

# 水利水电工程建设管理问题及对策

董华 代鲁 金洋 崔李花

黄河水利水电开发集团有限公司 河南 济源 450000

**【摘要】**本文主要就水利水电工程建设管理中存在的问题进行探讨,并提出相应的对策。针对问题,通过加强规划和决策的科学性和透明度、优化建设进度和质量管理机制、健全资金管理和融资体系以及强化监管和执法力度等措施,可以有效提升水利水电工程建设管理水平,保证项目的顺利进行和质量安全。

**【关键词】**水利水电工程;建设管理;问题;对策

水利水电工程建设是国民经济发展中的重要组成部分,但由于其复杂性和特殊性,管理工作常常面临诸多问题。面对这些问题,需要采取一系列有效的对策来加以解决,提高管理水平,确保工程的顺利进行和质量安全。

## 1 水利水电工程建设管理重要意义

### 1.1 保障水资源的合理利用

水利水电工程是解决水资源短缺和能源供应的重要手段,通过对水利水电工程的科学规划和有效管理,能够合理调配和利用水资源,确保供水和发电的可持续性,满足人民生活和经济发展的需要。

### 1.2 促进区域经济发展

水利水电工程的建设能够为当地带来就业机会和经济效益。通过科学管理,能够提高施工进度和质量,降低工程成本,推动相关产业链的发展,促进区域经济的繁荣。

### 1.3 提高工程质量和安全水平

水利水电工程建设管理是保证工程质量和安全水平的重要保障。通过严格的施工管理、质量控制和监测手段,可以及时发现和解决工程质量问题,减少事故的发生,确保工程的可靠性和安全性<sup>[1]</sup>。

## 2 水利水电工程建设管理存在的问题

### 2.1 规划和决策问题

水利水电工程建设的规划和决策过程中,存在信息不对称、决策缺乏科学依据、规划与实际需求不匹配等问题。这可能导致工程建设过程中出现设计变更、投资浪费、项目无法按计划完成等情况。

### 2.2 建设进度和质量问题

水利水电工程建设中,进度控制和质量问题是关键环节,但实际操作中存在工期延误、施工质量不达标等问题。这可能增加工程成本,影响工程效益,甚至带来安全隐患。

### 2.3 资金管理和融资问题

水利水电工程建设需要大量资金投入,但在资金管理和融资方面存在问题。比如,资金筹措困难、资金使用效率低下、融资渠道不畅等。这可能导致资金断档、项目停工、负债累积等困境。

### 2.4 监管和执法问题

水利水电工程建设监管机构的监督执法力度不够,存在违规行为查处不力、监管不及时等问题。这可能导致违法违规行为的发生,影响工程建设秩序和公共利益。

## 3 水利水电工程建设管理的对策

### 3.1 加强规划和决策的科学性和透明度

首先,建立健全科学的规划和决策机制,确保规划与实际需求相匹配。在规划过程中,要充分考虑环境、社会和经济等因素,进行全面的评估和论证。同时,要加强信息共享和公众参与,使决策过程更加透明和公正。其次,加强专业技术支撑和决策依据的科学性。科学的规划和决策需要有扎实的技术支撑和可靠的决策依据。因此,要加强科研力量和技术创新,提高技术人员的专业素质和能力。同时,要积极推动科技成果的转化和应用,为规划和决策提供科学、准确的数据和信息支持。第三,提高规划和决策的透明度也是重要的对策之一。要加强信息公开工作,主动向公众披露决策的依据、过程和结果。同时,接受社会各界的监督和评价,及时回应公众关切,保障公众知情权和参与权<sup>[2]</sup>。

### 3.2 优化建设进度和质量管理机制

首先,加强项目计划和进度管理。在项目启动阶段,应进行详细的项目规划和排期,确定合理的工期目标,并建立相应的进度管理机制。通过制定详细的施工计划、制定工期目标和阶段性里程碑,明确各参与方职责,提前预警和处理潜在的工期风险,以确保项目按时完成。其次,加强监督检查和质量控制。建立健全的监督检查机制,对施工过程进行全面监督和检查,确保符合相关的工程标准和质量要求。同时,加强对施工方的质量管

