

建筑工程管理的影响因素及对策分析

王美华

身份证: 510421197710104812 四川 成都 610000

【摘要】建筑工程管理工作涉及到的内容相对来说比较复杂,对于建筑工程管理造成影响的因素也比较多。为了能够使得建筑企业可以进一步提高经营管理的效率水平,发展建筑工程本身的质量,那么就需要详细的分析建筑工程当中管理的一系列影响因素,这些因素应该涵盖人为因素也应该包括技术因素和材料设备等因素,这些都是客观性的因素。当然还需要说明在管理当中存在的具体问题,针对这些问题提出有效的改善对策,希望能够使得建筑工程管理工作的效率水平得到提高和发展。

【关键词】建筑工程;管理;影响因素;对策;分析

在当下我国对于住房的需求量正在不断的加大,使得更多的人开始关注建筑行业的发展,当然对于建筑工程质量的关注也是很多人非常重视的一部分问题。建筑工程的质量提高,离不开建筑工程高质量的管理,建筑工程的施工周期也比较长,那么相应的管理工作难度也就比较高。对建筑工程质量进行提高,最有效的途径就是分析对建筑工程管理工作造成影响的一系列因素,并且以这些因素为基础,在管理工作上进行改革,采取针对性的策略进行改进,使得建筑工程的安全稳定性可以不断的提高和发展。

1 建筑工程管理的内容

1.1 施工管理

施工管理工作首先需要明确了解工程建设的相关内容,也就是这方面的大致情况,展开数据搜集和有效的整理工作。结合所涉及到的这些资料内容,需要对施工管理的要点进行有效的规划,注重其中人员的有效配置以及不同部门之间的充分协调,进一步促进其中施工作业顺利推进,同时在施工管理的过程当中还需要对管理和监督的制度体系进行完善,科学的对管理工作的开展进行指导。

1.2 造价管理

造价管理最终的目的是希望能够对工程建设的效益水平以及最终所获取到的利益进行保证,通过充分落实造价管理措施,能够更好地明确市场定位,还可以判断资金投放的情况,由此来提升整体经济效益和社会效益,这对于进一步编制预算而言具有基础性作用,在这一过程中,还需要考虑到工程建设缓解存在的各方面问题,这样才能更加合理地对造价成本进行严格的控制,并且良好的把控其中不同环节资金费用的支出情况。造价管理可以形成对于不同环节的科学管理和控制工作,在不对质量造成影响的前提下,还可以有效的降低在其中消耗的资金成本费用,使得企业的经济效益水平可以

得到提高和发展。

1.3 质量管理

在开展建筑建设工作过程中,需要明确质量这一核心内容,这是进行工程管理的重要基石,也是影响到企业发展质量的关键。在推进建筑工程管理工作时,首先需要积极开展人员教育培训,提高内部管理人员及施工人员的责任意识 and 安全意识,使他们明确其中作业的要点以及所提出来的各项要求,并且通过责任制度体系的有效落实,针对在建筑工程作业当中所存在着的不同问题,提出科学合理的管理控制方案。在实际作业推进的过程中,质量管理人员也应该加大针对这些材料以及设备的管理力度水平,保证材料设备的质量以及所具有的性能,确保在其中人员操作的规范性以及合理性,最终使得工程的建设质量水平得到提高和发展。

2 影响建筑工程管理的因素

建筑工程管理本身就是一门具有较高含金量的学科,内部所涵盖的知识相对比较多,也具有较强的复杂性。在建筑工程当中进行有效的使用,直接会影响到建筑工程的质量以及安全,包括消耗的资金成本。如果想要进一步推动建筑行业的发展,使得企业的经济效益提升,那么进一步加大建筑工程管理的力度是具有一定必要性的。但是从当下的形势进行分析,也能够了解到建筑工程管理工作受到一些因素的影响,所以根本没有办法发挥管理工作的全部作用,使得工程管理当中存在更多的问题无法解决,因此在当下有必要更加深入的进行分析,制定一些可行性的策略。

