

建筑工程管理的影响因素及对策

黄真熠

身份证: 410728198301025074 新疆 昌吉 831100

【摘要】当人们的日常生活进入相对平稳的阶段,越来越多人开始关注更深层次的需求和享受,其中建筑工程的管理就是近年来受到广泛关注的内容。实际上,和其他系统一样,建筑工程的管理项目也是有诸多子项目组成的,不仅包括首要重视的安全管理和质量管理,还要包括对工程产生较大影响的成本管理和工期管理,同时也要将尤为基础和关键的人事管理、内务管理等纳入其中,因此,这是一个尤为复杂而庞大的管理体系,故分析其中存在的问题并讨论具体的影响因素尤为重要。

【关键词】建筑工程; 工程管理; 安全管理; 影响因素; 科学策略

建筑工程管理的发展与人们的生产生活有着密不可分的关系,安全管理、质量管理、工期管理、经济成本管理等内容构成了相关行业管理的主体。加强建筑工程管理,不仅能够灵活控制工程成本、系统保证工程施工质量、科学把控施工时间和施工进度等,更能够通过建筑产业的不断优化、升级和创新进一步便利和丰富人们的生活。因此,本文立足于建筑工程的质量管理、安全管理以及成本管理等展开讨论,首先简单阐述了建筑项目管理的概念和开展相关管理工作的重要性,接着分析了当前相关管理工作中存在的问题和产生问题的影响因素,最后,从实践出发给出有针对性的科学应对策略,以希望为有关研究者提供一定的参考和借鉴。

1 建筑项目管理的介绍

建筑项目管理是一个相对庞大而复杂的过程,不仅包含我们日常经常谈到和关注的质量问题 and 安全问题,更包括与之联系密切的成本管理、人事管理、内务管理等等,任何一个环节的纰漏或延迟都很难保障整个项目管理工作的稳定性、安全性和持续性,因此,用整体的眼光和视角看待上述问题,并相应地系统化的应对、处理与优化方案尤为重要。虽然项目众多、事务繁杂、部门多样,但一切工作的最终目标都是保障整个项目安全、有序、高效的完成,实现与预期结果一致的最终目标,积极适应市场变化和时代发展,从而取得长期可持续发展的优化。

2 加强相关项目管理工作的必要性和重要性

2.1 有利于成本控制

对于建筑工程项目来说,由于其各个环节极为庞大和复杂,故其可用资金支出往往有很多的途径,这就会使得相关管理人员在进行支出金额统计时,遇到各种各样的不透明、不及时、不准确等等的问题,对于整个成本控制有极其不利的影 响。因此,在相关工程管理理论体系和方法的指导下,相关工作人员就可以从一开始做

好成本预算、管控、监督、调整、汇总和上报等,保障资金支出在经济合理、科学稳定的范围之内。其次,在科学管理的理念和系统的支持下,有关工作人员也能够 在短时间内收集更多行之有效的管理思想和方法,并积极应用于具体实践,进一步优化资金的分配。最后,整个工程项目的成本管理情况与其总体收入情况密不可分,简而言之,在相同的工程竣工收入的情况下,成本管理越细致、越科学和越准确的项目就有更大的收益空间和盈利机会,因此,优化项目管理,还意味着有关工作人员能够在加强成本控制的同时,进一步提升工程项目的经济收益和社会效益。

2.2 有利于保障工程质量

从一开始的建筑材料、施工设备的采购和质量把控,以及具体工作人员的招收、评价和监督,都会对最终的建筑工程质量产生或多或少的影响。在具体的施工过程中,只有基于系统管理的思想和理念,建立全面而灵活的管理模式和体系,才能够保障各个管理环节有条不紊地进行,这对于从整体上把控施工质量而言至关重要。另外,相关质量管理的规定或条例应当足够清晰而准确,应当立足于工程管理的实际情况,应当在统一且固定的同时灵活变通,既不能存在徇私舞弊的不良情况,也不能过于死板而影响整体的工程进度。举例来说,在进行具体工程材料采购时,要反复确认材料采购和评价的标准,一旦发现不合格的材料,要及时按标准、按要求进行清退,从而保障进入施工现场的材料的高质量、高稳定性和高安全性。同时,随着相关工程的发展,有一些材料的采购标准也相应地发生了变化,这意味着有关工作人员有必要根据实际情况进行调整,放宽对材料的要求,从而保障材料及时进入施工现场,在充分保障施工成本的情况下,提高工程项目的施工效率和施工质量。

