

新时期建筑工程经济管理风险防范策略

陈明 吴荣香

中国水电水电第十二工程局有限公司 浙江 杭州 310000

【摘要】随着全球一体化和城市化的快速发展，建筑工程领域在世界各地都经历了前所未有的增长。作为国民经济建设中最基础、最活跃的组成部分之一，建筑工程的质量与安全越来越受到全社会的关注。但是，随着该行业的迅猛增长，建筑工程的经济管理所面对的风险也变得越来越明显。其中，工程经济管理风险是最主要的风险之一。在建筑工程项目的整个过程中，经济管理的风险始终存在，因此，在新的时代背景下，如何高效地预防和处理这些风险已经变成了建筑工程领域的核心议题。本文旨在探讨新时期建筑工程经济管理风险防范策略，以期为建筑工程行业的健康稳定发展提供有益的参考。

【关键词】建筑工程；经济管理；风险防范；策略

引言

在建筑工程施工过程中，建筑工程的经济管理起到了至关重要的作用，它对工程的整体质量产生了直接的影响。随着我国的市场经济制度持续进行改革，建筑工程领域的市场竞争变得日益尖锐。在当前的背景下，建筑工程企业为了增强其在市场中的竞争地位，有必要深化其经济管理策略，这样才能显著减少风险带来的不良后果，并进一步提升建筑工程项目的经济和社会回报。

1 建筑工程经济管理的概念

在建筑工程领域，经济管理呈现出一种系统化的特点，它涵盖了财务、预算和成本等多个方面的管理内容，而这种经济管理方式在工程建设的每一个环节和阶段都有所体现。在整个建筑工程施工建设的全过程当中，都离不开经济管理这一环节。由于经济管理涉及的领域众多且范围广泛，因此，相关的管理团队需要采纳合适的管理策略以确保经济管理的高效性和科学性。经济管理工作对整个建筑工程项目有着重要影响，它能够使项目资金得到合理使用，实现资源优化配置。在进行工程建设时，采用高效的经济管理策略能够在某种程度上减少经济管理中可能出现的风险，确保工程各环节的协同工作，从而增强工程的经济回报，并推动企业走向持续发展的道路。

2 建筑工程经济管理中的风险

2.1 施工合同的风险

在城市建设过程中，建筑项目始终被认为是中心环节，尤其是城市的基础建设，因为它直接影响到市民的日常生活需求。但是，在真实的工程建设过程中，由于绝大部分的任务都是在开放的环境中完成的，这使得现场的施工条件变得异常复杂，并伴随着许多不稳定的元素。由于这些因素的影响，部分工程项目难以按照合同

条款进行，这不仅增加了施工过程中可能出现的风险和隐患，还进一步削弱了工程的经济效益。此外，有些单位在管理合同内容时缺乏严格性，这导致合同中的很多条款含糊不清，从而使合同的约束力变得相对较弱。

2.2 资金风险

建筑工程的施工流程相当复杂，并且所涉及的主题范围也相当广泛。在具体的建筑工程实施过程中，必须高度重视建筑项目的资金管理，并采取有力的预防措施，确保资金风险不会对建筑项目的建设产生不良影响。在建设过程当中，资金的风险是一个普遍的难题，它与施工项目的成功与否有着直接的联系。首先，在启动建筑工程项目之前，必须购买必要的建筑材料和相关设备。如果无法在规定的时间内获得必要的资金，那么项目的建设进度可能会受到影响。其次，在进行建筑工程项目的建设时，企业需要根据项目的建设进度和质量来支付相应的费用。建设企业可以将这些资金重新分配到项目初期的负债中，从而有效地解决资金筹集的问题。在建筑工程项目的实施过程中，存在众多的不稳定元素，这无疑为项目的资本管理引入了额外的风险。最后，当进行建设项目的施工时，我们需要根据施工的实际状况，预留足够的资金，这样可以有效地解决资金短缺的问题。