2.1 人员因素

从建筑工程的设计环节开始,直到工程完成竣工验收,建筑的全生命周期当中都有更多的人参与,因此可以说人的因素是建筑工程质量影响的关键。从工程管理角度来看,其实施主体为工作人员,而结合目前我国建筑行业的实际发展情况,了解到在建筑工程一线的施工

人员存在学历偏低和素养不佳的问题。没有较高的文化水平,不具有较高的素质,同时因为工程管理概念进入我国发展时间也比较晚,发展的整体流程也比较短暂,缺乏对于有关人才进行的培训和培养工作,导致建筑工程管理人才紧缺的情况,产生出现行业人手不足的情况。目前我国现有的建筑工程管理人员更多的是具有足够丰富经验的群体转化形成的,虽然说他们的施工经验相对比较丰富,但是自身的管理水平较低,也不具有较好的管理理念,不能够更好的适应当下社会管理的相关需求,使得我国建筑工程管理的水平发展速度相对比较慢。

2.2 没有建立健全管理体制

随着当下我国建筑市场规模的不断扩大,管理体制却并没有跟随其发展而进行创新,通过建立完善的管理体制,能够更好地推进各项管理措施,还可以保障管理的进度和效果,而在建立管理体制的过程中,需要充分明确自身项目工程的实际情况及发展需要,并在这一管理体制的基础上形成完整的管理机构,以此来进一步开展人员的优化和分配工作,充分满足项目工程管理人员的实际需求,同时提高整体要求。目前来看,我国在建筑工程的管理方面存在一些问题,比如说过度追求经济利益,而降低了施工的资金成本,尽量缩短其中施工耗费的时间,减少在其中管理人员自身的数量,也减少其中工作人员的一些开支,甚至会出现管理人员身兼数职的这种不良施工情况。导致施工现场的各项工作开展非常的混乱乏味,不能够顺利科学的进行工序的对接,也使得建筑风险快速的上升同时产生了一定的质量问题 and 安全隐患问题,对施工现场工作人员的人身安全也造成了一定的威胁,更加可能会给企业造成一定的经济损失和形象损失。

2.3 机械设备因素

在工业化发展的进程当中,需要发挥机械设备作用来开展施工工作,目前一些规模较大的建筑项目会使用到多种设备,这样一方面可以取代传统的作业模式,减少人力支出和时间支出,另一方面可以使得他们的建设水平可以得到提高。但是机械设备的使用的过程当中不可避免地会受到一些因素的影响,而产生相关的故障问题,那么在这个时候就需要落实更加科学有效的管理措施以及一些先进的措施,及时的处理其中所存在着的各种问题,保证对机械设备运用更加科学。在机械设备的使用方面,其关系到整体工程质量、施工的进度和资金成本,因此这之间具有紧密的联系,再加上容易受外界因素及人员操作等因素影响而出现一些波动,因此要求相关管理人员提高对相关环节的重视程度,更好地提高

管理素质的,从而发挥机械设备整体作用。除此之外,在机械设备等管理工作过程中还需要明确日常管理的必要性,管理者在日常进行状态检查的时候,要准确的对这些问题进行检查和有效的判断,这样才能够使得机械设备的利用效率水平可以得到有效的提高,同时还需要参考施工进度计划,准确的针对其中各个不同环节用到的施工设备来进行检查,要保证这些设备的使用始终处于一个良好的状态当中,避免在施工的过程当中出现一些故障问题,对工程的质量以及耗费的资金成本造成一定的影响。相较于发达国家,我国在建筑工程机械设备的应用方面和创新方面存在较大差距,这就要求相关工作人员提高对国外先进设备的关注程度以及对新理念的学习力度,进一步做好对机械设备的开发应用,由此来提高整体工程建设质量。