2.3 有利于施工进度控制

科学的项目管理理念不仅关注具体的工程项目,也

与能够极大程度上影响施工进度的人事管理有方方面面的联系。一方面, 基于工程管理的思想和理念, 相关管理单位要能够积极根据工期制定合理的项目规划, 诸如纳入环境因素、机械设备因素以及人为因素等等。在具体管理过程中, 可以定期监督项目进展, 定期调整整体的工期规划, 定期控制整个工程施工效率和质量等等, 如发现项目进度与计划或预期存在差别, 就能够及时寻找原因, 思考解决办法, 促进各部门之间的积极配合和有机协调等等, 从而给出有针对性的应对措施。另一方面, 人为因素的管理也尤为重要, 管理人员是否存在思想懈怠, 其管理工作是否到位, 在相关管理人员发现工程问题时是否给予了及时的应对方案等等, 都影响着整个施工进度的控制, 因此, 基于科学工程管理的理念, 管理人员的综合素质也能够得到一定程度的提高, 从而从某种意义上提高整个工程的进度。

3 相关影响因素分析

系统地说, 相关影响因素主要集中在人为因素、建筑材料和设备因素、环境因素和安全因素五个方面。

第一, 人为因素, 从现代科学技术的发展水平来看, 整个项目管理仍然不能离开人工管理的帮助, 并且由于相关项目的复杂性、多样性和复杂性, 也意味着需要更多的人工力量来完成整个管理工作。由于各个工作人员都是独立的个体, 个体之间难免在综合能力素质、个人行为习惯等方面存在多多少少的差异, 这就意味着整个人为管理工作可能会存在各种各样的问题。比如, 部分管理人员管理水平较低, 却仍然长期处于相对关键的工作岗位上, 从而导致整个管理任务出现偏差和失误等等。比如, 部分部门应当积极齐心协力思考和处理问题, 但由于工作人员之间的个人原因难以达成良好的共识, 从而延误工程工期, 影响工程项目的实际收益等等。

第二, 建筑材料因素, 建筑材料是构成整个建筑项目的根本和基石, 一旦材料出现问题, 且“问题材料”还能够进入施工现场甚至被应用于整个施工项目中, 将为施工人员的人身财产安全产生严重的威胁。另外, 为进一步提高施工项目的安全性、稳定性、环保性和高质量性, 有必要根据实际情况, 及时调整材料的应用限制和应用条件, 诸如系统考虑材料的优点和缺点, 并积极主动地结合成本情况进行更灵活的选择和应对。

第三, 环境因素。由于整个建筑工程相对复杂, 且由于其自身性质的原因, 难免使得其工期较长。一方面, 整个工程管理建设中产生的垃圾、废水、灰尘等, 都会不可避免地产生, 并且对环境质量和环境安全产生多多

少少的影响, 需要相关工作人员进行及时地应对和处理, 否则将严重影响整个工程的施工质量和效率, 影响相关工作人员的人身财产安全。另一方面, 由于相关工程项目工期较长, 一般都需要 1 年以上, 难免经历暴雨、大雪等恶劣天气, 使得项目管理的具体进度不得不相应地延迟, 从而影响材料质量、影响施工设备的工作质量、影响管理人员的工作积极性等等, 从而增加整个工程项目的成本, 甚至对施工人员的人身财产安全产生不可避免的威胁。

4 优化相关工程管理的科学策略

基于上述情况, 加强项目管理至关重要。

第一, 有关工作单位应当积极组建专业的管理组织和团队, 良好的综合能力素质和科学专业的管理思想、理念和方法是保障整个管理工作有条不紊地进行的重要因素之一。同时, 相关管理组人员不仅要有过硬的专业能力, 还要有良好的沟通能力、责任心等等, 要能够积极与时俱进, 能够灵活变通, 提出真正有利于项目进展的科学方案等等。另外, 为进一步吸引高质量人才, 相关工作单位有必要设计和执行灵活多元的奖励方案和政策, 让更多人才看到机会, 从而投身于工程管理的实践工作中。

