责有清晰的认知,完成权责统一。最终,要建立完善监管体系,提升对每一个承包单位工作性质的管理及管理,惩处施工过程中的违反者,严苛管束和指导施工者的劳动行为。

3.2 提升施工人员管理与施工人员综合能力

施工工地的监管由专人负责,并且提高负责人员的专业素养。因而,规定施工工地的管理人员有一定的管理心得和丰富行业知识,便于能及时沟通和处理建筑工程施工中存在的问题,降低工程项目的众多纠纷案件。但新项目必须高度重视人才培养和施工人员的经常性工作,确保施工现场管理团队的综合能力。与此同时,

工程项目要注重对工程项目施工人员的专业服务,立即融洽专业技术人员和管理人员的违规操作,进一步降低施工过程中产生安全隐患的概率。

3.3 提升施工工地材料管理

施工现场管理工作人员能够提升施工工地原材料的管理方法与控制,减少企业在施工项目中的资金投入,保证公司总体经济收益不损伤。现场材料管理中,工程材料的采购管理流程与现场原材料的合理利用是两个核心内容。有关管理人员对行业材料进行全面调查,在确保原材料品质符合规定前提下,挑选有效、有品质保证的工程材料,提高施工人员的节材观念。

3.4 提升工程进度管理方法

施工现场管理工作人员应按照实际施工进度提升施工进度管理方法。工程项目的整体效益与施工进度息息相关,因而施工现场管理者务必实时关注施工进度工期要求。提升施工现场安全管理和施工人员安全防范意识。最先,施工新项目建立土建工程施工安全监管机制,从个人具体施工情况及销售市场变化趋势考虑,充足参考有关施工人员的意见,使规章制度能平行实行,做到管束工作人员个人行为、推动施工步骤的效果。次之,工程项目会对施工人员开展分配,维持其安全防范意识,了解各种各样机器设备与技术操作关键点,严格遵守管理制度实际操作,在确保施工人员人身安全的前提下,也有助于土建工程施工安全性。最终,项目建设要加强施工当场安全防护的监管。比如,有效设计方案及安装防火安全和排出对策,搭脚手架等。施工还需要注意警示标识设置,选择适合的部位置放,使施工人员能够及时发觉危险区,使施工人员当心,规定施工人员采用个人防护措施。

3.5 提升工程项目质量管理

质量管理是工程项目管理的主要内容。大家要高度重视质量管理的重要意义重要性,塑造极高的质量管理观念,确保工程建筑施工质量合格。从总体上,最先,工程建筑施工前,设计者要做好实地勘察,做好安全技术交底,确保管理者和施工人员确立施工难题和重点。次之,要深入分析剖析建设工程里的难题和重要环节,明确提出目的性解决方案,使建设规划更为科学规范,确保项目建设成功高效率基本建设。最终,建立和完善的质量监督体系,建立技术专业营销团队,制定质量管理方案,确立质量管理关键,特别是一些潜在性施工阶段。应以质监为突破口,确保施工质量合格和工程建筑总体施工质量。

4 建筑专业施工现场管理方法优化策略

4.1 增加现场安全性监管力度

现场施工工作人员深入了解安全管理和安全防范意识,保证现场施工人员的专业能力,是促进工程建筑专业技术人员施工现场管理方法的重要保证。为了实现这一点,大家能够及时举办现场施工专业技能座谈会或专业与现场管理者的认知水平和专业素质。创建现场施工安全制度,提升现场施工的负责人安全素养,编写有效切实可行的安全性施工技术规范,在现场施工的状况下严格按照技术规范实行,合理监管现场施工安全规程的落实,掌握现场施工期总体动态,发觉违章作业工作人员,立即强调违规行为的不断产生。

4.2 加强对施工现场材料的监管

工程建筑的主要目的之一是获得经济收益,为了能获得更多经济收益,成本管理至关重要。在所有工程项目的建设过程中,土建施工的材料费占据非常大的比例,因而需要对施工工地材料进行合理有效的监管。最先,在材料购置环节,会对材料和品质进行全面的调研和掌握,在保证购置材料合乎工程质量要求前提下。尽可能节省产品成本,减少工程成本。次之,规定现场材料管理者管理方法材料的应用,依据现场具体施工状况有效配制材料,科学安排现场材料的存储、应用、购置。除此之外,也要对施工现场的材料管理者开展专业化管理,保证相关负责人的专业能力,尽量减少材料毁坏和消耗,进一步降低工程成本。

4.3 创建现场施工体系管理

在中国市场经济体制的大背景下,施工公司市场需求愈来愈多元化。所以必须建立和完善的企业网站制作智能管理系统以适应市场的需求和企业网站建设规定。伴随着建筑工程行业发展趋势,越来越多建设工程项目工艺流程多种多样、繁杂,需要材料类型迥然不同,对施工人员的技术标准也趋向多元化、系统化。因而,规定施工公司建立健全的现场施工体系管理,以保证现场施工的顺利开展。成立以主要负责人为代表、各个项目经理以及所有施工现场责任人参与的施工现场营销团队,从而建立制度完善、职责明确、职责分工有效、有利于执行监督的现场体系管理。

5 结束语

总而言之,为了保证在我国工程建筑的施工品质,加速施工进展,务必提升施工现场管理方式,提升各施工环节管理方法,最大限度地保证施工质量与进展。

【参考文献】

- [1]张凌.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].城市建设理论研究(电子版), 2021(11);138-139.
- [2]黄拒斌.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(11);138-139.
- [3]苏仕忠.对建筑工程土建施工现场管理的探究[J].建设理论, 2018(11);138-139.
- [4]宋国飞.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工程建设与设计, 2017(23):3.