3 提升我国建筑工程管理水平有效策略

3.1 对工程施工人员的综合素质和责任感进行提升

建筑工程施工单位要主动的加强对于施工人员以及有关管理人员素质方面的培训工作,使得建筑工程管理的效率水平可以得到发展,使得专业人员的施工水平得到快速的提升。除此以外还应该主动的聘请一些较为专业的施工人员,或者是技术管理水平较高的工作人员,现场解答相关的问题,这样才可以使得施工人员的学习效率水平得到提高,进程得到有效的发展。也可以使得企业的施工效率水平以及管理的效率水平得到提升。在另一方面建筑施工单位还应该主动地做好其中对于优秀人才的引进,主动地引进更多高素质的人才,为企业增强一定的活力。企业要主动地加强对于员工所进行的创新培训,这是具有一定必要性的,通过使得员工的创新意识不断的加强,从而给企业创造良好优越的氛围,将创新真正的落实到实际开展的各项工作当中。

3.2 加强机制建设,完善管理制度

随着我国建筑行业的不断发展和进步,传统的管理机制很显然根本没有办法满足当下的管理内容需求。如果想要切实的落实管理工作,那么加强施工建设的安全,做好集中的质量保障是具有一定必要性的,需要有完善的管理机制作为一定的支持。因此要主动的加强建筑工程管理机制体系的有效建设,对相关的管理制度进行完善。首先需要有关政府部门提供足够的支持,对相关的法律条文进行完善,形成更加科学合理的管理体系,适时开展对于建筑工程管理人员的有效管理,尽量的减少建筑管理人员自身出现的一些违规行为,这样才可以进一步提高管理的水平。其次还需要整合建筑企业当中的

相关管理部门,对这些部门进行规划和升级,使得他们拥有更加完善科学的管理功能,并且在整个项目寿命周期当中,对全阶段管理机制进行健全和有效的完善。要明确这些制度,对责任进行落实,确保可以有效的实施管理的目标,要打造更加合理切实的管理模式。另外除了要对自己的管理模式进行改变以外,也需要主动的对国外更加先进的理论内容和知识进行学习,使得自身的管理水平可以得到提高,对管理模式进行丰富,打造较为先进的管理班子。当然建筑工程管理和实际项目两者也需要充分的融合,根据实际情况选择相对应的合理的管理手段。

3.3 重视建筑安全 and 质量方面的管理

在进行建筑工程施工的时候,能够有效的落实安全责任制度,从而严格的管控每个施工环节。与此同时,相关单位可以委派专门的安全监督小组开展流动式检查工作,由此来树立安全责任意识并落实安全措施,这样能够充分保障整体作业的安全性和有序性,同时可以实现对质量的严格把控。在落实责任制度的过程中,相关单位需要严格按照实际情况来推进各项措施,将具体的任务划分到具体的施工小组上和施工人员身上。为了避免扩大施工管理方面存在问题,那么就需要将责任落实到个人身上,实现对于这些工作的有效优化。对于工程质量,也需要委派更加专业的监督核查工作人员,及时的检查工程,方便使得检测工程的整体施工质量水平

得到提高和发展。

3.4 管理者需要具有创新意识

创新对于建筑工程的管理工作来说是具有有一定必要性的,管理者一定要充分的认识到在工作当中进行创新的重要作用,要主动的树立一定的创新意识,方便及时有效的调整工程管理的理念。另外还需要对市场动态进行实时的监督和有效的了解。管理者的创新意识需要跟随时代的发展而进行改变,要积极的摒弃一些传统的落后的管理理念,建立一套更加合理的现代化发展的相关管理模式,确保管理模式能够更加顺利地服务于建筑工程的一系列建设工作。

4 结束语

虽然在当下我国的建筑工程管理当中存在着的很多问题都还没有得到有效的解决,但是只要认真的分析这些问题的内容,那么必然可以快速的解决其中的问题。建筑工程直接影响到我国社会经济的发展,因此只有有效的优化建筑工程管理的内容,在管理工作当中进行积极有效的创新,就能够推动行业的可持续发展和进步。

【参考文献】

- [1]张成瑞.装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的运用[J].城市建设理论研究, 2020 (17): 42-43.
- [2]白仲千.建筑施工技术管理特点及信息技术的应用分析[J].现代物业, 2020 (07): 88-89.