3 工程经济管理防范风险的具体策略

3.1 确保合同科学严谨

在工程经济管理中，确保合同科学严谨是防范风险的重要策略之一。首先，要建立合同管理制度，明确双方责任和权益，确保合同内容具体明确。同时，要做好合同审查工作，对合同条款进行详细、全面的审查，确保合同的逻辑严密性和合法性。其次，要注重合同签订的程序规范性，确保所有的合同都经过合法的审批和签字确认。此外，还应加强合同执行的监督，建立合同履约的考核机制，确保各方都按照合同条款履行相应的义

务。另外,在合同管理过程中,还应加强信息沟通和交流,确保双方对合同内容的理解一致。最后,要定期进行合同的评估和修改,及时调整合同条款,以适应项目实施过程中出现的变化和风险。通过以上措施,可以有效确保工程经济管理中合同的科学严谨,从而减少风险的发生。

3.2 加快资金周转,减少资金占用成本

建筑施工企业要想获得更好发展,就要提高资金流转速度,减少资金的周转时间,从而降低资金风险。在物资采购时,要做好采购预算,减少物资保存和资金占用时间。在材料领用时,要做好限额工作,对实际用量和限额之间的差异进行分析,从而对费用进行有效控制,避免出现费用不合理的情况。在供应商方面,则要保持长久的合作关系,在采购时,要货比三家,提高物资采购的性价比,并可以适当地延长支付期限,以降低资金占用时间。在进行风险管理过程中,要与项目的实际情况相结合,及时发现工程项目建设中的问题,及时采取有效对策,加快资金周转,减少资金占用成本,降低工程经济管理中的风险隐患。

第一,要做好工程预审工作,招标前要认真核查施工企业的资金状况,认真考察,慎重选择项目。第二,签订合同时要注意合同条款和合同进度等方面的内容管理。在合同签署之前,要对项目进行深入调研,对发包人的状况进行分析,对垫付款项、时间、金额以及合同中的工程进度款进行约定,对进度款的支付进行明确,并确定具体的支付比例和时间等,保证回款率。第三,在建设方面,要对建设现场进行全面剖析,对各种变化进行梳理,并做好记录,避免出现各种“扯皮”现象,并加强对应收账款进度的管理,做好工程款的收回工作,做好财务控制,做到对建设质量的有效控制。

3.3 加强信息化技术的有效运用

在工程经济管理中,加强信息化技术的有效运用是

防范风险的重要策略之一。首先,信息化技术可以提供实时、准确的数据分析和决策支持,帮助工程项目管理人员全面了解项目的进展情况,及时发现风险点,并采取相应的措施进行应对。其次,信息化技术可以建立起高效的沟通与协作平台,使各相关部门和人员之间能够及时共享信息、迅速协调工作,从而提高工程项目的协同效率和决策质量。此外,通过信息化技术可以实现对工程项目各个环节的精细化管理和监控,如成本控制、进度管理、质量管理等,从而降低项目运营风险,保障项目的顺利进行。另外,信息化技术还可以应用于风险预警与预测,通过对历史数据和现有风险指标的分析,识别出潜在的风险因素,并采取相应的预防措施,有效降低工程项目的风险发生概率。总结起来,加强信息化技术的有效运用可以提高工程项目管理的科学化、精细化水平,更好地实现风险管理的目标,确保工程项目的安全、高效运行。

4 结束语

总之,我国社会经济不断发展,城市化进程不断推进,建筑工程行业对社会经济有着十分重要的作用。建筑工程企业为了增强自身的竞争力,需要注重经济管理工作开展,采取有效的措施降低建筑工程经济管理中存在的风险,从而保证建筑工程可以顺利的完成。

【参考文献】

- [1]申超.市政建筑工程经济管理面临的风险及防控策略探析[J].企业改革与管理,2021(22):34-35.
- [2]郭灵.关于我国建筑工程的经济合同管理及法律风险防范研究[J].建材与装饰,2021(20):183-184.
- [3]徐泽峰,孙晓林,马继红.建筑工程经济管理风险及控制分析[J].现代经济信息,2020(20):182-183.
- [4]徐丽娇.关于建筑工程经济管理风险控制的思考[J].经济研究导刊,2017(5):32-33.