

提升房建工程管理水平及施工质量的对策分析

杜斌浩

身份证: 510723199311271750 西藏 林芝市 860000

【摘要】随着城镇化建设进程的加快, 城镇、乡村对建筑的要求越来越高, 对其性能规模的品质要求越来越高。且不说一、二线大城市对于房屋建筑的实用性、品质以及各种性能的规定都是十分系统的, 也是十分专业的。而且, 不同规模的建筑公司随着建筑行业施工队伍的增加, 项目承建商的增多而纷纷涌现, 行业竞争愈演愈烈。要想在激烈的市场环境中增强企业的竞争力, 在不被淘汰的情况下取得优势, 就需要更加深刻的理解企业自身的项目管理水平。通过对管理效率的全方位提升和建筑质量的提升, 建筑企业自身的建筑实力可以得到有效的加强。从长远来看, 对于促进企业的发展, 推动企业在市场中的良性竞争, 其作用是十分重要的。

【关键词】房建工程; 质量控制; 管理方法

房建工程施工质量管理是企业发展中的一项重要任务, 直接关系到人们的日常生活和生命安全。为了更好地保证施工项目的整体施工质量, 确保项目的经济效益, 施工企业应充分认识质量控制的重要性, 积极协调各方面, 提高管理质量和效率。

1 建筑项目管理及建筑质量控制方面存在的问题

1.1 施工项目管理中存在的问题

一些施工企业在进行项目管理时可能过于注重施工效率和质量, 导致系统存在一定缺陷, 整个管理工作存在不可预测的问题, 无法制定更完善的管理方法。建设项目本身涉及多个环节, 建设时间长。如果不能进行统一有效的管理, 将影响整个施工工作的进度和质量。例如, 在实际施工过程中, 如果出现原材料使用不足的问题, 将影响整个施工项目的进度。如果没有密切的沟通与合作, 施工进度将受到一定程度的限制, 各部门将受到一定的影响。其次, 在企业方面, 也缺乏对管理的理解。相关施工人员在具体操作过程中, 按照自己的想法随意操作, 使企业整体施工质量和效率低下, 影响企业的经济效益。一些员工甚至会利用自己的职位在项目中获得一些个人利益, 这可能会导致原材料质量问题, 从而影响施工的整体质量, 甚至造成一些安全事故。

1.2 技术面的各种因素

在施工过程中, 将涉及大量的工艺和设备应用, 也需要由专业人员操作和负责。在实际申请过程中, 专业性也很强。因此, 施工过程中应安排专业人员。如果这些技术不能在实际应用过程中得到很好的实施, 将影响整个项目的质量。相关技术人员还需要不断提高其专业水平, 以便这些新技术能够更好地应用, 因为随着中国科学技术的不断研究和创新, 房建工程的应用技术不断更新和改进。随着技术创新, 施工难度也增加了, 但企业内许多专业技术人员仍不能满足这一要求, 因此一些

先进技术无法很好地应用于实际施工过程。

1.3 监察制度

建立完善的监理制度可以有效地保证建设项目的质量和施工进度。然而, 在许多地方的建设项目建设过程中, 权责划分存在一些问题。这种情况主要是由于企业缺乏管理和缺乏完善的监督体系, 这将影响整个项目的施工质量。

1.4 设备管理

在当前的施工质量管理中, 设备管理存在以下问题: 一是设备采购和租赁没有可靠的方法。施工项目中使用了大量机械设备, 如重型设备、起重机、挖掘机等。但是, 由于缺乏合理的规划, 设备的采购和租赁合同存在冗余和不足, 这将对最终工作产生一定影响, 从而降低项目质量, 从而影响项目质量。其次, 在日常设备管理中, 在增加机械操作风险的同时, 设备也会引起相应的操作质量问题, 这将使机械在负载下的损坏更加严重。这是由于缺乏合理的日常维护和定期维护计划。

