

探析建筑工程管理的影响因素分析与对策

王永红

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】随着现代科技的进步和城市化进程的加速,建筑工程行业在社会经济发展中的地位日益凸显。建筑工程管理作为确保工程质量和效益的关键环节,其重要性不言而喻。然而,实际工程中,诸多内外因素影响着建筑工程管理的有效性,亟待我们深入探讨并寻求应对策略。本文旨在通过分析影响建筑工程管理的因素,为提高工程管理效果提供参考,以期行业的持续发展献上一份力量。

【关键词】建筑工程管理;影响因素;对策

引言

建筑工程行业在我国经济发展中起着中流砥柱的作用,并且对国民的基础生活起到了重要保障作用。在时代不断发展的过程中,市场经济也发生了改变,建筑工程行业也面临着激烈的市场竞争。另一方面,随着国家政策扶持和现代化建设的大力推进,建筑工程行业的发展趋势正在发生变化,这就意味着传统工程管理工作已不能适应时代发展的需要。建筑企业要想获得健康稳定的生存和发展,需要提高工程管理工作重视程度,不断调整和创新管理控制方法,只有这样才能在市场竞争中脱颖而出。

1 建筑工程管理相关概述

改革开放后,建筑行业得到了迅猛发展,并且对我国各产业的发展起到了重要支持作用。近几十年来,建筑行业在实践中摸索着经验,形成了一定规模。最近几年我国经济发展速度加快,各行各业和各个领域都得到了快速发展,建筑工程行业发展结构较之以往也有了较大变化。深入到各个城市中去观察建筑工程项目,可以发现工程规模越来越大,在外观上越来越接近现代审美需求,建筑项目也越来越具有功能性,不断符合用户精神追求。在这种情况下,建筑工程管理工作变得越来越复杂,如果仅仅还停留在原来的管理方式上,那么工程的建设就不可能顺利进行,也就不可能给建设带来安全问题了、质量和其他各方面的因素所产生的影响不仅会影响到企业所创造的经济效益,而且还会给城市的发展带来障碍。建筑工程管理工作涉及到很多方面,新时期下企业如果想要有一个全新的发展就需要对工程管理工作进行重新认识和规划,迎合时代发展潮流,推动企业永续,持久发展。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 施工环境因素的影响

一个好的施工环境对于工程项目的实施有着十分

重要的意义。伴随着城市化进程的不断加快,城市的发展对各个方面的要求也越来越高,也越来越严,例如工程的安全问题,良好的污染控制环保问题等等,在此背景之下,我国城市内部建筑工程建设所面临环境复杂程度得到了进一步提升,但是施工空间受到了一定程度的限制,这种情况之下就要求企业对施工时间进行严格把控,还必须遵守施工排放标准等,这些因素会对工期造成影响,使正常的进度得不到保证。施工期间,一些企业对环境因素疏于考虑,施工之前没有对场地进行及时调查,没有到相关部门进行批准和上报,沟通协调上存在很多问题,在实际建设中,遭遇到各种障碍,严重影响到建设质量,还会造成建设目标不能实现。

2.2 施工设备因素的影响

对于建筑工程施工而言,所有环节都离不开施工设备,通过合理的方法使用设备,能促进施工顺利进行,保证施工进度不延误,施工周期控制在合理的范围内。但要达到这一目的仍有困难,特别是对于操作人员有很高的要求。从设备操作的角度看,有些企业的操作人员并不是内部员工,他们是从外地临时调派过来的,多数没有受过训练,甚至训练只是比较单纯地走过场,在这样的条件下,在施工中难免会出现一系列的差错,这样就会引发大量的问题甚至给整个施工造成障碍,致使工期拖延,出现更多的质量问题。因此,对于操作设备工作人员的挑选,企业应该有严格的法规与要求,并且在入职之前对于工作人员进行专业的培训,以保证其可以正确地进行操作,本实用新型降低了良好误差,同时提高了设备运行效率,确保了施工的顺利实施。

