

建筑工程管理的现状及控制措施研究

张可可

中国水利水电第九工程局有限公司 贵州 贵阳 550000

【摘要】建筑工程管理是确保项目从设计、施工到竣工整个过程的高效、安全、可靠和可持续性的关键。随着建筑行业的快速发展,建筑工程管理面临着越来越多的挑战和机遇。本文旨在探讨建筑工程管理的现状,并对控制措施进行研究,以期提高建筑工程的管理水平,确保项目的成功实施。

【关键词】建筑工程;管理现状;控制措施

引言

建筑工程行业是国家经济发展的中流砥柱,并为国民基础生活提供重要的保障。随着时代的发展,市场经济发生变革,建筑工程行业正面临激烈的市场竞争。另一方面,在国家政策的支持下,现代化建设大力开展,建筑工程行业发展趋势也在改变,这意味着,传统的工程管理已经无法满足时代的需求。建筑企业若想实现健康、稳定地生存与发展,就必须加强对工程管理工作的重视,调整与创新管理控制的方式,能够在市场竞争当中脱颖而出。

1 建筑工程管理相关概述

改革开放以来,建筑行业快速发展,并为国家各个行业的发展提供着重要的支撑。在过去几十年间,建筑行业不断在实践当中摸索经验,并形成一定的发展规模。近年来,我国经济发展加速,各行业及领域皆发展迅猛,与从前相比,建筑工程行业的发展结构发生了很大的改变。深入走进各城市当中对建筑工程项目进行观察能够发现,项目的规模的不断扩大,外观也更为贴合现代审美需求,同时,建筑项目的功能性也在不断地增加,并不断满足用户的精神追求。在此背景下,建筑工程管理工作愈发复杂,若只依然保持原有的管理方式,项目的施工便无法顺利地展开,还会对施工的安全、质量等各项因素造成影响,不但影响企业创造经济效益,还会对城市发展造成阻碍。建筑工程管理工作内容涉及颇多,在新的时代当中,企业若想实现新的发展,就必须重新认知与规划工程管理工作,迎合时代的发展趋势,促进企业的永续、长效发展。

2 建筑工程管理发展现状

2.1 工程管理制度不够完善

建筑工程管理内容颇多,从资料、人员到材料、设备,再到施工中的各项问题,都需要管理工作作为支撑。由此可以看出,若没有完善的管理制度,工程管理工作的是开展便没有切实的依据,会使得管理人员在开展工

作时举步维艰,无法应对庞大、复杂的管理工作,从而影响着工作的效果。另外,建筑工程项目受外部环境影响较大,在运行当中时常有突发事件发生,若没有科学的规章制度,管理工作便会茫然无措,影响着施工的质量和效率。总之,规章制度的存在对建筑工程企业而言十分重要,但是,就目前来说,很多建筑企业当中并没有制定完善的规章制度,管理工作亦开展得十分混乱。

2.2 工程管理目标不够清晰

新时期的工程管理工作与以往相比有很大的不同,需要对工程当中的各项事宜进行管理,比如,建筑施工前期的准备工作、设计图纸的审核工作、施工现场的测绘工作,还需要对各类施工的档案和资料进行管理,除此之外,项目所需要使用的材料、设备,以及施工人员的技术水平,都属于工程管理的范畴。也就是说,对于当前的工程管理工作而言,并不是个别人员到施工现场当中进行所谓的“管理”就能够完成工作,而是需要专业的管理团队,并制定详细的管理计划,以科学合理的方式进行实际的工程管理。但是,在实际的工作当中,还有很多企业管理目标并不清晰,依然使用传统的思路 and 模式在开展工作。