1.5 施工现场管理人员管理理念落后

目前, 我国建筑的实际施工和管理还存在许多问题, 需要大量的施工人员参与施工过程。大多数施工人员受过高等教育, 因此在实际施工过程中可能会受到某些专业知识的限制。因此, 在施工过程中可能会出现一些质量问题。这些建筑工人没有专业的技术理论, 也没有参加技术培训和学习。对于一些更先进的技术, 在实际操作中往往存在一些障碍或不正确的情况。此外, 相关施工人员的整体素质相对较低。当出现一些施工问题时, 无法及时解决和处理。缺乏健全的整体管理体系和制度, 使得实际管理工作更加困难。因此, 在实际施工中, 企业仍面临诸多问题。要加强企业管理, 同时积极运用先进的信息技术, 建立良好的管理体系, 积极提高管理者的相关观念, 提高施工质量。

1.6 施工现场材料管理不完善

该建筑在实际施工过程中将消耗大量建筑材料, 建筑材料的管理也应严格管理。通过加强对施工现场的监督和材料管理, 可以确保整个施工现场的秩序。然而, 在一些工程的实际施工过程中, 施工材料管理和保管不合理, 经常堆放在施工现场, 这不仅使材料质量得不到保证, 而且在一定程度上损坏和影响了材料。为了方便, 一些工人可能会随意将不同类型和性质的材料堆放在一起, 这可能会造成材料之间的震动和损坏。在材料使用过程中, 如果不进行进一步的质量检查, 施工质量将无法保证, 甚至会使用一些不合格的材料, 这将给企业带来更大的经济损失, 直接影响建筑物的施工质量。

2 提升房建工程管理和建筑质量控制的有效策略

随着中国建筑业的快速发展, 社会上出现了越来越多的建筑, 这也促进了建筑企业的发展。为了给企业创造更可信的信誉和更高的经济效益, 使施工企业在激烈的竞争中更好、稳定地发展, 我们必须重视质量管理, 积极提升工程的整体质量。然而, 鉴于项目管理和施工质量控制的中心问题, 许多企业在实际施工中仍然存在许多质量控制问题, 需要采取一些有针对性的措施来有效解决这些问题。

2.1 房建工程管理要全面强化

首先, 为了有效提高建设项目管理的效率和质量, 我们应该结合企业的实际运作制定更加完善的管理方法。例如, 施工项目的总体规模、施工人员的各个方面, 如工期, 都得到了合理的分配, 从而更好地保证了整个项目的施工质量。企业管理者还需要对管理工作给予足够的重视, 充分认识到这项工作对企业发展的重要性, 也需要管理团队进行合理配置, 从而更好地提高管理工作的效率和质量。其次, 企业还可以聘请一些高层次的专业人员负责管理工作, 这可以通过引进人才有效地提升整个管理工作的效果。此外, 除了让员工及时了解一些科学的理论知识外, 企业还需要积极组织员工参加专业领域的培训和学习。它还可以通过专业培训使员工充分意识到自己在工作中的义务和权利, 从而提高他们的道德修养和自我意识。最后, 根据企业的实际情况, 为促进企业的稳定发展, 应合理配置相关人员。

2.2 强化成本费用控制

成本控制也是管理工作中非常重要的一部分。在实际管理过程中, 相关人员还需要全面了解成本控制、质量控制等方面的情况, 考虑两者之间的一些差异, 实现共同管理和相互促进。通过严格的成本控制, 可以使整

个施工过程更加规范, 减少材料浪费。这样, 项目成本投入也可以得到有效控制。在施工过程中, 通过应用一些先进技术, 也可以降低相关成本的消耗, 这不仅可以有效地提高整体施工效率, 还可以进一步保证工程的整体质量。因此, 相关人员需要对成本控制的各个方面进行全面的监督和管理, 从而有效地提升建设项目各个方面的整体质量, 如材料的使用、技术的使用等方面。

2.3 技术管理的强化

目前, 随着我国科学技术的不断更新和研究, 相关企业还需要结合当前行业发展形势和趋势, 重视技术的引进和管理, 在发展过程中引进技术, 以提高自身在实际施工过程中的施工标准, 提高企业整体技术水平, 创造更高质量的企业产品。

2.4 加强质检管理

提高建设工程质量的关键是对整个工程进行全面的监督检查。施工过程中涉及的每个项目都应明确划分职责, 使每个工作人员都能了解自己的职责并制定相应的检查标准, 以便在检查工程质量时, 有一个更科学的评价标准, 并充分利用各部门的职能和价值观, 在项目建设的检查工作中, 如果存在一些质量问题, 必须对其责任进行进一步的问卷调查。同时, 为了发现这些行为, 一个部门或一名员工必须承担相应的责任, 即必须有针对性地及时纠正质量问题, 以确保整个项目的质量。为此, 施工企业也要求在管理工作中加强质量检查工作, 同时采用科学、规范的方法对每个环节进行严格的检测。

