

企业固定资产精细化管理的探析

金盈池 齐颖 李博

首都航天机械有限公司 北京 100076

【摘要】在当前经济发展的背景下,企业面临着诸多挑战和机遇。固定资产作为企业的重要投资和生产要素,其管理直接影响着企业的生产效率。随着市场竞争的加剧和技术进步的推动,传统的固定资产管理模式已经无法满足企业的需求,需要通过精细化管理来提高管理水平和降低风险。

【关键词】企业;固定资产;精细化管理

前言:企业的固定资产是其生产经营活动的重要组成部分,对于企业的正常运营和发展具有至关重要的作用。然而,传统的固定资产管理方法往往存在效率低下、质量难以保证等问题,需要进行精细化管理来提升管理水平和效益。

1 探讨精细化管理对企业固定资产的影响

1.1 资产利用率的提高

精细化管理可以帮助企业更好地安排和利用固定资产,使其在生产过程中得到最大的利用。通过定期检查、维护和优化固定资产的使用方式,可以减少闲置和损耗,从而提高资产的利用率。

1.2 成本控制的优化

精细化管理可以帮助企业更好地控制固定资产的维护和修理成本。通过建立科学的维修计划和预防性维护措施,可以降低维修费用和停机时间,提高资产的寿命和效益。

2 精细化管理在企业固定资产管理中的应用

2.1 固定资产分类和识别

精细化管理在企业固定资产管理中的应用是非常重要的,尤其是在固定资产分类和识别方面。固定资产是企业长期使用并具有一定价值的资产,对于企业来说,正确分类和识别固定资产是进行资产管理的基础。首先,在固定资产分类方面,精细化管理可以帮助企业更准确地将固定资产划分为不同的类别。通常情况下,固定资产可以按照其功能、用途、技术特性、价值等因素进行分类。通过精细化管理,企业可以对每项固定资产进行详细的分类,以便更好地掌握资产信息和管理要求。例如,对于不同功能的机器设备,可以进行机械类、电气类、仪器仪表类等具体分类,以便在后续的维护、使用和报废等环节中能够有针对性地进行管理和决策。其次,在固定资产识别方面,精细化管理可以帮助企业准确识别每项固定资产的具体属性和信息。这包括资产编号、使用部门、规格型号、购置日期、原值、残值等相关信

息。通过对固定资产进行细致的识别,可以提高资产管理的精确性和效率。例如,企业可以通过引入自动化设备识别技术,将固定资产的信息与企业的物联网系统进行关联,实现对资产的自动编号、采集和更新,提升固定资产管理的精细度和实时性^[1]。

2.2 固定资产台账管理

固定资产台账是企业对固定资产进行管理和监控的重要工具,通过对固定资产的详细记录和分类,可以帮助企业实现更加精确的资产管理。首先,精细化管理在固定资产台账管理中可以确保资产信息的准确性。通过建立完善的台账系统,包括资产编码、名称、规格、数量、原值、使用部门等信息的记录,并及时进行更新和维护,可以有效避免人为错误或漏报等情况的发生,保证资产信息的真实可靠。其次,精细化管理可以实现对固定资产的精确追踪和监控。企业可以通过建立资产标识或二维码等技术手段,将每个固定资产与对应的台账信息相绑定,实现对资产的唯一标识和实时跟踪,从而确保资产的流转、使用和处置过程的可追溯性。同时,通过建立相应的监控机制和预警系统,能够及时发现资产异常情况,并采取相应的处理措施,进一步提高资产管理的效率和精确性。

2.3 固定资产维修和保养

固定资产的维修和保养是企业保证生产运作正常和延长资产寿命的关键环节。通过精心组织和管理维修和保养工作,企业可以提高资产的使用效率,降低维修成本,保证生产的稳定进行。首先,企业可以建立健全的固定资产维修和保养计划。该计划应基于固定资产的实际情况,结合使用频率、使用年限和资产的状况等因素,合理安排维修和保养任务。计划应根据资产类型和等级进行分类,制定相应的维修和保养周期,确保每一种资产都能得到及时维护。此外,也要注意预防性维修和保养,通过定期检查和维护,提前发现问题并予以解决,减少资产故障的发生。其次,企业可以采用计算机辅助维修和保养管理系统。通过这种系统,企业可以在