2.3 安全管理重视程度欠佳

安全问题无小事。在建筑工程当中,“以人为本”应当是项目开展核心理念,安全管理是工程当中的重中之重,若不能够保证施工安全,将会造成十分严重的后果,对质量及进度的保证也将是徒劳。但是,通过对当前各建筑企业的实际施工情况进行了解能够发现,在实际的施工当中,很多企业都将工作的中心开放创造经济效益方面,并一味地督促施工人员提升施工速度。面对这样的情况,很多施工团队就会出现偷工减料的现象,使得项目存在着严重的安全隐患。另外,管理人员对施工现场的安全管理也没有给予应有的重视,若不能够及时地通过工程管理工作进行调整,项目将会发生安全问题。

3 建筑工程管理控制的措施分析

3.1 完善管理制度

为了确保建筑工程项目达到预期的质量标准,我们首先需要建立一个全面的工程项目质量管理体系,并确保这一制度在每一个工程项目和各个环节中都得到实施。建筑工程项目管理中的责任追究制度就是一种行之有效的措施。执行责任制有助于增强施工企业在工作中的责任感和效率。因此,建筑工程中必须实行项目经理负责制,建立起一套完整有效的项目组织机构和管理制度,明确各责任部门和人员的职责分工,使之相互协调配合,以达到预期的目标。施工过程中的每一个步骤都应有明确的责任人,他们需要对施工质量进行严格的监督和管理,确保在建设项目出现问题时,能够迅速并准确地定位问题所在,并制定相应的解决策略并承担相应的责任。对于建筑施工中存在的各种不符合质量标准的现象,要给予一定的处罚。对于那些工作态度积极、工作质量出色且工作效率高的员工,建筑单位应当给予表彰,以此激发他们的工作热情。对于工程管理人员来说,首先要树立“质量第一”的思想,严格按照国家规定办事,把安全放在第一位,严格遵守各项规章制度,严格执行合同约定。接下来,我们需要加大对施工人员的培训力度,高度重视建筑项目的施工管理,并确保施工项目的质量得到严格控制。

3.2 完善核算方式,科学管理成本

在建筑过程管理中,成本管理是重中之重,它不仅要确保质量与安全的基础上,利用一些专门的技术方法来对项目进行有效的保障,同时还要有效地减少项目的费用,因此必须要真正地重视并不断改进核算方法,从而使成本管理得以科学性地进行,并对其进行动态的监督。在核算方法上,要严格遵循工程量清单进行计算,以确保各方面的权益都能获得保证。而在这个前提下,必须保证所获得的各项财务资料的专业性和权威性,只

有在这种情况下,财务会计的优越性才能得以充分体现。此外,要强化与各个部门的交流,对于在会计过程中出现的问题,有针对性地进行改进和完善。对成本进行科学的控制,就是在进行费用的控制过程中,要本着实事求是的基本理念,始终以问题为中心,以满足项目的质量标准为基础,通过对技术措施进行改进和优化,从而从根本上提高对成本问题的防范能力。

3.3 大力培养信息化人才队伍

在现代化社会发展中,一个建筑公司要想发展壮大,就必须要有批优秀的员工作为后盾。各个施工单位应该及时制定出与之相适应的人员培训战略,并采取一些与之对应的手段来强化对人员的技能培训,提高施工人员对信息化技术的应用水平,保证施工人员熟悉建筑企业各部门的管理情况,从而提高企业的人事管理水平。在施工开始前,必须强化施工企业对管理人员的培训,提高自己的业务水平;扩大管理的范围,提高工资待遇,增加技术人才,提高信息技术水平,强化项目的质量。

4 结束语

综上所述,工程管理不仅对建筑施工的品质和效益产生影响,而且直接关联到建筑公司的持续生存和成长。建筑工程管理作为一项系统性很强的工作,对施工过程中出现的各种问题及时有效地处理是非常有必要的,只有这样才能保证工程施工能够安全顺利的开展下去,从而推动建筑行业实现健康稳定的持续化发展。

【参考文献】

- [1]杨长福.论建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2022(11):4.
- [2]张全福.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].越野世界,2021(9):0233-0234.
- [3]徐斌.分析建筑工程管理标准的现状及控制措施[J].2021(2016-12):57-57.