

市政施工管理存在的困境与优化路径

张旭健

身份证: 610403199005051559 陕西 咸阳 712000

【摘要】在当下我国城市建设的过程当中,市政施工占据的位置是非常关键的,施工的质量高低直接和城市居民生活的质量有着紧密的联系。随着社会经济的不断发展以及城市化进程的逐渐加快,人们对于市政工程的关注程度也在不断的提升。在本篇文章当中,将分析在市政施工管理当中存在着的一些问题以及对这些问题进行解决和优化的有效路径,希望能够使得市政施工管理工作的质量水平有一定的提高。

【关键词】市政工程; 施工管理; 现实困境; 优化路径

在当下城市建设的发展速度正在不断的加快,这为市政工程的有效发展提供了更多的支持和更大的空间,但是也会因此而产生一定的施工质量问题。因为市政工程基本上都是进行的露天施工,因此在施工当中存在着各种不稳定的因素,这直接影响到工程的质量,也会因此而产生相对比较严重的损失。

1 市政工程施工管理中存在的问题

市政工程施工管理的具体工作涉及到了人们日常生活的多个不同方面,对于人民群众的生活质量水平产生的影响是非常深远,并且是相对比较重要的。在本篇文章当中,主要对现阶段的市政工程施工管理工作进行科学的调查,并且总结其中相对比较突出的一些问题,经过了解后可以发现主要集中在以下几个不同的方面。

1.1 市政施工管理中工作人员素质有待提高

在市政工程施工管理进行的工作队伍当中,工作人员的整体素质是非常重要的,但是很显然工作人员的素质不达标,导致工程的质量无法达到理想的标准。管理工作人员素质的有效提升对于市政施工管理的水平和质量提高所产生的作用是相对比较重要的,并且针对管理效率水平的提高也起到了积极的作用。管理的理念和具体的管理方法有效的落实,都需要依赖于管理团队的工作,需要管理团队做出一定的改变和努力。同时市政管理的工作队伍还需要及时的对突发情况进行处理,对其中的各项信息进行反馈,辅助高层展开管理工作以及决策工作。而在市政施工管理的工作当中,工作人员所产生的主要问题更多的也集中在日常进行的管理工作中,有很多工作人员无法清晰的认识到管理当中的各种制度体系以及具体的规范,经常会出现违规违纪的情况,并且觉得这是非常正常的。并且在其中市政管理的工作队伍带头违纪,这产生的负面影响是非常严重的,并且还会直接庇护这些违规违纪的工作人员,这就导致市政施工当中管理工作的质量无法得到充分的保障。因此只有不断的对管理团队的整体素质进行提高,

对管理制度体系进行有效的完善,这样才能够使得市政管理工作的综合水平有所提高,得到有效的发展。

1.2 市政施工管理不灵活

市政施工管理的有关工作人员所应用的管理方式相对比较落后并且过于僵化,这样就导致管理的效率水平无法提高,并且还没有办法对管理的质量水平形成有效的保证。市政施工管理因为具有一定的广泛性,这就导致对于管理的水平以及质量方面的要求是在不断提高的。如果说市政施工管理工作人员的水平相对较低,那么就会导致工程的质量较低,建设施工的进程比较缓慢等等,这样容易导致产生更多问题。在现实进行的一些调查和研究工作当中,还能够发现的是在施工管理工作进行的时候,很多单位都是直接照搬照抄别的单位所采取的管理技巧和方法,这不符合项目进行的实际情况、管理的理念和措施,和现实的市政工程项目存在较大的区别和差异。这样的管理方式没有办法从根源上解决现有的问题,而且还可能会导致产生更加复杂严重的状况,对于市政施工管理工作的推进来说,不仅仅无法提高管理的质量和效率水平,在一定程度上还会阻碍管理工作的有效推进发展。

1.3 市政管理工作艰巨

在当前进行市政建设管理工作的过程当中,存在的主要问题就是管理模式僵化,处理手段落后,这种处理方式使得工作效率不断的下降,使得工作过程当中面临的难度不断的提高。同时因为市政工程所具有的一些特点,要求市政工程的施工管理需要更多高水平并且高质量的工作,如果不具有较好的技术水平以及较强的工作能力,那么就很难按时完成相应的项目,导致工期不断的延长。甚至还可能会由此出现一定的质量问题,无法对人民群众的生命安全进行保护。在当下经过调查研究后,也能够发现很多施工企业直接复制以前的工作模式,没有自己的东西,不能结合实际的情况和具体的特点来对管理工作进行落实,所以无法取得良好的效果。

1.4 市政工程施工导致信息传递误差

市政工程项目不仅仅存在施工周期相对比较长的特点,同时在实施的这个过程当中,涉及到的数据信息内容数量也是相对比较庞大的,这也导致信息数据管理工作的难度随着上升。施工人员在和信息进行整理和分类的这个过程当中一旦产生一些偏差状况,那么就可能会因为信息方面的不准确,影响到整个工程施工质量水平的提高。因为我国的施工工程信息管理体系设置不完善,还有一定的漏洞存在,所以信息数据在进行搜集和有效整理的过程当中,就容易产生一定的偏差问题,这也是使得工程质量管理难度不断的提高的关键要素。

1.5 市政工程施工,交通影响大

在城市建设发展过程当中,市政工程更多的是城市的基础设施建设,所以进行的质量高低直接会对人们的正常生活造成一定的影响。因为大部分市政工程都是在交通相对比较便利的地区,还有人口比较密集的地区展开的施工工作,这些地区的交通流量相对比较大,不仅仅会影响到人们的日常生活,施工的效率水平也是没有办法提升的,这一问题是当前对市政工程建设产生困扰的关键问题。因此在市政工程实施的这个过程中,有关部门应该制定更加合理切实可行的施工组织方案,这样才能够尽量的缓解市政工程施工给人们的生活所造成的负面影响,也推动了市政工程施工效率水平的有效提高和发展。

