

建筑工程施工质量管理问题及解决措施

冯学兵

身份证: 510725197110183010 四川 广安 638500

【摘要】随着我国经济水平的不断提升,各个行业都得到了比较明显的进步和发展,对于建筑工程行业也是如此。在建筑施工过程中,需要采取各种各样的手段保证建筑施工的正常进行,在约定好的工程施工阶段内完成项目的建设,同时还要保障工程的质量符合相关标准,所以在施工过程中,就需要在施工过程中对施工的质量和施工的安全进行严格的规范和管理。对于施工现场来说,情况比较复杂,同时较目前来看安全管理手段还不是特别完善,存在一定的安全管理漏洞。文章主要指出当前在建筑行业中存在的一些问题,以及相应的解决措施,希望能够有效提升建筑工程的施工质量。

【关键词】建筑工程;施工质量管理;存在问题;解决措施

对于建筑企业,其主要的工作活动场所就是施工现场,同时施工现场对于整个建筑项目来说也是核心关键所在,能否将施工现场管理的合理有序,是评价一个施工企业的重要指标,同时也关乎着企业的信誉度。由于施工现场情况比较杂乱,涉及到的管理内容比较多,所以在开展管理工作的过程中也面临着一定的难度。从目前的行业现状来看,在建筑管理上还是有部分企业做的比较好,但是对于大部分企业来说,还有一定的提升空间,即还存在一定的问题,有效的管理对于提升建筑项目的施工质量来说至关重要,同时还能够有效的保障施工现场的安全性,非常有利于企业的发展。

1 建筑施工管理中存在的问题

在建筑工程的施工过程中,施工现场的管理工作是否能够有效的开展,直接关系到建筑项目是否能够顺利的完成。在实际的管理过程中,一些理念相对来说比较落后,同时在生产过程中对安全问题的漠视和管理手段存在缺陷等问题,都限制了企业对于建筑施工现场的管理水平。

1.1 建筑施工管理中忽视施工安全问题

在建筑施工现场,由于大部分施工人员都是农民工,不能够及时的认识到生产安全的重要性,企业也没有集中给这类工作人员进行相应的安全培训,导致这些施工人员安全意识淡漠,存在着极大的安全隐患。其次,在施工过程中,企业为了进一步的压缩开支,为施工现场提供的安全保护用具不足或质量较差,不能够起到相应的保护作用,在施工过程中,施工人员很有可能佩戴的是质量不合格的安全帽,这就很有可能使得在意外情况出现的时候,本可以由安全帽避免的伤亡事故因安全帽的质量不过关导致伤亡事故的发生,造成比较恶劣的影响。还有就是在施工过程中,不能够对施工设备和施工材料进行定期的检查,在一定程度上会为施工现场带来

一定的安全隐患。

1.2 建筑施工人员缺乏职业技能技术管理培训

在建筑施工过程中,无论是建筑管理人员还是基层的施工,涉及到各种各样的社会人员,组成一个比较杂乱且数量庞大的建设队伍,为施工管理增加了一定的难度。在施工管理工作中,对于人员的管理也是一个比较复杂的工作,如果管理不当会影响到项目的施工质量。由于人员组成比较复杂,在施工前,大部分企业不会专门的去为施工人员开展专业的职业技能技术培训,导致在施工过程中,很大一部分施工人员不具备专业技能,仅仅凭借着经验进行操作,可能会为建筑工程埋下质量及安全隐患。如果施工企业不能够认识到施工人员的专业技能对于施工质量的重要性,那么这样的施工队伍难以获得令人非常满意的施工效果。

1.3 施工承包单位存在严重的违规现象

在建筑施工过程中,建筑项目会被分成各个板块,然后分配给专业的施工单位来进行工程的承包工作,目的是为了专业性能得到保障。但是在实际的施工过程中,承包的违规现象较多,特别是承包商在拿到施工资格后,为了获取更多的利益,就会将所承包的内容转包给一些不具备施工资格的施工单位,导致在施工过程中一些非专业性的施工团队进入施工现场,加大了管理的难度。同时,在施工过程的管理工作是具有一定的连贯性的,如果管理人员无法进行全局掌控,就很难再达到一个很好的管理效果。施工承包单位违规的现象,不仅使得施工的质量得不到保障,还会影响到整个建筑行业内部的稳定,影响施工效果。

