

# 建筑工程项目绿色施工管理研究

梁红军

身份证: 510902198108267259 四川 成都 610000

**【摘要】**随着社会的发展,可持续发展思想的提出,建筑企业也开始出现了“绿色建筑”。在建筑工程建设中,绿色施工管理思想是与可持续发展思想相一致的。通过对绿色施工管理的思想和建设管理方式的创新,可以看出,采用绿色施工技术和环保材料可以明显地改善工地的施工环境,并节省大量的资源,在提高建筑的环保、节能等方面具有十分重要的作用。文章论述了建筑工程的绿色建设管理。

**【关键词】**建筑工程;绿色建设;建设管理;经营要点

绿色施工管理,是指在工程建设中,以节约资源、保护环境为基本理念,从整体上提升工程管理的效益,从而保证工程建设的顺利进行。在绿色建筑中,建筑管理工作起着举足轻重的作用。在工程实践中,要考虑施工方案、材料采购、进场施工全程控制、现场条件控制、验收交底、安全生产等方面的问题。与传统的施工方式不同,绿色建筑技术更注重在不浪费资源的情况下,保证所有的工期都能按时进行。

## 1 建筑工程绿色施工管理的基本理念

绿色管理是指在建设过程中,既要保证工程的顺利完成,又要保证员工的人身安全,又要借助先进的科技手段来减少对环境的污染。绿色建筑的管理,从不只是一步一步,而是一种方法,它的每一秒,都是从开始到结束。从建筑场地到建筑材料,乃至每个工人的建筑工艺,都体现了一种环保的管理思想。绿色经营并非凭空而来,它是建立在旧的施工现场管理方法基础上,引入了一种新的管理理念与绿色的理念。因此,推行建筑企业的绿色建设管理是符合社会需求的。

## 2 建筑节能与绿色施工管理的必要性

### 2.1 促进城市健康发展

在科学发展观的指引下,城市的环境保护日益提高,必须正确理解生态与经济的关系,在基础设施的建设上,提倡节能型建筑和环保施工,注重环保,促进区域内的投资。相反,过分重视建设,忽视环境保护,则会给社会的经济发展带来巨大的经济损失,从而抑制城市的健康发展。

### 2.2 促进建筑行业的可持续发展

建筑企业实施“绿色建筑”是节约能源、提高综合效益的一项重要措施。建筑公司是绿色建筑的主要组成部分,它可以通过制定绿色建筑方案、加强环保、节能等措施来实现项目的节能减排,从而实现项目的经济效益和社会效益。此外,公司还可以通过环保措施,解决

粉尘、噪音、水污染、土壤污染、垃圾污染等污染问题,同时还能有效地维护企业的社会形象,赢得建筑市场的青睐,从而产生社会和环保效益,从而实现公司的可持续发展。

## 3 建筑工程绿色建设的基本原理与关键

### 3.1 建筑整体绿化管理的基本原则

全面的绿色施工管理,是按照国家有关绿色建筑的相关规定来实施的,它是将建筑工程的各个环节都进行了再设计,细化了每一个环节的施工任务,并将责任划分到了具体的人员和人员,从而使各工序的工作更加的清晰。在建设前,必须严格遵守“绿色建筑”的理念,进行施工方案的设计,以确保对环境的不造成严重的损害,从而提高工程的工作效率,确保工程单位的经济利益。此外,在规划设计时,要坚持创新精神,充分利用当前的科学技术和先进的技术,对规划中的各个环节进行适当的调整,以提高方案的科学性,保证建筑企业的绿色建筑。

### 3.2 全面实施绿色建筑的管理要点

做好工程开工前的组织与职责的分工。在工程开工之前,应加强对绿色建筑的组织与管理,明确其职责和职责,并建立健全的责任机制,以规范管理和施工人员的行为,并建立健全的绿色施工管理制度。

对各工序进行精细加工。在开工之前,对各单位的工作职责进行了清晰的划分,明确了工作人员的职责与义务,并充分吸取了以往的管理方式的优势,对其进行了改造。通过对建筑工人的监督,使其形成环境保护意识,增强责任。在施工期间。通过对各工作环节进行清晰的划分,使绿色施工管理制度更加规范,达到绿色建筑的目标。