第二, 加强安全管理工作永远是建筑行业的重中之重。相关工作人员要时刻以安全为重, 实行积极的动态化管理, 不放过每一个观察死角, 关注每个管理工作的环节, 树立强烈的责任感, 从而保障整个项目有条不紊地进行。

第三, 加强政府和有关权威组织的监督, 比如, 政府要根据当前行业发展的实际情况, 积极调整管理思想、理念、措施和策略, 能够在不直接干涉建筑工程项目管理的情况下, 对整个建筑行业发挥行之有效的宏观调控作用, 从而从整体上提高相关工程能够管理的水平。另外, 政策和制度上的约束应当与时俱进, 灵活变通, 切不可因循守旧或固执己见从而但导致不必要的矛盾和困难的产生。另外, 有关权威组织也应当积极发挥自身在号召、强调、引领和支持等方面的积极作用, 致力于促进建筑工程项目管理的发展。第四, 根据实际情况, 进一步改善管理体系至关重要, 随着科学技术的发展, 越来越多新型科技和管理体系被引入我国, 并发挥至关重要的积极作用, 因此, 加强对新管理理念的学习、实践、调整、总结和反思至关重要。

5 新型建筑工程管理概念与发展

建筑产业的发展不仅影响着我国经济水平的提高,

更关系人民群众的福祉，其中，安全管理问题更是重中之重。互联网时代，建筑行业数字化升级已是大势所趋。“互联网+BIM 技术”、信息数据标准化等的应用更成为当下建筑行业管理的重要发展趋势。通俗来讲，BIM (Building Information Modeling) 在国内被翻译为“建筑信息模型”。作为一种新兴的建筑设计方法，BIM 被誉为继 CAD 之后的第二次革命，与传统的二维图纸不同，BIM 可以说是三维、四维(空间+时间)甚至更多维度的设计。第一，设计阶段。通过“互联网+BIM 技术”构建的公共平台传达、共享工程信息，能够使部门之间的互动更加深入和高效，以避免信息不全或者信息错误而为整个工程埋下安全隐患。第二，施工进度控制。四维进度管理平台能够更及时对比实际施工进度和计划施工进度的差异，在使资源得到最优配置的情况下避免出现急功近利、偷工减料等不良问题。第三，工程质量和安全管理。通过数据信息集成平台，构建三维模型，对施工过程存在的问题予以可视化监测，并及时提供解决方案，在装配预制构配件之前，也可以预先进行模拟检测，从而降低后期施工中的安全隐患。工程管理的标准化和信息化的不断融合，是进一步减少计算失误、操作不当、监督管理不严等人为因素造成的各种安全隐患的重要途径之一。未来建筑行业安全管理还要更加注重强调信息标准化，不仅优化相关工程数据和信息传递与处理，

更要通过大数据平台及时分析建筑行业安全事故发生的各种原因并总结出行之有效的预防和应对策略。

总之，建筑行业要抓住互联网技术日渐发展的机遇，将其灵活应用到安全管理工作中去，并且及时解决或优化人才配置不完善、缺乏顶层设计、技术水平落后、信息传递迟缓等不良问题，以防患于未然，实现企业的长期可持续发展。

6 结束语

综上所述，建筑工程项目管理不仅涉及到安全管理和质量管理，与整个工程的成本、进度、内务等的管理更是息息相关，故其不可避免地是一个极为复杂的系统。随着人们理论研究的进一步深入和实践经验的进一步积累，未来必然有更多的管理思想、理念、方法和体系出现，为进一步提高相关工程管理的质量和效率，为促进我国建筑行业的长期可持续发展贡献力量。

【参考文献】

- [1]林凯凯.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].住宅与房地产,2021(18):167-168.
- [2]邵昭.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].四川水泥,2021(02):154-155.
- [3]李晓音.建筑工程管理的影响因素与对策[J].四川建材,2021(01):202-210.