在建筑工程中,按照法律法规进行招投标程序,有助于维持行业的稳定,通过公平、公正、公开的招投标过程,能够获得施工效果与经济效益的双赢,能够促进建筑行业更好的发展。在当前的施工过程中,由于各种

因素的限制,有时不能够按照规定的程序进行招投标过程,不利于顺利的进行工程施工。

1.4 施工现场的施工责任不明确

建筑行业的快速发展在一定程度上促进了建筑企业施工制度的进一步完善,但是,对于建筑施工来说,在管理方面不能只是纸上谈兵,需要把改进的施工管理制度落到实处。从当前的施工现场的情况来看,大部分建筑项目的施工现场还是责任分配不明确,具体的工作职责落实情况比较差,甚至有部分企业其施工管理制度制定的非常完善且精美,但在实际的施工现场上,安全监管模糊不清,甚至是处于一团糟的情况,可见施工制度还是没有发挥出其实际的作用。同时,部分企业在制定施工管理制度时,没有按照建筑项目的实际情况来进行制定,完全脱离实际,不考虑在施工过程中遇到的实际因素,比如时间因素,人员的流动等因素。在责任落实的过程中,也没有相应的工作人员进行后续的监督,导致在实际工作过程中部分人员钻空子,没有肩负起本属于自己的责任。

1.5 施工工序不科学

在建筑工程的施工过程中,要想获得比较满意的施工效果,就需要按照科学的施工工序来进行施工。但是在实际的施工过程中,存在很多施工工序不合理的情况,比如不按照常规的施工流程,盲目的跨项目去赶进度,严重影响了施工项目的质量,这种现象出现的很大原因是在施工现场的监管缺失,没有对施工工序进行监督,会导致在施工过程中存在较多的质量和安全隐患,可能会损害企业的形象,影响企业的收益。

2 建筑施工现场质量管理要点

2.1 增强对技术建设和施工人员的管理

对于建筑工程的施工过程,必须要严格的进行质量的监督和管理。在施工过程中,起关键作用的就是基层的施工人员与在施工过程中所用到的施工技术,随着我们国家这几年经济水平的提升,在建筑行业的建筑项目也是规模越来越大,在设计过程中建筑结构极为新奇,对建筑技术和建筑质量的要求比较高。要想获得预期的施工效果并保障施工的质量,首先要重视技术的建设与加强对施工人员的管理,在技术上,要要求的比以前更加严格,做到精益求精,并且要积极的引进国内外比较先进的建筑技术,引入专业的人才团队对建筑过程进行指导与改善,同时施工过程中加强对施工技术运用的监管。对于施工人员,一定要定期的进行施工质量与施工安全的教育和培训,循序渐进的提升施工人员的施工

素质,让基层的施工人员意识到在施工过程中施工质量与施工安全的重要性。同时调整对于施工人员的管理措施,建立并实施奖罚分明的管理制度,使其更加人性化,以有效的提升施工人员在工作过程中的积极性,以此来保障施工质量。

2.2 加强施工安全的管理

要想在施工过程中减少安全事故的发生,首先就是要加强对施工人员的管理,其次,就是要在施工过程中加强安全监管的力度。在施工过程中,具有违规违章的施工行为必须立即制止,并进行纠正,对存在安全隐患的区域,一定要做好标识,并安排人员对该区域进行监管,避免有人误入导致安全事故的发生。同时,一定要确保安全保护用具的质量,要购进符合行业相关标准的安全保护用具,切实起到安全保护的作用。

2.3 必须重视建筑施工材料采购环节的控制

在当前的市场条件下,市场中的竞争非常强烈,所以会有商家通过一些违规的销售手段来企图提升自身的竞争力,这也导致了在市场上的施工材料的质量良莠不齐。所以在材料采购过程中,必须要重视施工材料的采购过程,加强对这一环节的监管。从材料供应商资质的筛选,到材料的具体采购过程,以及材料最终进入施工现场,每一个环节都必须重视起来,以免材料质量不过关。必须要对材料进行专门的检验,等到具体的实验报告出具以后,再进行后续的工作。同时施工过程中,也不能放松管理,要按照施工计划进行施工,杜绝偷工减料的现象出现,同时也不能过度浪费材料,以此来保障施工的质量。

