

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效途径

刘少斌

吉化集团吉林市北方建设有限责任公司 辽宁 辽阳 111000

**【摘要】**建筑工程管理及施工质量控制是建筑行业中的关键环节，直接影响到建筑工程的安全性、可靠性和质量。随着建筑行业的不断发展，建筑工程管理及施工质量控制的要求也不断提高。因此，研究建筑工程管理及施工质量控制的有效途径具有重要意义。本文旨在探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效途径，以为建筑行业的发展提供参考。

**【关键词】**建筑工程；工程管理；质量控制；有效途径

## 引言

随着建筑业的持续稳定增长，建筑项目的规模也在逐步扩张，这为建筑工程带来了前所未有的挑战。在建筑工程的实施过程中，施工的质量直接关系到工程的总造价。为了确保施工的高质量，我们需要深入了解建筑工程的关键管理环节，并以当前的工程状况为基准，预估可能出现的管理上的问题，并据此提出有效的预防策略。伴随着我国经济的不断壮大，建筑业正面临着空前的发展机会。在工程施工质量管理的过程中，有必要对普遍存在的问题进行总结，并优化现有的管理机制，以便为建筑业的未来发展奠定坚实的基础。

## 1 建筑工程管理工作开展的重要性

### 1.1 保证施工组织的稳定性

在建筑工程施工开展中，为了保证施工组织的稳定性，需要制定具体的管理标准，节省工程现有资源。在施工组织设计过程中，管理人员要统计施工材料，对工程设计方案进行调整，在明确施工流程后，保证工程全方位控制。对于建筑工程来讲，要提升对施工组织的关注度，确保施工组织的具体内容，提升施工进度，保证建筑的使用年限，为工程的顺利推进提供积极意义。

### 1.2 预防施工现场出现安全问题

由于建筑施工规模较大，施工现场可能出现大量的安全隐患。在多个工作部门共同参与施工时，需要加强施工管理，排查工程中出现的安全隐患，为施工人员营造安全作业空间，提升项目的最终收益。建筑工程施工过程中，部分管理人员将重点放在施工速度上，对施工安全性的关注度不足，无法解决施工常见问题。管理人员要改变想法，在控制施工质量的同时，预测施工中出现的安全问题，若发现施工人员出现危险行为，要及时制止并进行教育，保障施工人员的生命财产安全。施工安全已经成为工程建设的重要内容，需要增加该方面的关注度，达到文明施工标准。

### 1.3 满足建筑工程的特殊要求

建筑工程种类繁多，需要根据建筑工程的规模，提出有针对性的管理方案，应对外部因素产生的影响。建筑工程包括大量隐蔽工程，由于施工技术和施工工序较为复杂，只有提升工程质量管理力度，才能实现工程的顺利开展。工程管理还需协调成本、进度与安全之间的关系，在各类新技术应用的过程中，不能只考虑施工效率，还需保证新技术的匹配性，为工程管理提供助力。建筑工程管理是保证建筑企业稳定运行的基础，在建筑工程管理技术的应用过程中，要完成建筑资源整合，在资源合理分配的情况下，合理控制施工污染和施工耗损。施工质量管控，还需关注施工企业的运行情况，准确分析建筑施工通病，在质量管控目标确定后，合理规划工程内容和施工方式，为工程管理水平的提升奠定基础。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

### 2.1 加强施工方案设计和效果评估

为保证施工质量和工程效率，加强施工方案设计和效果评估是十分必要的。在施工前尤其需要针对工程项目进行详细的施工方案制定，以达到准确高效的施工结果。因此，施工方案的设计和效果评估是有效的施工管理策略之一。施工方案设计需要考虑诸多因素，例如工程的结构形式，所需要的材料、设备和人员，以及施工过程中可能出现的风险等等。制订合理的施工方案是保证工程顺利实施的必要前提之一。在编制经过合理审批的施工方案后，需进一步进行完善的施工方案效果评估。这一评估流程是以判断施工方案是否得到充分实施和实现为目标的。通过对施工方案的细节进行梳理，对照工程项目的需求和现有的技术资源，对应拟制出的工艺方案，进而确定最终的完整施工方案。在实施施工过程中，还需结合施工方案进行实时管理，并对施工过程中存在的问题进行改进和优化。在效果评估过程中，可以采用现代化工具及技术手段，引入相关的软件系统进行全面监督与监控，开展现场调查和讨论，根据实际情况