1.6 市政工程当中的腐败现象

在市政工程进行建设工作之前,非常关键的环节就是市政工程的招标环节,这是工程建设当中必不可少的一个主要环节。但是在这一环节进行的过程当中,非常容易产生一定的问题,产生严重的腐败现象。因为在这个环节中涉及到一些金钱交易,所以形成了比较严重的腐败情况,这些腐败现象所造成的负面影响是非常严重的,不仅仅会破坏社会上的氛围,而且还会直接导致大量的社会资源被浪费,使得建设的效率和质量水平随之而下降。除此以外,因为腐败的原因相对多样化,这就导致没有办法控制其中的一些监管问题。在市政建设管理工作当中,腐败现象是进行管理的重难点,因为各种特殊原因的存在,使得监管工作无法更加顺利正常的推进,因此在当下市政建设管理工作当中反腐倡廉已经成为了至关重要的一项工作。

2 市政施工管理优化路径

在上文当中总结分析了在市政工程里面所存在着的各种问题,针对这些市政工程也进行了一定的研究,

并且结合了市政工程进行的实际情况,提出了一些有效的解决方案,希望能够尽量的缓解市政工程施工的紧张情况,解决其中存在的问题,有效的提高市政工程施工的质量水平。

2.1 科学制定市政工程的施工方案

在当下市政工程进行的施工过程当中,周边环境对于整体的施工建设影响是比较大的,施工人员和设计人员要综合考虑当前施工的具体情况,考虑不同区域的施工特点,制定针对性的施工方案和施工计划,要了解当前施工过程中出现的一些问题,只有合理的进行方案设计,才能有效的规避施工过程中存在的一些交通堵塞的情况。在进行施工建设的过程中,建设单位还应该强化各部门之间的有效联系,制定科学完善的管理计划与方案,尽可能的降低工程施工对于交通造成的一些影响,在施工建设的时候还要考虑到天气因素变化,对于施工产生的一些影响,尽可能的安排在一些晴天的时候施工。

2.2 明确施工责任,强化监管力度

施工单位要重视市政工程项目施工和建设,强化人员的责任意识,做好全方面的监管和研究工作,既要提高人员的专业能力和技术水平,还要考虑到施工过程中可能出现的一些问题。现有的施工步骤和施工模式是相对复杂的,所以整体的建设时间也比较长,要想提高整体的施工建设效果,需要按照相关的标准规范明确基本的职责,强化人员的责任意识,要求每一位工作人员在施工的过程中都能够明确自身的基本职责,落实各项责任制度,强化人员的责任能力,保证各项工作的科学性和合理性。科学的设计具体的工作内容,保证工作的顺利实施,同时市政工程项目在实施的过程中还要不断强化整体的监理力度不断提高整体的监理工作水平。只有严格按照相关要求设计,才能够保证人员专业能力和水平的提升,保证各项工作的顺利开展。

2.3 加强对工作人员的培训和考核

在当下也需要主动的加强对于管理人员所进行的培训工作,不断对相关的考核方法进行切实的处理,重视各项技术模式的应用和调整,还要针对管理中存在的一些问题进行切实的分析,做好人员的培训和研究工作,组织相关人员开展相关的培训活动,这样可以更好的提高人员的水平。负责人还应该落实切实的管理工作,强化人员的培训力度,要给人员提供一定的保障,同时要提供相关的专项资金,在开展管理工作的过程中要落实人员的考核工作,及时对人员进行调整,可以适当的指导和约束员工,找出当前我国考核管理工作中的一些问

题, 落实各项实践管理工作。在实践的工作当中需要不断的吸取教训, 总结经验, 从整体上提高管理工作者的能力和素质。

2.4 做好施工的准备工作的

在市政工程进行实施之前, 一定要有更加完善的过程质量审查制度, 确保审查部门的工作开展的更加顺利。在工程实施之前, 也需要及时的将工程所涉及的施工资料以及设计的方案交给审查部门严格的进行审查, 而施工审查部门则是需要按照具体的要求以及严格的标准审查施工人员的相关资质。同时所有进入到施工现场的施工材料, 也需要按照具体的规范要求做好科学的审查, 确保其符合质量要求以后才能够保障其进入施工现场。

2.5 完善工程质量的管理体系

市政工程进行建设管理的这个过程当中, 需要对工程质量的管理体系进行科学的完善。在整个建设工作中, 市政管理工作是其中的核心, 要设立专门的部门并且给予他们足够的权力, 扩大其中工作人员的职权以及产生影响的范围, 直接参与到企业的规划当中, 使得企业管理的效果得到提高。其次还需要不断地对施工管理制度

进行完善, 使其符合不同项目对于质量的具体要求。在完成管理的制度制定以后, 也应该展开有效的测试, 对于可行性较低的方案也需要及时的进行优化。除此以外, 还需要将管理责任制度落实下来, 针对管理当中存在着的一些失误或者是产生的相关损失, 要由专门的负责人负责, 真正的将责任的承担落实下来, 推动工作人员工作质量水平的提高以及责任意识的有效加强。

3 结束语

总的来说, 在当前市政工程的管理工作对于工程的效益以及质量水平不断提高具有的意义是非常关键的, 也会直接影响到我国城市建设的发展。因此在市政工程当中一定要加强对于工程的有效管理力度, 为工作人员提供更加便利的生产工作条件, 使得工程的质量可以快速的提高。

【参考文献】

- [1]党升运.市政施工管理存在的问题及改进分析[J].建设科技,2018,(7):99 - 100.
- [2]刘杰.市政施工管理存在的困境与优化路径[J].黑龙江交通科技,2017,(5):184.