2.5 加强对设备的监管管理

在日常设备管理中, 为了确保设备的工作状态, 仪器仪表的代表性数量正常, 设备工作完成后, 对易损坏的部件进行更换和清洁。这是日常维护计划。必须制定并检查可靠的日常维护和定期维护计划。定期维护计划旨在提高机械设备的稳定性, 降低运行质量问题的概率, 对设备进行定期维护并及时纠正。

2.6 统筹兼顾好施工组织设计、施工方案

目前, 我们必须从技术角度提高房建施工质量, 对施工组织设计和施工方案进行统筹规划。这是建立质量管理的关键。例如, 在超高层建筑的施工中, 要求混凝土的工作性能非常高, 混凝土的强度决定了建筑物的高度, 建筑构件的尺寸也要求混凝土浇筑方法。因此, 在确定混凝土配合比时必须考虑各个方面, 以确保浇筑的混凝土能够保证高性能和高质量。

2.7 提高施工人员素质

如果想提高施工质量, 必须首先确保施工工人的整

体素质能够在施工过程中得到有效的提高。为了有效提高施工管理的效果和质量,企业需要积极提高相关施工人员的整体素质,建立更加完善的管理机制,并结合企业目前的实际情况,明确各部门的分工,使每一位员工都能清楚的了解自己的职责,从而在今后的实际工作中加强各部门之间的沟通与合作,从而提高施工的整体效率。其次,行业还可以定期组织相关技术人员进行专业技术培训和学习,使员工能够及时学习一些先进的技术设备,从而提高未来施工过程中操作的标准化和标准化。定期组织施工人员参加日常工作会议,通过会议提高团队的合作意识。

2.8 抓好物资设备管理

在实际房建施工中,存在着大量的材料和设备使用不规范的问题,而这种不规范会造成工程的安全事件,因此,在实际施工中,项目经理必须注重材料和设备的管理,因此,在实际施工中,往往要注重材料管理,而这些材料的管理,主要是两个方面,一种是材料的采购问题,项目经理必须加大对采购业务的检查,多进行取样,关键材料要进行更多的检查,以防止材料的品质不清,二是材料现场管理,为了避免材料受到潮塞或者锈蚀,项目经理必须选择不同的分区,按照材料的不同特征,对材料进行放置。在房建施工中,也要求使用过多设备,而设备的管理则涉及到设备的存储与维护,而项目经理则需要对设备进行归类,以便在实际的工程施工中,可以根据使用设备,寻找使用设备。

2.9 加强内部管理

让员工了解公司的文化意蕴,必须具有自己的专业素质,必须加大对内在的培养。在此过程中,建筑公司

必须在建筑业内挑选有技术的专业人才,并根据市场的市场环境来合适选择。选取的人员必须让他们了解岗位的专业内容,并具有一定的职业素养,通过系统、有针对性的专业培训和评估,提升整个员工的综合素质,主要是为了提升员工的责任意识、安全意识、质量意识。商业培训主要从两个方面着手:一是技术训练,二是素质训练。所谓技能训练,是指通过训练来让员工具备产业的基本技能,而素质训练则是让员工具有高度的责任心,愿意在整个系统范围内,高效、主动地实现工作内容。

3 结语

总之,对于施工企业来说,首先要对施工过程中的各个环节进行全面的监督和控制,确保每个环节的质量,从而有效地提高我国施工项目管理的效率和质量,从而在另一个程度上确保施工进度。需要建立更加完善的监督管理体系。

【参考文献】

- [1]张永.房屋房建施工管理存在的问题及对策[J].建材与装饰, 2019(36):172-173.
- [2]杨涛.现代房建工程管理中的创新管理模式[J].门窗, 2019(23):66.
- [3]谢培荣.房建工程施工管理中精细化管理控制与改进措施探讨[J].四川水泥, 2019(12):202.
- [4]李卉.提高房建工程管理水平强化房建工程施工质量[J].建材与装饰, 2018(39):201-202.
- [5]党少辉.对于现代房建工程管理中的创新管理模式的研究[J].江西建材, 2018(01):245+247.