调整好施工方案，并按计划进行实施。

## 2.2 提升信息化手段和技术应用水平

建筑工程是一个资源密集型和信息量较大的行业，许多工作需要分工协作、不断反馈和检查，其中信息化手段和技术应用水平是实现施工管理的一种有效策略。信息化手段包括互联网、数字化、物联网、云计算等。通过采用这些手段，可以实现多方位的消息传递和协作，支持数据获取、信息共享、远程监控和计算机辅助设计等方面的工作，从而提高施工管理效能。此外，信息技术的应用也可以大大提高建筑施工的精细化管理水平，比如在施工过程中使用建模、可视化、虚拟现实和智能化技术来提高施工方案的设计和效果预览，以及规划施工进度和安排工序等方面。同时，综合运用传感技术和物联网技术，建立智慧工地管理、安全监控系统等，持续追踪施工现场情况，实现信息化管理和科学决策，减少人为纰漏和误差，提高工作效率和施工质量。

## 2.3 加强培训和学习，提升岗位技能和综合素质

人力资源是建筑工程成功实施的基础，因此，加强人力资源管理、培养和发展，提升员工的岗位技能和综合素质，对于建筑工程管理及施工质量控制至关重要。在培训和学习方面，应加强对员工的专业知识和技能培训，为员工提供必要的技能和知识培训，提高他们的业务素质 and 竞争力。首先，建筑企业应制定规范和系统的培训计划和培训方案，并根据员工的不同学习阶段和能力水平，组织提供适应性强的培训内容和授课方式。此外，企业还可以与专业培训机构、高校和科研机构合作，建立长期的培训合作机制，开展相关的技术、管理、文化等方面的课程，帮助员工了解最新的市场动态和技术发展趋势。

而对于学习方面，则需要建立起完善的学习机制和文化氛围，推行学习型组织文化，鼓励员工自主学习，提高员工自我管理 and 学习能力，以更好地适应新技术、

新工艺和新市场。企业应加强对员工个性和多元背景的尊重和关注，创造公开、透明、和谐、稳定的学习和工作环境，为员工的学习和成长提供良好的保障和支持。

## 2.4 加强对材料和设备的质量监督和管理

材料和设备的质量是建筑工程质量的重要依据。加强对材料和设备的质量监督和管理，是保障工程质量的必要举措。在质量监督和管理方面，建筑企业应注重从源头上保障材料和设备的质量，加强对材料和设备的质量检验，确保其符合相应的质量标准和法规。首先，建筑企业要建立完善的材料和设备质量监督制度。对于材料和设备的采购、储存、运输、使用等环节都应建立相应的质量管理制度，并组织专门的技术人员进行质量监督和检查。检验方法应科学、系统、规范，质量检测设备应先进、准确、可靠，质检人员应经过专业培训和资格认证，在这样的制度支持下材料和设备的质量得到更好的保障。同时，还应加强供应商管理，对进货来源及入库材料进行认证和核查，以确保材料和设备的质量。还应加大对生产厂家的监督和管理，对生产企业的质量体系、技术水平和质量工艺进行全面评估。

## 3 结束语

建筑工程管理及施工质量控制是确保项目成功实施和建筑长期稳定运行的关键因素。通过采取一系列有效措施，加强工程管理和施工质量控制，可以提高建筑的品质和客户满意度，降低项目成本和风险，为企业创造更大的价值。

### 【参考文献】

- [1]尹晨光.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].中国建筑金属结构,2020(10):76-78.
- [2]刘子昌.混凝土建筑工程管理及施工质量控制措施[J].散装水泥,2020(4):77-79.
- [3]诸高峰.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界,2019(11):68-70.