在施工期间,要注意保护周围的环境,尽量减少因施工而造成的环境损害。其实,绿色建筑的目标是减少对环境的损害,通过规范建筑工艺、注重建筑材料,控

制污染排放和资源消耗,从而达到保护环境的目的。在建筑材料的选择上,应避免使用对环境造成严重污染的建材,尽量降低对周围环境的损害。

做好施工计划和材料的选择。在工程开工之前,有关部门要对施工中出现的各种情况进行全面的分析和准备。在建筑工程中,要充分考虑到建筑材料的利用和污染的排放,尽量减少资源的浪费,选用节能、低污染的设备。在建筑材料的选择上,要注意对环境的影响,并尽可能地使用对环境影响较小的建筑材料。

## 4 绿色建筑施工的分类

### 4.1 促进经营

许多企业在推行“绿色建筑”的过程中,缺乏对“绿色建筑”的认识。因此,要大力推广绿色施工管理,组织有关的建筑管理培训,提高职工对绿色施工管理的意识。在训练中,要做到技术人员和管理人员的层次分开训练,这样,大家才能各司其职,相互配合,共同完成工作。

### 4.2 经营体制

企业的系统管理既要考虑建筑工程的特点,又要考虑到企业的特殊性。企业制度的建立应当使员工清楚自己的责任,使工程质量、成本和环境标准与公司的管理体系相一致。

### 4.3 机构与经营

企业推行绿色施工管理,其根本在于企业的组织与管理。在建筑工程的初期,建设单位要明确建设的目标,对建设中的各环节进行管理,明确各单位的职责,确保各项工作的开展。管理部门要对企业内部的各组织进行分类管理,并采用相应的方法,实现全方位、全层次、全员管理。

## 5 绿色建筑建设中的管理问题

### 5.1 技术上的问题

因为建设是一个庞大的工程,所以不能在一次完成所有的目标。由于传统的建筑技术限制了绿色建筑的发展。由于施工技术的不合理,不仅造成了大量的材料浪费,还会对环境造成一定的影响,与绿色建筑的目标是背道而驰的。而绿色建筑又需要体现生态特性,但是由于技术上的缺陷,使其难以达到,从而影响到绿色建筑建设的长期发展。

### 5.2 生态特性不显著

绿色建筑既要具备通用的用途,又要充分体现生态观念。然而,在工程实践中,人们常常会发现两者难以

协调。在管理与管理的冲突中,许多管理者更多地关注于建筑的使用功能,即建筑应满足严格意义上的建筑应有的要求,其次是考虑其是否具有生态特性。这种理解是把生态特性当作建筑的一种额外的功能,显然是不合理的。这就使得绿色建筑在建设过程中丧失了原有的生态特性,与绿色理念背道而驰,成为绿色建筑发展的障碍。

### 5.3 后期经营的不规范

绿色施工管理是一种特殊的建筑,它与普通的建筑管理有着很大的区别,特别是在绿色建筑的后期的,它的管理工作十分复杂。如果没有一个统一的管理体系,就会对项目产生巨大的影响。有些绿化工程建成后即投入使用,却未注意后期的管理,造成工程验收后的生态特性只能在工程前期显现,而绿化工程的生态特性却没有得到很好的延续,甚至到了后期,还会出现各种问题,最后造成工程返工,耗费人力、物力、财力,与绿色建筑理念背道而驰。

## 6 建筑工程施工中的绿色建筑管理重点及对策

### 6.1 加强人力资源法环的管理

在建筑工程实施绿色施工之前,要确保所有的前期准备工作都做得很好。为了确保施工的质量和施工工地的管理者要对施工各个环节实行严格的管理,提高各种资源的使用效率,减少资源和能源的浪费。比如,如果在施工的时候,需要使用机器,那么就需要根据施工计划中的有关规定,来确定机械设备的使用情况。在进行施工之前,要对各种机械设备进行检查和处理,以保证施工项目的顺利进行。第四,加强人事管理。为了保证施工过程更加灵活和高效,每个经理都要对工地的施工人员进行全方位的管理。

### 6.2 改进建筑规划

在建筑工程开始之前,目标、技术、培训等,都要在技术交底中说明,并将绿色施工技术及其动态管理的范围扩大,这样才能让每个施工者对绿色施工有更好的理解和理解,特别是在施工的过程中,在材料、运输、技术、环保、耗损、质量等方面,都要做到真正的绿色、高效。同时,通过合理的规划,使建筑工程的绿色施工技术和动态管理能够得到充分的落实,并对水电、土建、消防等多个方面进行科学的划分。然后,组织专人到工地进行监督,通过统计、统计、记录、分析和预测。因为这些都是绿色施工的范畴,在动态管理和技术指导下,才能保证施工质量的达到要求,对施工过程进行有效的管理,从而提高施工的效率。