3 建筑工程管理的应对措施

3.1 制定完善的工程管理制度

对建筑企业管理工作来说,施工管理制度是至关重要的,只有制定出科学完善的管理制度才能适应工程的施工,有助于管理人员在工作中有章可循,有法可循,不发生无从下手的现象,井然有序。但也要看到企业

需结合各工程项目实际制定管理制度而非套用一套系统来管理全部工程。目前, 建筑项目在建设过程中非常复杂, 不同范畴和大小的工程项目所要求的管理模式都不一样, 甚至在同一类工程项目中, 其具体进行工作的模式都有很多差异, 这就要求管理团队在工程实施前, 要能切实分析清楚, 并通过现场的调查和以往施工经验来制定出属于本工程具体的施工管理制度, 从而让管理工作产生价值。

3.2 加强施工安全的管控工作

对建筑企业来说, 施工安全是至关重要的。通过前文分析, 我们可以发现如果建筑施工安全得不到保障, 不仅会对工程质量造成影响, 而且还会给企业造成负面影响, 妨碍其发展。因此, 管理人员在施工过程中一定要提高安全管理工作重视程度, 除了需要采用标准可靠的施工材料和确保施工技术来促进建筑安全之外, 还要做好施工现场安全管理工作。例如, 需要现场工作人员做好安全防护, 将警示牌放置于施工现场较危险地点, 从事高空作业和材料运输, 必须确保严格按规范进行作业等, 确保施工现场绝对的安全。此外, 建筑施工一般都分布在市区内, 为了不给周围居民带来隐患, 也需在工程外围设置相关防护措施。

3.3 合理使用信息化管理手段

进入 21 世纪之后, 信息在终结之后迅速发展起来, 推动着人类社会发生着改变, 并且伴随着信息技术的日益成熟和所具有的广泛。面对这一社会大环境, 为了促使企业能够高质量地发展, 就需要跟随时代潮流将各种信息化技术运用到管理工作当中, 利用信息技术优势为达到预期目标奠定良好的基础。在推进信息化发展的进程中离不开信息管理系统, 企业有必要先对这一体系的重要性有所认识, 并且结合自身实际需要来建立和完善信息管理系统, 确保系统科学有效, 增强应用效果, 有助于提高工程管理效率。一是问题的提出企业需要对建筑生产各个环节进行全方位的分析与研究, 搜集与整理有关资料与信息, 确定生产关键点和难点所在, 将需要的专业设备引进到生产当中, 通过运用信息化技术, 便

于对资料进行采集与分析, 提升了配备运用效率, 使得信息化管理体系更健全, 对建筑工程的管理范围更广、管理效率更高。二是应用信息化管理系统后, 若建筑工程施工环节中出现了单个问题, 利用系统的功能可以及时找出问题出现的原因, 在采用合理方法求解时问题处理效率将更快。如果仍采用常规做法, 查漏补缺效率将降低, 从而影响管理工作的质量。再者创建一个信息共享平台至关重要, 信息化管理系统作用的发挥可以在保证每一位员工都主动执行工作的前提下, 让员工工作职责更加明确, 随着该体系的日趋完善, 将有越来越多的人参与到了管理过程当中, 使得建筑工程的施工规划变得更为完善, 生产流程变得更为合理, 在加强了工作人员责任感的同时也提升了管理科学性与规范性。

4 结束语

综上所述, 建筑工程的管理有助于确保工程的顺利进行。因此, 应重视建筑工程管理工作, 为我国经济建设奠定坚实基础。为了提升建筑工程项目的整体质量, 首先需要深入了解影响建筑工程管理的各种因素, 并从多个维度出发, 如员工、安全措施和设备等, 进一步强化监管力度, 以推动建筑行业朝着可持续发展的方向前进。

【参考文献】

- [1]胡谷音,方大鹏,姚占强.建筑工程管理现状及控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022,12:82.
- [2]熊寒超,郭华东,于尚志.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022,9:356-357.
- [3]孙辉连,冯明.基于建筑工程管理的现状分析及控制措施的研究[J].中国科技期刊数据库工业A,2021,7:1003-1004.
- [4]马洪林,刘涛.建筑工程管理的现状及其控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021,1:102-103.