2.4 健全施工管理体系

为了更好的保障施工的质量,在施工过程中需要建立起在施工现场的管理体系,并根据实际情况不断的进行完善,以此来保障工程的施工更加科学合理。建立起施工管理体系后,在施工过程中就需要严格的按照管理体系来展开施工工作,在保障施工质量的前提下提升施工效率,在整个施工过程中不断的加强质量的监督和管理,保证施工的顺利进行。

2.5 实行有目标的组织协调控制。

一般来说,有关单位应当在建筑施工开始前对施工工作进行充分准备。做好施工前的准备工作,即在施工前,管理部门就要做好对于施工现场管理的方案,制定好科学合理的制度,同时应该对于施工过程中的每一项施工任务都要提前进行考察和了解,对每一项任务都进行科学合理的规划,确保工程按时完成。在施工的过程

中, 管理人员应当高效协调实际施工工作, 出现问题后及时的进行协调, 进行更加科学的安排, 精确有效的组织协调将会对工程的建设起到良好的推动作用。因此, 管理人员要严格进行对建筑过程人力、物力和财力的统筹规划, 协调每一个任务和步骤。

2.6 更换观念, 转换机制

企业要能够不断对现有机构和部门进行改革, 充分遵循市场经济规律, 完成项目管理机构的转化。通常情况下, 应当设立市场部, 技术部以及管理部, 市场单位的合同管理应当处于中心地位, 将财务管理、规划管理、效益管理和合同管理融为一体, 不断增强合同管理的作用, 尽可能将合同管理与其他各个管理结合起来, 成为高效的管理体系, 从而实现施工技术的有效突破和科研进步, 为实现一流工程和更高水平的企业提供强大的保障。对于施工管理部来说, 应当充分发挥其在合同规定下的对施工进度、技术安全以及资源配置的协调组织功能, 从而有利于实现现场管理、合同管理的协调一致管理方式, 减少出现长期存在的赶进度, 低效益, 缺管理等缺陷, 由此充分提升施工水平和企业利益。

2.7 应用信息技术进行现代化管理

企业要想提升施工管理水平, 实现科学有效的管理, 就必须要做到信息化技术管理。在整个的工程建设过程中, 企业不仅要有先进的施工技术手段, 更重要的是要配备现代化的施工管理方式, 以便于有效提升管理效率和水平, 这些都离不开计算机的帮助。在具体的监管过

程中, 可以借助智能化大数据的手段, 来对施工现场的实际情况进行实时的监督, 出现问题应立即查找问题发生的原因并进行整改。可以说, 借助信息技术的手段, 能够大大提升施工过程中监管的效率, 并提高施工的质量。现代化信息技术能够有效地提升企业的管理水平、改善工程品质, 并充分实现资金的高效利用, 提高企业的市场竞争力。

3 结语

综上所述, 随着经济社会的高速发展, 建筑施工的要求也越来越高。对于施工过程中存在的问题一定要引起重视, 及时的提出应对策略。施工单位应当充分提高对先进技术的研究和人才的保留, 同时也要做好施工过程的各项管理工作, 尤其是现场施工管理, 由于这是一项十分关键的工作, 关系到企业的整体利益, 因此企业应当具体严格落实每一项内容, 不断完善管理制度, 实行高效管理体系, 科学合理地统筹安排施工工作, 全方位强化设计技术要点, 从而真正提高企业的经济效益和管理质量。

【参考文献】

- [1]李免强.浅析建筑施工管理中存在问题及解决措施[J].科技资讯, 2019(21): 66~66.
- [2]梁海燕.房屋工程建筑施工中的管理探究[J].建筑工程技术与设计 2020(22):2703.
- [3]谷君英.建筑施工材料检测常见问题探讨[J].科技传播, 2018(6):21.