### 6.3 对建筑能源的有效控制

①提高水、建材、电等资源和能源利用的效率,采用节电设备、节电技术等措施,降低建筑能耗;②尽可能地减少无谓的浪费。例如,在选择建筑机械时,不仅要考虑价格、效率,而且要考虑能源消耗;③确保设备使用的正确,按照使用说明书和维修书的要求,对设备进行定期维护、维修,确保设备安全高效使用,并有效地控制设备的能源消耗;④施工单位要始终盯紧建设的前沿,在投资预算的限度内引入节能设备;⑤落实岗位职责等,安排人员对施工现场和办公室用电设备进行管理,并将闲置的电器及时关掉,尽量节省能耗。

### 6.4 创新经营方式

实施绿色施工管理,关键在于管理方式的创新。管理者要及时更新自己的旧思想,将绿色建筑与自身的经营思想相结合,主动学习国外先进的管理方式,并从国外先进的管理经验中吸取经验教训,将其纳入自己的经营范围。在实施绿色施工管理时,应重视采用多种绿色施工技术,并强化施工扬尘的防治。在施工工地要定期喷洒,特别是在车辆频繁经过的道路上,要保证道路的湿度,才能有效地减少粉尘的产生,从而减少对环境的污染。在某些机械设备的使用中,要尽量选用体积较小的设备,以及施工技术,例如用水钻代替风镐,既能降低噪声,又能降低粉尘。在建筑工地上,应该安装一个集雨器,在雨天收集雨水,再利用雨水来润湿道路和清洗汽车,从而减少水资源的浪费。

### 6.5 环境污染的严管

从绿色建筑的角度看,在建设和管理中,必须重视建筑工程与生态环境的协调,并对其进行严格的环保控制。

#### 6.5.1 粉尘污染的防治

施工过程中难免会产生大量的粉尘,尤其是当湿度较低、风力较大时,会造成较大的粉尘污染。为了降低扬尘对大气环境的影响,应从源头上控制扬尘的产生和阻断扬尘扩散的途径,比如对场地路面进行硬化,同时采用喷洒水降尘、车辆进出场区冲洗等方式来控制扬尘的扩散。

#### 6.5.2 泥浆污染的防治

在建筑基础工程和土方工程中,经常会有大量的淤

泥,因此,必须加强对淤泥的治理,从技术和工艺两个层面对淤泥进行治理,通过对淤泥进行加温处理,从而减少对居民的出行带来的危害。

#### 6.5.3 噪声污染的防治

噪声污染在建筑工程中也是一种常见的污染,它会对附近的居民产生很大的影响。在进行环保工程时,要尽可能选用低噪声的设施,以减少噪声的污染,并合理地安排施工机械的工作时间,以免影响到人们的日常生活。

#### 6.5.4 光照污染的防治

由于电气焊工艺在应用时,会造成光污染,所以必须为工人提供保护措施,并设置保护装置,以防止电焊的光线对人体的视觉造成损害。

#### 6.5.5 垃圾污染的防治

在建筑工程中,存在着大量的固体废物,如果随意丢弃,不但浪费了建筑材料,而且对环境也有一定的影响。为了解决这些问题,在绿色建筑建设中,必须对垃圾进行集中处置;对可回收的固体废物,要进行再利用。

## 7 结论

建筑企业的绿色施工管理模式与管理思想是时代发展的必然结果,是建筑企业可持续发展的保证。在建筑工程实施过程中,我们要结合企业的具体情况,对其进行合理的选择,从而使其能够更好地将其与企业的经营管理相结合,从而达到绿色施工管理的目的。

### 【参考文献】

- [1]牛卫东.建筑工程项目绿色施工管理研究[J].城市建设理论研究(电子版),2015(29):4698-4698.
- [2]马云鹏.建筑工程项目绿色施工管理研究[J].建筑技术与设计,2017(7):1928.
- [3]周慧萍.建筑工程项目绿色施工管理研究[J].建筑技术与设计,2017(10):3817-3817.
- [4]张喜冬,柳永刚.建筑工程项目绿色施工管理研究[J].城市建设理论研究(电子版),2016(20):39-39.
- [5]陈权.建筑工程项目绿色施工管理研究[J].中国房地产业,2016(5):130.