一个统一的平台上管理维修和保养工作的各个方面。该系统可以记录维修和保养的历史数据,包括维修时间、维修人员、维修费用等信息。此外,系统还可以提供提醒和预警功能,帮助企业及时调度和处理未完成的工作,避免因工作遗漏导致的资产故障和影响生产的情况发生。

2.4 固定资产报废和处置

固定资产报废是指企业因资产老化、技术更新或其他原因将资产从正式使用状态转变为非正式使用状态,并按照相关规定进行清理和记录的过程。而固定资产处置是指企业将已报废的固定资产进行出售、转让、租赁、捐赠或报废等方式进行处理的过程。首先,在固定资产报废和处置过程中,精细化管理要求企业建立健全的制度和流程,明确资产报废和处置的责任与权限。企业应制定详细的报废和处置标准,明确资产报废和处置的条件和程序,确保所有操作符合法律法规和内部管理要求。此外,还应建立相应的文档和记录,以便核查和审计。其次,精细化管理要求企业对固定资产进行全程跟踪和监控。通过建立资产管理系统,实时记录资产的变动和状态,包括资产报废和处置的时间、原因、方式、金额等信息。这样可以方便企业及时了解固定资产的使用情况,及时发现问题并采取相应的措施进行处理。同时,通过对报废和处置过程的监控,可以有效防止资产被滥用、浪费或遗失。最后,精细化管理还要求企业进行合理的资产评估和处置决策。在资产报废和处置前,企业应对资产进行评估,确定其价值和可处置方式。这需要根据资产的实际情况、市场行情以及法律法规等因素进行综合考虑,确保资产的处置能够最大限度地实现价值。同时,企业还应制定明确的资产处置决策程序,确保决策的科学性和合理性^[2]。

3 改进企业固定资产管理的方法和建议

3.1 引入信息化系统和技术支持

在当前迅速发展的科技时代,引入信息化系统和技术支持是改进企业固定资产管理的重要举措。通过借助先进的信息技术,企业可以实现对固定资产的精准追踪、分类管理和数据分析。引入信息化系统将提高数据的准

确性和可靠性,从而帮助企业更好地了解固定资产的状况,并及时采取相应的管理策略。此举还将极大地提高企业的工作效率和管理水平。

3.2 加强人员培训和意识提升

固定资产管理不仅仅依赖于先进的信息化系统和技术支持,同时也需要有合格的人员来进行操作和管理。因此,加强人员培训和意识提升至关重要。通过培训,员工可以更好地理解固定资产管理的重要性和流程,并掌握相关的技能和知识。此外,加强意识提升也能够激发员工的责任感和积极性,使其更加主动参与到固定资产的管理和维护中来^[3]。

3.3 完善管理流程和制度建设

一个高效的固定资产管理系统需要建立完善的管理流程和制度。这些流程和制度应当明确规定各个环节的责任和权力,并设定相应的监督措施。例如,制定统一的资产登记和盘点制度,确保每一项固定资产都被准确登记并定期盘点。此外,还可以建立资产处置和报废流程,确保固定资产在使用寿命结束后能够得到合理的处理和处置。通过完善管理流程和制度建设,企业可以更好地管理和保护固定资产,提高资产利用率和降低隐患风险。

4 结语

固定资产精细化管理的实施可以有效提升企业的管理水平和效益,促进企业的可持续发展。在实施过程中,企业应充分认识到其重要性,并根据实际情况选择合适的管理策略和方法。只有通过精细化管理,企业才能更好地保护和利用固定资产,提高企业的竞争力和持续发展能力。

【参考文献】

- [1]王莉.企业固定资产精细化管理存在的问题及管理思路[J].财富生活,2019(22):28-29.
- [2]刘楠.于威.企业固定资产精细化管理思路研究[J].大众投资指南,2019(15):72-73.
- [3]赵建荣.企业固定资产精细化管理思路研究[J].企业改革与管理,2019(13):173+175.