理和控制, 确保施工质量符合设计要求, 采取有效的措施防止和纠正施工中的问题和缺陷。第三, 推行先进技术和方法。引入先进的建设工程技术和方法, 提高施工效率和质量水平。例如, 采用先进的施工设备和技术, 引入 BIM (Building Information Modeling) 技术实施全过程信息化管理, 应用现代工程管理软件, 优化资源配置和施工流程, 提高工程建设的效率和质量。此外, 加强人员培训和专业能力提升。通过培训和学习, 提高项目管理团队和施工人员的专业知识和技能水平。建立健全的培训机制, 鼓励人员参与相关专业知识的学习和交流, 促进工程管理理念的更新和提升。最后, 加强沟通协调和合作机制。建立有效的沟通渠道和协调机制, 加强项目各方之间的沟通和合作, 解决问题和风险, 推动项目顺利进行。同时, 加强与相关部门和单位的合作, 形成合力, 共同推动建设进度和质量的提升。

### 3.3 健全资金管理和融资体系

首先, 建立健全的资金管理体系。这包括确保资金使用的合理性和效益。同时, 加强资金监管和风险控制, 建立完善的财务管理机制, 确保资金的安全和稳定。其次, 优化融资渠道和方式。除了传统的政府投资和银行贷款外, 还可以积极引入社会资本和金融市场的参与, 拓宽融资渠道。可以通过发行债券、引进投资基金、与企业合作等方式, 吸引更多的资金投入水利水电工程建设。第三, 提高资金使用效率和财务管理水平。加强项目前期评估和论证, 确保项目的经济可行性和投资回报。优化项目管理和施工过程, 提高工程进度和质量, 降低运营成本。同时, 加强财务管理和审计, 防范和减少财务风险。此外, 加强政府的资金配套和支持, 形成多层次、多元化的资金支持体系。政府可以通过制定相关政策和法规, 提供优惠的税收政策和财政补贴, 吸引更多的社会资金参与水利水电工程建设。

### 3.4 强化监管和执法力度

首先, 加强监管部门的组织和职责。建立健全水利水电工程建设的监管机构, 并明确监管部门的职责和权

力范围。监管部门应具备相关专业知识和技能, 能够有效监督和指导工程建设过程, 对违规行为进行处罚和整改。其次, 完善监管制度和法律法规。制定和修订相关的监管制度、标准和规范, 确保监管工作有可依据的法律依据。这些制度和规定包括项目审批、施工许可、质量检验、安全防护等方面, 对各个环节进行规范和约束。第三, 加强执法力度和惩处力度。严格执行相关法律法规, 对违反规定的行为依法进行处罚和追责。加大对工程建设过程中的违规行为的查处力度, 包括对质量问题、安全隐患、环境污染等方面的违规行为进行严厉打击, 以形成威慑效果。此外, 加强监督检查和监测能力建设。建立健全的监督检查机制, 定期对工程建设进行抽查和检验, 发现问题及时纠正。加强监测能力建设, 利用现代化的监测技术手段, 对工程施工过程和后期运行进行实时监测, 确保工程建设的合规性和安全性。同时, 加强行业协会和社会监督。鼓励水利水电工程相关的行业协会和社会组织参与监督工作, 向监管部门提供线索和反馈意见, 促进监管工作的公正性和透明度。建立投诉举报渠道, 鼓励公众参与对违规行为的监督和举报, 形成多方合力, 加强监管和执法<sup>[3]</sup>。

## 4 结束语

水利水电工程建设管理是一个综合性、系统性的任务, 需要各方的共同努力和有效的对策来解决问题, 以提高水利水电工程建设管理水平, 确保工程项目的顺利进行和质量安全, 为水利水电事业的可持续发展做出贡献。

### 【参考文献】

- [1]张辉.水利水电工程建设管理中存在问题及对策研究[J].地下水,2021,43(03):281-282.
- [2]陈兴有.水利水电工程建设管理中存在的问题与对策分析[J].河南建材,2020(05):149-150.
- [3]唐海华.水利水电工程建设管理中存在的问题及其对策探究[J].南方农业,2019,13(18):179-180.